

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN
SASARAN ANGGARAN, DAN KOMITMEN
ORGANISASI TERHADAP PENYERAPAN
ANGGARAN PADA ORGANISASI PERANGKAT
DAERAH KABUPATEN BULELENG**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan

Program Sarjana Akuntansi

Oleh

Made Rina Sulistya Sari

NIM 2017051009

PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI

JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2024

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI**



Pembimbing I

Handwritten signature of Dr. Lucy Sri Musmini in black ink.

Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197105101999032001

Pembimbing II

Handwritten signature of I Putu Hendra Martadinata in black ink.

I Putu Hendra Martadinata, S.E., M.Sc
NIP. 199303282020121007

Skripsi oleh Made Rina Sulistya Sari ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 17 Mei 2024

Dewan Penguji,



Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak. (Ketua)
NIP. 197105101999032001



I Putu Hendra Martadinata, S.E., M.Sc (Anggota)
NIP. 199303282020121007



Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc (Anggota)
NIP. 199212172019032025

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana akuntansi

Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 17 Mei 2024



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Buleleng”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



Singaraja, 17 Mei 2024

Yang membuat pernyataan,



Made Rina Sulistya Sari

NIM. 2017051009

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat Rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Buleleng”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kesempatan pada penulis untuk menyelesaikan studi pada Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si., selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah membantu dalam proses penyelesaian administrasi untuk bisa menyelesaikan penelitian ini.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah membantu proses penyelesaian administrasi pada jurusan serta telah memberikan kesempatan untuk menyelesaikan studi pada jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
4. Ibu Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak., selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi dan Akuntansi sekaligus dosen pembimbing utama yang telah memberikan bimbingan, motivasi, serta arahan yang bermanfaat bagi penulis dalam penyusunan skripsi.
5. Ibu Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi yang telah membimbing penulis selama mengikuti perkuliahan di Program Studi S1 Akuntansi

6. Bapak I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.S.A., selaku Pembimbing Akademik yang telah membimbing penulis dan memberikan masukan pada masa perkuliahan.
7. Ibu Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E.,M.Sc., selaku Dosen penelaah yang memberikan kritik serta saran yang membangun untuk dapat menyempurnakan skripsi ini.
8. Bapak I Putu Hendra Martadinata, S.E.,M.Sc., selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah memberikan bimbingan serta masukan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
9. Bapak dan Ibu dosen di lingkungan Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberikan ilmu pengetahuan serta bimbingan yang sangat berharga selama mengikuti perkuliahan di Program Studi S1 Akuntansi.
10. Seluruh staf Fakultas Ekonomi, yang telah membantu dalam memberikan informasi, pelayanan, dan petunjuk selama proses perkuliahan.
11. Seluruh Dinas di Kabupaten Buleleng yang telah berkenan memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penyebaran kuesioner sehingga bisa memperoleh data dalam rangka penyusunan skripsi ini.
12. Orangtua penulis I Wayan Suletra Amijaya (alm) dan Ni Luh Ayu Dekoni, yang senantiasa memberikan kasih sayang, dukungan, serta motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dengan baik.
13. Keluarga terdekat (pekak, nini, dan keempat saudari) yang telah memberikan kasih sayang, semangat, dan tentunya dukungan materi dan non materi selama masa perkuliahan ini.
14. Seluruh keponakan, terimakasih sudah menjadi keponakan lucu-lucu yang senantiasa menghibur dikala gundah.
15. I Made Badra Trimurti, terimakasih untuk segala dukungan dan kasih sayang yang telah diberikan. Terimakasih juga untuk selalu menjadi tempat berkeluh kesah bagi penulis terutama pada masa akhir perkuliahan.
16. Nyoman Gita Laksmi Maharani, yang telah menjadi sahabat sekaligus adik bagi penulis yang senantiasa membantu serta memberikan motivasi bagi penulis selama masa perkuliahan.

17. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik serta saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak, khususnya dalam dunia Pendidikan.

Singaraja, 17 Mei 2024



Made Rina Sulistya Sari

DAFTAR ISI

	halaman
PRAKATA.....	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	8
1.3 Pembatasan Masalah.....	9
1.4 Rumusan Masalah.....	10
1.5 Tujuan Penelitian.....	10
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	11
BAB II KAJIAN TEORI	
2.1 Deskripsi Teoritis.....	12
2.1.1 Goal Setting Theory.....	12
2.1.2 Anggaran.....	16
2.1.3 Penyerapan Anggaran.....	24
2.1.4 Partisipasi Anggaran.....	27
2.1.5 Kejelasan Sasaran Anggaran.....	29
2.1.6 Komitmen Organisasi.....	31
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	33
2.3 Kerangka Berpikir.....	37
2.4 Hipotesis Penelitian.....	38
2.4.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran.....	38
2.4.2 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran.....	39
2.4.3 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Penyerapan Anggaran.....	40
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	42
3.2 Rancangan Penelitian.....	42

3.3	Populasi dan Sampel	43
3.3.1	Populasi.....	44
3.3.2	Sampel	44
3.4	Jenis dan Sumber Data	46
3.4.1	Data Primer	46
3.4.2	Data Sekunder.....	47
3.5	Metode Pengumpulan Data	47
3.6	Definisi Operasional Variabel	47
3.6.1	Partisipasi Anggaran	47
3.6.2	Kejelasan Sasaran Anggaran.....	48
3.6.3	Komitmen Organisasi	49
3.6.4	Penyerapan Anggaran	49
3.7	Instrumen Penelitian.....	50
3.8	Metode dan Teknik Analisis Data	51
3.8.1	Statistik Deskriptif.....	51
3.8.2	Uji Kualitas Data	52
3.8.3	Uji Asumsi Klasik.....	53
3.8.4	Uji Hipotesis	54
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		
4.1	Deskripsi Data	56
4.1.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	56
4.1.2	Gambaran Umum Responden Penelitian.....	57
4.2	Hasil Analisis Statistik Deskriptif	59
4.3	Uji Kualitas Data	61
4.3.1	Uji Validitas.....	61
4.3.2	Uji Reliabilitas.....	63
4.4	Uji Asumsi Klasik	63
4.4.1	Uji Normalitas.....	63
4.4.2	Uji Multikolinearitas.....	64
4.4.3	Uji Heteroskedastisitas	65
4.5	Pengujian Hipotesis	66
4.5.1	Analisis Regresi Linear Berganda.....	66

4.5.2 Uji t	68
4.5.3 Uji Determinasi.....	69
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	70
4.6.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran	70
4.6.2 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran	74
4.6.3 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran	77
4.7 Implikasi Penelitian	79
4.7.1 Implikasi Teoritis	79
4.7.2 Implikasi Praktis	81
BAB V PENUTUP	
5.1 Rangkuman	83
5.2 Simpulan	86
5.3 Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA	89
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Pemerintah Kabupaten Buleleng Tahun 2019-2022	2
Tabel 1.2 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Dinas Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana, Pemberdayaan Perempuan, dan Perlindungan Anak dan Dinas Kesehatan Tahun 2019-2022.....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	33
Tabel 3.1 Daftar Dinas Daerah Kabupaten Buleleng.....	45
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	50
Tabel 3.3 Keterangan Skala Likert	51
Tabel 4.1 Dinas di Kabupaten Buleleng.....	56
Tabel 4.2 Gambaran Umum Responden	58
Tabel 4.3 Hasil Analisis Statistik Deskriptif	59
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Butir Pernyataan	61
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen.....	63
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas.....	64
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolinearitas.....	65
Tabel 4.8 Hasil Uji Heteroskedastisitas	66
Tabel 4.9 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	66
Tabel 4.10 Hasil Uji Koefisien Determinasi	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	37
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian.....	43



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian dari Wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang ditujukan Kepada Kepala Dinas Sekabupaten Buleleng	93
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian dari Wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang ditujukan Kepada Kepala Dinas PMPTSP	94
Lampiran 3 Surat Izin Penelitian dari Dinas Penanaman Modal dan PTSP	95
Lampiran 4 Surat Ekspedisi	96
Lampiran 5 Kuesioner Penelitian	100
Lampiran 6 Tabulasi Data	106
Lampiran 7 Statistik Deskriptif	115
Lampiran 8 Hasil Uji Validitas Data	115
Lampiran 9 Hasil Uji Reliabilitas Data	118
Lampiran 10 Hasil Uji Asumsi Klasik	119
Lampiran 11 Hasil Analisis Regresi Berganda	120
Lampiran 12 Hasil Uji Koefisien Determinasi	120

