

LAMPIRAN-LAMPIRAN



Lampiran 1. Surat Izin Penelitian dari Wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang ditujukan Kepada Kepala Dinas Se-Kabupaten Buleleng



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI**

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 98/UN48.13.1/DL/2024

Singaraja, 17 Januari 2024

Lamp. : -

Hal : *Permohonan Data dan Penelitian*

Kepada Yth. Kepala Dinas Se-Kabupaten Buleleng
di-
Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Made Rina Sulistya Sari
NIM. : 2017051009
Fakultas : Ekonomi
Jurusan/Prodi. : Ekonomi dan Akuntansi / S1 Akuntansi

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M. Si.
NIP. 196810291993032001



**Balai
Sertifikasi
Elektronik**

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE

Lampiran 2. Surat Izin Penelitian dari Wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang ditujukan Kepada Kepala Dinas PMPTSP



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI**

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 337/UN48.13.1/DL/2024

Singaraja, 21 Pebruari 2024

Lamp. : -

Hal : *Permohonan Data dan Penelitian*

Kepada Yth. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Buleleng
di-
Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Made Rina Sulistya Sari
NIM. : 2017051009
Fakultas : Ekonomi
Jurusan/Prodi. : Ekonomi & Akuntansi/S1 Akuntansi

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,



Dr. Dra. Ni Made Suci. M. Si.
NIP. 196810291993032001



Balai
Sertifikasi
Elektronik

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia

Lampiran 3. Surat Izin Penelitian dari Dinas Penanaman Modal dan PTSP



PEMERINTAH KABUPATEN BULELENG
 DINAS PENANAMAN MODAL DAN PTSP
 Alamat : Lantai 3 Pasar Banyuasri, Kel. Banyuasri, Kec. Buleleng
 Telp. (0362) 22063 Singaraja
 Alamat e-mail : dpmpstp@bulelengkab.go.id
 Website : dpmpstp.bulelengkab.go.id

Nomor : 503/122/REK/DPMPSTP/2024
 Lamp : -
 Perihal : **Rekomendasi**

Kepada :
 Yth. Kepala OPD Se-Kabupaten Buleleng

di
Tempat

I. Dasar :

- Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 64 Tahun 2011 tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Penelitian;
- Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 7 Tahun 2014 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 64 Tahun 2011 Tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Penelitian;
- Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 138 Tahun 2017 tentang Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Daerah;
- Surat dari Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Undiksha Singaraja Nomor 337/UN48.13.1/DL/2024 Tanggal 21 Februari 2024 Perihal Permohonan Data dan Penelitian

II. Setelah mempelajari dan meneliti rencana kegiatan yang diajukan, maka dapat diberikan Rekomendasi Kepada :

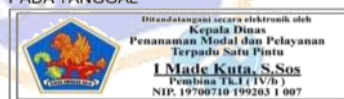
Nama : Made Rina Sulistya Sari
 NIK : 5104046708020001
 Pekerjaan : Mahasiswa
 Alamat : Br. Penempahan, Desa Manukaya, Kec. Tampaksiring, Kab. Gianyar
 Bidang / Judul : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Buleleng
 Jumlah Peserta : 1 orang
 Lokasi : OPD Se-Kabupaten Buleleng
 Lamanya : 2 bulan (01 Maret 2024 – 30 April 2024)

III. Dalam melakukan kegiatan agar yang bersangkutan mematuhi ketentuan sebagai berikut :

- Sebelum mengadakan kegiatan agar melapor kepada Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Buleleng atau Pejabat yang Berwenang;
- Tidak dibenarkan melakukan kegiatan yang tidak ada kaitannya dengan bidang/ judul dimaksud, apabila melanggar ketentuan akan dicabut ijinnya dan menghentikan segala kegiatannya;
- Menaati segala ketentuan perundang-undangan yang berlaku serta mengindahkan adat istiadat dan budaya setempat;
- Apabila masa berlaku Rekomendasi / Ijin ini telah berakhir, sedangkan pelaksanaan kegiatan belum selesai maka perpanjangan Rekomendasi / Ijin agar ditujukan kepada Instansi pemohon;
- Menyerahkan 1 (satu) buah hasil kegiatan kepada Pemerintah Kabupaten Buleleng, melalui Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Buleleng.

Demikian Surat Rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

DITETAPKAN : SINGARAJA
 PADA TANGGAL : 01 MARET 2024



Tembusan ini disampaikan kepada Yth:

- Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Prov. Bali
- Kepala Badan Kesbangpol Kabupaten Buleleng
- Camat Setempat
- Yang Bersangkutan
- Arsip



Dokumen ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat Elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik, Badan Siber Dan Sandi Negara

Lampiran 4. Surat Ekspedisi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI
Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

SURAT EKSPEDISI

No	Nama Dinas	Alamat	Tanda Tangan dan Cap
1.	Dinas Arsip dan Perpustakaan Daerah	Jl. Werkudara No.1, Banjar Tegal, Kec. Buleleng, Kabupaten Buleleng, Bali	
2.	Dinas Kebudayaan	Jl. Veteran No.23, Paket Agung, Kec. Buleleng, Kabupaten Buleleng, Bali	
3.	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Jl. Gajah Mada No.152, Banjar Jawa, Kec. Buleleng, Kabupaten Buleleng, Bali	
4.	Dinas Kesehatan	Paket Agung, Kec. Buleleng, Kabupaten Buleleng, Bali	
5.	Dinas Ketahanan Pangan dan Perikanan	Jl. Kartini No.4, Kaliuntu, Kec. Buleleng, Kabupaten Buleleng, Bali	



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI






Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

6.	Dinas Komunikasi, Informatika, Persandian Dan Statistik	Jl. Pahlawan No.1, Banyuasri, Kec. Buleleng, Kabupaten Buleleng, Bali	
7.	Dinas Lingkungan Hidup	Banyuning, Kec. Buleleng, Kabupaten Buleleng, Bali	
8.	Dinas Pariwisata	Jl. Kartini No.6, Kaliuntu, Kec. Buleleng, Kabupaten Buleleng, Bali	
9.	Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang	Jl. Kartini No.7, Kaliuntu, Kec. Buleleng, Kabupaten Buleleng, Bali	
10.	Dinas Pemadam Kebakaran	Jl. Dahlia, Banyuasri, Kecamatan Buleleng, Kaliuntu, Kec. Buleleng, Kabupaten Buleleng, Bali	



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI






Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

11.	Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa	Jln. Pahlawan No.1 Singaraja, Bali	
12.	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	Lantai 3 Pasar Banyuasri, Kel. Banyuasri, Buleleng, Bali	
13.	Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga	Jl. Pahlawan No.5, Banyuasri, Kec. Buleleng, Kabupaten Buleleng, Bali	
14.	Dinas Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak	Jl. Wijaya Kusuma, Banyuasri, Kec. Buleleng, Kabupaten Buleleng, Bali	
15.	Dinas Perdagangan, Perindustrian dan Koperasi, Usaha Kecil Dan Menengah	Jl. Melur No.31, Kaliuntu, Kec. Buleleng, Kabupaten Buleleng, Bali	 Made <i>[Signature]</i>



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

16.	Dinas Perhubungan	Jalan Sudirman No. 62 Singaraja	
17.	Dinas Pertanian	Jl. A. Yani No.99, Kaliuntu, Kec. Buleleng, Kabupaten Buleleng, Bali	
18.	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan	Jl. Teleng No.1, Banyuasri, Kec. Buleleng, Kabupaten Buleleng, Bali	
19.	Dinas Sosial	Jl. Veteran No.7, Paket Agung, Kec. Buleleng, Kabupaten Buleleng, Bali	
20.	Dinas Tenaga Kerja	Jl. Dewi Sartika No.22, Kaliuntu, Kec. Buleleng, Kabupaten Buleleng, Bali	

Lampiran 5. Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KABUPATEN BULELENG

Kepada

Yth. Bapak/Ibu Responden

Di Tempat

Dengan Hormat,

Sehubungan dengan penyusunan skripsi guna menyelesaikan tugas akhir program studi S1 Akuntansi di Universitas Pendidikan Ganesha, saya mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner mengenai **“Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan Komitmen Organisasi terhadap Penyerapan Anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Buleleng**. Saya mohon sekiranya Bapak/Ibu berkenan menjawab seluruh pertanyaan kuesioner ini dengan lengkap dan sesuai dengan keadaan sebenarnya, sehingga dapat menghasilkan penelitian yang tepat sasaran. Atas perhatian dan partisipasi Bapak/Ibu, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya

Made Rina Sulistya Sari

LEMBAR KUESIONER

A. Identitas Responden

Untuk keperluan validitas jawaban kuesioner dan analisis data, kami memerlukan jawaban Bapak/Ibu sebagai responden. Di mohon Bapak/Ibu berkenan mengisi identitas berikut.

1. Nama :
2. Jenis Kelamin :
3. Usia :
4. Satuan Kerja :
5. Jabatan :
6. Lama Menjabat :
7. Pendidikan Terakhir :

B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Dimohon untuk memilih salah satu jawaban dengan memberi tanda centang (✓) pada pilihan jawaban yang sesuai dengan kondisi sebenarnya di Instansi Bapak/Ibu berdasarkan keterangan di bawah ini:

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

N : Netral

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

1. Penyerapan Anggaran

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Anggaran yang direalisasikan di instansi saya mampu mencapai target penyerapan yang telah ditetapkan					
2.	Dalam pengevaluasian keberhasilan penyerapan anggaran di instansi saya selalu dilakukan perbandingan antara anggaran dan realisasinya					
3.	Realisasi anggaran di instansi setiap triwulan mampu mencapai target proporsional yaitu sebesar 25%					
4.	Capaian realisasi fisik dan keuangan di instansi saya setiap triwulan menunjukkan peningkatan yang seimbang					
5.	Pelaksanaan kegiatan yang telah ditetapkan dalam DPA di instansi saya dilaksanakan sesuai jadwal					
6.	Di instansi saya selalu membuat laporan realisasi anggaran paling lambat setiap tanggal 10 bulan berikutnya					
7.	Dalam Laporan Realisasi Fisik dan Keuangan instansi saya telah ditunjukkan jumlah pagu anggaran, anggaran yang telah terealisasi dan perbandingan antara pagu anggaran dan sisa anggaran					

2. Partisipasi Anggaran

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya selalu diundang dalam kegiatan rapat penyusunan anggaran setiap tahun					
2.	Dalam penyusunan anggaran, program, dan kegiatan semua pihak selalu dilibatkan					
3.	Saya selalu memberikan informasi/ usulan dalam penyusunan anggaran					
4.	Saya merasakan kontribusi yang sangat besar dari semua pihak dalam penyusunan anggaran					
5.	Usulan anggaran yang saya usulkan terdapat dalam anggaran akhir (Pagu Anggaran)					
6.	Saya melakukan revisi anggaran karena adanya kegiatan yang tidak terdukung anggaran					
7.	Saya melakukan revisi anggaran karena adanya kebijakan pimpinan/ instruksi pejabat yang berwenang					
8.	Saya melakukan revisi anggaran ketika terdapat pagu anggaran yang kurang atau berlebih					
9.	Saya memberikan pengajuan usulan revisi anggaran setiap triwulan					
10.	Saya merevisi anggaran lebih dari tiga kali dalam setahun					
11.	Saya menyerahkan sepenuhnya pembuatan usulan anggaran instansi kepada pengemban fungsi perencanaan					
12.	Saya meminta pendapat atau usulan dari setiap kepala bagian/ unit dalam penyusunan anggaran					

3. Kejelasan Sasaran Anggaran

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya membuat secara terperinci tujuan umum tugas-tugas yang harus dikerjakan					
2.	Saya memberikan kejelasan bagaimana kinerja diukur					
3.	Saya menetapkan standar atau target yang ingin dicapai					
4.	Saya menetapkan jangka waktu yang dibutuhkan untuk pengerjaan program					
5.	Saya menetapkan sasaran yang diprioritaskan					
6.	Saya menetapkan sasaran berdasarkan tingkat kesulitan dan pentingnya					
7.	Saya selalu menetapkan kebutuhan koordinasi					

4. Komitmen Organisasi

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Pegawai dapat melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya dengan baik					
2.	Kepedulian pegawai terhadap tugas pokok dan fungsi dalam meningkatkan pelayanan kepada Masyarakat					
3.	Loyalitas yang tinggi dari aparat dapat mempertahankan eksistensi organisasi					
4.	Kecintaan terhadap organisasi diwujudkan melalui keputusan untuk tetap bekerja di dalam organisasi					
5.	Pegawai senantiasa mengerahkan segala upaya agar tujuan organisasi dapat tercapai					
6.	OPD telah mengembangkan rencana untuk identifikasi maupun pengamanan atas asset infrastruktur dan semua transaksi yang diproses kedalam komputer adalah transaksi yang telah diotorisasi					
7.	Informasi telah disediakan secara tepat waktu dan saluran komunikasi telah dilaksanakan secara efektif					

8.	Pengguna anggaran/pemegang anggaran telah menyampaikan surat pertanggungjawaban tepat pada waktunya					
----	---	--	--	--	--	--



Lampiran 6. Tabulasi Data

1. Variabel Partisipasi Anggaran (X₁)

No	PARTISIPASI ANGGARAN (X ₁)												Total X ₁
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	
1	5	5	5	5	4	4	4	4	4	2	4	5	51
2	5	4	5	5	4	4	4	4	4	2	4	5	50
3	5	5	5	5	4	4	4	4	2	4	4	4	50
4	5	5	4	5	5	5	4	5	2	4	4	5	53
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	58
6	3	4	4	4	5	4	4	4	2	3	4	4	45
7	4	5	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	46
8	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	54
9	5	5	4	4	4	4	4	4	2	4	5	4	49
10	5	5	5	5	5	4	5	4	5	2	4	5	54
11	5	5	5	5	5	5	5	4	2	2	4	5	52
12	4	5	4	4	5	4	4	4	4	2	4	4	48
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	46
14	4	5	4	5	4	4	4	4	2	4	4	5	49
15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	59
16	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	42
17	3	4	4	4	4	5	4	4	4	2	4	4	46
18	5	5	5	5	4	4	4	4	3	2	4	4	49
19	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	51
20	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
22	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	45
23	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	2	4	44
24	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	46
25	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	56
26	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	2	4	52
27	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	53
28	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
29	4	4	4	4	4	4	3	4	3	2	3	4	43
30	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	45
31	4	4	2	4	3	2	4	4	4	4	4	4	43
32	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	2	5	54
33	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	5	46
34	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3	4	5	51
35	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
36	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	42
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	46
38	5	5	5	5	5	5	5	5	3	2	2	5	52
39	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	57

40	4	4	4	4	3	4	3	4	2	3	4	4	43
41	3	5	5	4	4	5	5	5	3	2	2	4	47
42	5	4	4	4	3	5	4	4	2	2	2	4	43
43	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	44
44	3	4	3	4	3	3	3	3	2	2	3	3	36
45	4	4	4	4	3	5	4	4	2	2	4	4	44
46	5	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	47
47	5	5	5	5	5	5	5	5	2	2	4	5	53
48	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	42
49	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	42
50	5	5	5	5	5	5	5	5	2	3	4	5	54
51	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46
52	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46
53	4	5	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	43
54	3	5	5	5	3	2	4	5	3	3	4	5	47
55	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	4	47
56	4	5	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	46
57	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	53
58	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	44
59	5	5	5	5	4	3	3	4	4	3	2	4	47
60	5	5	5	5	4	3	4	4	4	3	2	4	48
61	5	5	5	5	4	3	3	4	4	3	4	4	49
62	5	5	5	5	4	3	3	4	2	4	4	4	48
63	2	3	4	2	3	4	4	4	2	4	2	4	38
64	5	5	5	5	5	5	3	5	2	4	3	5	52
65	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3	4	5	51
66	5	5	4	4	4	4	4	4	3	2	2	4	45
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	46
68	5	5	3	4	4	3	3	4	4	2	4	4	45
69	4	5	3	5	4	4	4	4	2	2	4	4	45
70	4	4	4	4	3	4	4	4	3	2	3	4	43
71	5	5	5	4	3	4	4	4	4	3	4	4	49
72	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	2	5	55
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	44
74	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	44
75	5	5	5	5	4	5	5	5	3	3	4	5	54
76	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	52
77	5	5	5	4	4	4	4	4	3	2	4	4	48
78	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46
79	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47
80	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	44
81	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	44
82	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	45
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
84	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	46

30	5	5	4	4	4	4	4	30
31	4	4	4	4	4	4	4	28
32	5	5	5	5	5	5	5	35
33	3	3	3	4	4	4	4	25
34	5	5	5	5	5	5	5	35
35	4	4	4	4	4	4	4	28
36	5	5	5	5	5	5	5	35
37	4	4	4	4	4	4	4	28
38	5	5	5	5	5	5	5	35
39	5	5	5	5	5	5	5	35
40	4	4	4	4	4	4	4	28
41	4	4	4	4	4	4	4	28
42	5	5	5	5	5	4	4	33
43	4	4	4	4	4	4	4	28
44	4	4	4	3	4	4	4	27
45	5	5	5	4	4	4	4	31
46	5	5	5	5	5	5	4	34
47	5	5	5	5	5	5	5	35
48	5	4	4	4	5	4	4	30
49	4	4	4	4	4	4	4	28
50	5	5	5	5	5	5	5	35
51	4	4	4	4	4	4	4	28
52	4	4	4	4	4	4	4	28
53	5	5	5	5	5	5	5	35
54	5	5	4	5	5	4	4	32
55	4	4	4	4	4	4	4	28
56	4	4	4	4	4	4	5	29
57	4	5	4	4	4	5	5	31
58	4	4	4	4	4	4	4	28
59	4	4	4	4	4	4	4	28
60	4	4	4	4	4	4	4	28
61	4	4	4	4	4	4	4	28
62	4	4	4	4	4	4	4	28
63	5	3	2	4	4	4	4	26
64	4	4	4	4	4	4	4	28
65	5	5	5	5	5	5	5	35
66	5	5	4	4	4	4	4	30
67	4	4	4	4	4	4	4	28
68	4	4	4	4	4	4	4	28
69	5	4	4	5	5	5	4	32
70	4	4	4	5	4	3	3	27
71	5	5	5	5	5	5	5	35
72	5	5	5	5	5	5	5	35

20	4	4	4	4	4	4	4	4	32
21	4	4	4	4	4	4	4	4	32
22	4	4	4	4	4	4	4	4	32
23	4	4	4	4	4	4	4	4	32
24	4	4	4	4	4	4	4	4	32
25	5	5	5	5	5	5	5	5	40
26	4	5	5	5	4	5	5	4	37
27	5	5	5	5	4	5	4	5	38
28	4	4	4	4	4	4	4	4	32
29	4	4	4	4	4	4	4	4	32
30	4	4	4	4	4	4	4	4	32
31	4	4	4	4	4	4	4	4	32
32	4	5	5	4	5	5	5	5	38
33	4	4	4	4	4	4	4	4	32
34	5	5	5	5	4	4	5	5	38
35	5	4	4	4	5	5	4	5	36
36	5	5	5	5	5	5	5	5	40
37	4	4	4	4	4	4	4	4	32
38	5	5	5	5	5	5	5	5	40
39	5	5	5	5	5	5	5	5	40
40	4	4	4	4	4	4	4	4	32
41	4	4	5	5	4	5	4	5	36
42	5	4	4	4	4	4	4	4	33
43	3	3	5	4	3	4	4	4	30
44	4	4	4	4	4	4	4	4	32
45	4	4	4	4	4	4	4	4	32
46	5	4	4	4	4	4	4	4	33
47	5	5	5	5	5	5	5	5	40
48	5	4	4	4	4	4	4	4	33
49	4	4	4	4	4	4	4	4	32
50	5	5	5	5	5	5	5	5	40
51	4	4	4	4	4	4	4	4	32
52	4	4	4	4	4	4	4	4	32
53	5	5	5	5	5	5	5	5	40
54	5	5	5	5	5	5	4	5	39
55	4	4	4	4	4	4	4	4	32
56	4	5	4	4	4	5	5	5	36
57	4	5	5	5	4	5	5	5	38
58	4	4	4	4	4	4	4	4	32
59	5	5	5	5	4	4	4	4	36
60	5	5	5	4	4	4	4	4	35
61	5	5	5	5	4	4	4	4	36
62	5	5	5	5	4	4	4	4	36

63	5	4	3	4	5	4	5	4	34
64	4	4	5	5	5	5	5	5	38
65	4	4	5	4	4	4	4	4	33
66	5	5	4	4	5	5	5	5	38
67	4	4	4	4	4	4	4	4	32
68	3	3	4	4	3	4	4	4	29
69	4	4	4	4	5	5	5	5	36
70	4	4	4	4	4	5	4	4	33
71	4	4	4	3	4	4	4	4	31
72	5	5	5	5	5	5	5	5	40
73	4	4	4	4	4	4	4	4	32
74	4	4	4	4	4	4	4	4	32
75	4	5	5	5	5	5	5	5	39
76	5	5	5	4	5	4	4	4	36
77	5	4	5	5	5	4	5	5	38
78	5	5	5	5	5	5	5	5	40
79	4	4	4	4	4	4	4	4	32
80	4	4	4	4	4	4	4	4	32
81	4	4	4	4	4	4	4	4	32
82	4	4	4	4	4	4	4	4	32
83	4	4	4	4	4	4	4	4	32
84	5	4	4	4	4	4	4	4	33
85	4	4	4	4	4	5	4	4	33
86	4	4	4	5	5	4	4	4	34
87	5	5	5	4	5	5	4	5	38
88	4	4	4	4	4	4	4	4	32
89	4	4	4	4	4	4	4	4	32
90	5	4	4	4	4	4	4	4	33

4. Variabel Penyerapan Anggaran (Y)

No	PENYERAPAN ANGGARAN (Y)							Total Y
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	
1	5	5	4	5	5	5	5	34
2	5	4	5	4	5	5	5	33
3	5	5	4	4	4	5	5	32
4	4	5	4	4	5	5	5	32
5	4	5	5	4	4	5	5	32
6	5	5	4	4	5	5	5	33
7	5	4	4	3	4	4	4	28
8	4	5	3	4	5	4	4	29
9	4	5	4	4	4	4	4	29

53	5	5	5	5	5	5	5	35
54	5	5	4	5	4	5	5	33
55	4	4	3	4	5	5	5	30
56	5	5	4	4	4	5	4	31
57	5	5	4	4	4	5	5	32
58	4	5	4	4	4	5	4	30
59	4	4	4	4	4	5	5	30
60	4	4	4	4	4	4	5	29
61	4	4	4	4	4	4	5	29
62	4	4	4	4	4	5	5	30
63	4	4	3	4	4	5	4	28
64	5	5	4	4	5	5	5	33
65	5	5	4	4	4	5	4	31
66	4	4	4	4	4	4	4	28
67	4	4	4	4	4	4	4	28
68	4	4	3	3	3	4	5	26
69	5	5	4	4	4	5	4	31
70	3	4	3	4	4	5	5	28
71	5	5	3	4	5	5	5	32
72	5	5	5	5	5	5	5	35
73	4	4	4	4	4	4	4	28
74	4	4	4	4	4	4	4	28
75	5	5	3	4	5	5	5	32
76	5	5	4	4	5	4	5	32
77	4	5	3	3	4	5	5	29
78	5	5	5	5	5	5	5	35
79	4	5	4	5	4	4	5	31
80	4	5	5	4	4	4	4	30
81	4	4	4	4	4	5	5	30
82	4	5	4	4	5	5	5	32
83	4	4	4	4	4	5	5	30
84	4	5	4	4	4	5	5	31
85	4	4	4	4	4	4	4	28
86	4	4	4	5	4	4	4	29
87	5	4	4	4	4	5	5	31
88	4	4	4	4	4	4	5	29
89	4	4	4	4	5	5	4	30
90	4	5	4	4	4	5	5	31

Lampiran 7. Statistik Deskriptif

Statistics

		Partisipasi Anggaran	Kejelasan Sasaran Anggaran	Komitmen Organisasi	Penyerapan Anggaran
N	Valid	90	90	90	90
	Missing	0	0	0	0
Mean		47.67	30.37	34.93	32.23
Median		47.00	29.00	33.50	32.00
Std. Deviation		4.290	3.189	3.218	2.370
Minimum		36	24	29	28
Maximum		59	35	40	38

Lampiran 8. Hasil Uji Validitas Data

1. Variabel Partisipasi Anggaran (X₁)

		Correlations												
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	TOTAL_X1
X1.1	Pearson Correlation	1	.605**	.517**	.640**	.396**	.178	.098	.274**	.154	.071	.142	.373**	.630**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.093	.358	.009	.148	.507	.183	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
X1.2	Pearson Correlation	.605**	1	.537**	.681**	.403**	.131	-.235*	.414**	.208*	.057	.084	.452**	.659**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.220	.025	.000	.049	.591	.429	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
X1.3	Pearson Correlation	.517**	.537**	1	.618**	.428**	.373**	.323**	.507**	.201	.100	.015	.542**	.704**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.002	.000	.057	.350	.891	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
X1.4	Pearson Correlation	.640**	.681**	.618**	1	.488**	.170	.188	.494**	.152	.083	.174	.618**	.727**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.110	.076	.000	.151	.437	.101	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
X1.5	Pearson Correlation	.396**	.403**	.428**	.488**	1	.479**	.429**	.461**	.184	.067	.042	.460**	.660**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.083	.528	.697	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
X1.6	Pearson Correlation	.178	.131	.373**	.170	.479**	1	.570**	.470**	.024	.011	-.056	.403**	.484**
	Sig. (2-tailed)	.093	.220	.000	.110	.000		.000	.000	.825	.917	.598	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
X1.7	Pearson Correlation	.098	.235*	.323**	.188	.429**	.570**	1	.526**	.249*	.064	.063	.460**	.560**
	Sig. (2-tailed)	.358	.025	.002	.076	.000	.000		.000	.018	.551	.557	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
X1.8	Pearson Correlation	.274**	.414**	.507**	.494**	.461**	.470**	.526**	1	.118	.183	.026	.609**	.663**
	Sig. (2-tailed)	.009	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.269	.084	.808	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
X1.9	Pearson Correlation	.154	.208*	.201	.152	.184	.024	.249*	.118	1	.211*	.025	.173	.457**
	Sig. (2-tailed)	.148	.049	.057	.151	.083	.825	.018	.269		.046	.818	.103	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
X1.10	Pearson Correlation	.071	.057	.100	.083	.067	.011	.064	.183	.211*	1	.241**	.172	.391**
	Sig. (2-tailed)	.507	.591	.350	.437	.528	.917	.551	.084	.046		.022	.105	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
X1.11	Pearson Correlation	.142	.084	.015	.174	.042	-.056	.063	.026	.025	.241**	1	.125	.334**
	Sig. (2-tailed)	.183	.429	.891	.101	.697	.598	.557	.808	.818	.022		.241	.001
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
X1.12	Pearson Correlation	.373**	.452**	.542**	.618**	.460**	.403**	.460**	.609**	.173	.172	.125	1	.723**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.103	.105	.241		.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
TOTAL_X1	Pearson Correlation	.630**	.659**	.704**	.727**	.660**	.484**	.560**	.663**	.457**	.391**	.334**	.723**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

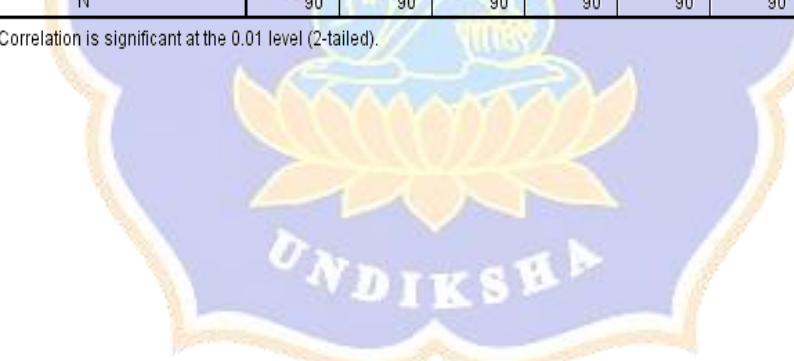
* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2. Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran (X₂)

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	TOTAL_X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.741**	.577**	.679**	.765**	.504**	.512**	.804**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90
X2.2	Pearson Correlation	.741**	1	.763**	.721**	.704**	.659**	.662**	.891**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90
X2.3	Pearson Correlation	.577**	.763**	1	.667**	.685**	.563**	.597**	.823**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90
X2.4	Pearson Correlation	.679**	.721**	.667**	1	.796**	.660**	.659**	.874**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90
X2.5	Pearson Correlation	.765**	.704**	.685**	.796**	1	.641**	.644**	.878**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90
X2.6	Pearson Correlation	.504**	.659**	.563**	.660**	.641**	1	.848**	.823**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90
X2.7	Pearson Correlation	.512**	.662**	.597**	.659**	.644**	.848**	1	.830**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90
TOTAL_X2	Pearson Correlation	.804**	.891**	.823**	.874**	.878**	.823**	.830**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	90	90	90	90	90	90	90	90

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



3. Variabel Komitmen Organisasi (X₃)

Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	TOTAL_X3
X3.1	Pearson Correlation	1	.694**	.461**	.481**	.599**	.329**	.438**	.522**	.720**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.002	.000	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90
X3.2	Pearson Correlation	.694**	1	.699**	.619**	.573**	.562**	.672**	.677**	.866**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90
X3.3	Pearson Correlation	.461**	.699**	1	.736**	.431**	.495**	.518**	.606**	.778**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90
X3.4	Pearson Correlation	.481**	.619**	.736**	1	.541**	.573**	.593**	.563**	.799**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90
X3.5	Pearson Correlation	.599**	.573**	.431**	.541**	1	.574**	.593**	.651**	.780**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90
X3.6	Pearson Correlation	.329**	.562**	.495**	.573**	.574**	1	.628**	.737**	.760**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90
X3.7	Pearson Correlation	.438**	.672**	.518**	.593**	.593**	.628**	1	.762**	.810**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90
X3.8	Pearson Correlation	.522**	.677**	.606**	.563**	.651**	.737**	.762**	1	.861**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90
TOTAL_X3	Pearson Correlation	.720**	.866**	.778**	.799**	.780**	.760**	.810**	.861**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

4. Variabel Penyerapan Anggaran (Y)

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	TOTAL_Y
Y.1	Pearson Correlation	1	.607**	.277**	.502**	.434**	.463**	.329**	.766**
	Sig. (2-tailed)		.000	.008	.000	.000	.000	.002	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90
Y.2	Pearson Correlation	.607**	1	.276**	.488**	.382**	.482**	.360**	.757**
	Sig. (2-tailed)	.000		.009	.000	.000	.000	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90
Y.3	Pearson Correlation	.277**	.276**	1	.487**	.188	.088	.124	.523**
	Sig. (2-tailed)	.008	.009		.000	.076	.408	.244	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90
Y.4	Pearson Correlation	.502**	.488**	.487**	1	.338**	.352**	.297**	.741**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.001	.001	.004	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90
Y.5	Pearson Correlation	.434**	.382**	.188	.338**	1	.374**	.298**	.631**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.076	.001		.000	.004	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90
Y.6	Pearson Correlation	.463**	.482**	.088	.352**	.374**	1	.561**	.696**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.408	.001	.000		.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90
Y.7	Pearson Correlation	.329**	.360**	.124	.297**	.298**	.561**	1	.619**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.244	.004	.004	.000		.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90
TOTAL_Y	Pearson Correlation	.766**	.757**	.523**	.741**	.631**	.696**	.619**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	90	90	90	90	90	90	90	90

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 9. Hasil Uji Reliabilitas Data

1. Variabel Partisipasi Anggaran (X_1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.782	12

2. Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran (X_2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.933	7

3. Variabel Komitmen Organisasi (X_3)**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.917	8

4. Variabel Penyerapan Anggaran (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.803	7

Lampiran 10. Hasil Uji Asumsi Klasik

1. Hasil Uji Normalitas Data

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		90
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.43212371
Most Extreme Differences	Absolute	.078
	Positive	.047
	Negative	-.078
Test Statistic		.078
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

2. Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	8.368	1.922		4.354	.000		
	Partisipasi Anggaran	.066	.047	.116	1.428	.157	.598	1.671
	Kejelasan Sasaran Anggaran	.438	.072	.570	6.070	.000	.451	2.217
	Komitmen Organisasi	.160	.070	.210	2.282	.025	.468	2.137

a. Dependent Variable: Penyerapan Anggaran

3. Hasil Uji Heteroskedastisitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-.589	1.091		-.540	.591
	Partisipasi Anggaran	.013	.026	.067	.492	.624
	Kejelasan Sasaran Anggaran	-.014	.041	-.055	-.348	.729
	Komitmen Organisasi	.045	.040	.174	1.124	.264

a. Dependent Variable: Abs_Res

Lampiran 11. Hasil Analisis Regresi Berganda

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	8.368	1.922		4.354	.000
	Partisipasi Anggaran	.066	.047	.116	1.428	.157
	Kejelasan Sasaran Anggaran	.438	.072	.570	6.070	.000
	Komitmen Organisasi	.160	.070	.210	2.282	.025

a. Dependent Variable: Penyerapan Anggaran

Lampiran 12. Hasil Uji Koefisien Determinasi

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.811 ^a	.658	.646	1.45689

a. Predictors: (Constant), Komitmen Organisasi, Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran