

**PENGARUH *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*  
(GCG), PENGENDALIAN INTERNAL, DAN  
KESESUAIAN KOMPENSASI TERHADAP  
PENCEGAHAN KECURANGAN (*FRAUD*) DALAM  
PENGELOLAAN DANA BUMDES  
(STUDI KASUS BUMDES SE-KECAMATAN SAWAN)**

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA  
2024**

## **SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI**

**Menyetujui**

Pembimbing I,



Dr. Nyoman Ari Surya Darmawan, S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 198205112008121004

Pembimbing II,



Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E.,M.Sc.  
NIP. 199212172019032025

Skripsi oleh Luh Tusna Putri Darmayanti ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada 07 Mei 2024

Dewan Pengaji



Dr. Nyoman Ari Surya Darmawan, S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 19820512008121004

(Ketua)



Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E.,M.Sc.  
NIP. 199212172019032025

(Anggota)



I Gede Banu Astawa, S.T., M.Ak.  
NIP. 197602182005011004

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana

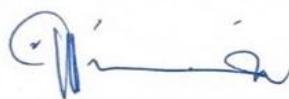
Pada:

Hari : Selasa  
Tanggal : 07 Mei 2024

**Mengetahui,**

Ketua Ujian

Sekretaris Ujian



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001



Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 19890227201832001

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi



## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh *Good Corporate Governance*, Pengendalian Internal, dan Kesesuaian Kompensasi terhadap Pencegahan Kecurangan pada Pengelolaan Dana BUMDes (Studi Kasus BUMDes se-Kecamatan Sawan) beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 07 Mei 2024

Yang membuat pernyataan,



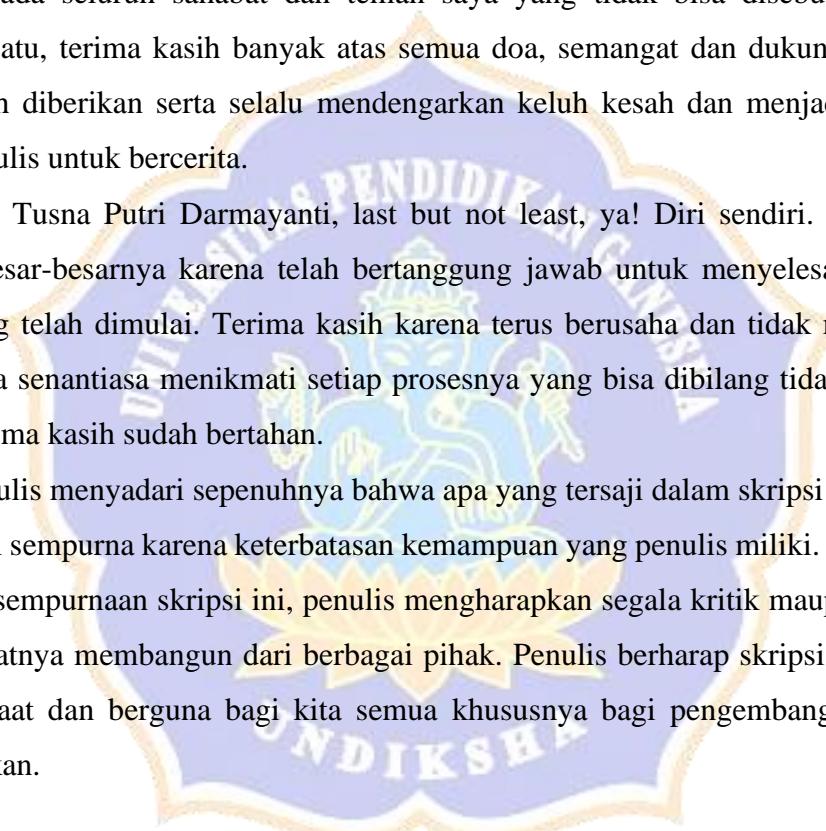
Luh Tusna Putri Darmayanti  
NIM. 2017051126

## PRAKARTA

Puji syukur penyusun panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa/Ida Sang Hyang Widhi Wasa karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Pengaruh *Good Corporate Governance*, Pengendalian Internal dan Kesesuaian Kompensasi Terhadap Pencegahan Kecurangan dalam Pengelolaan Dana BUMDes (Studi Kasus BUMDes se-Kecamatan Sawan)". Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak., selaku Koorprodi Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Ibu Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., M.Si., Ak., selaku Pembimbing Akademik saya yang selalu ada memberikan waktunya.
6. Bapak Dr. Nyoman Ari Surya Darmawan, S.E., Ak., M.Si., selaku pembimbing I yang dengan penuh tanggung jawab dan kesabaran dalam memberikan bimbingan, motivasi serta arahan yang bermanfaat bagi penulis sampai skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Ibu Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc., selaku pembimbing II yang dengan penuh tanggung jawab dan kesabaran dalam memberikan bimbingan, motivasi serta arahan yang bermanfaat bagi penulis sampai skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
8. Bapak I Gede Banu Astawa, S.T., M.Ak., selaku penelaah yang telah memberikan bimbingan, masukan serta arahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

- 
9. Kedua orang tuaku. Bapak dan Ibu tersayang yang selalu mendoakan untuk kebaikan anak-anaknya, selalu memberikan kasih sayang, cinta, dukungan dan motivasi. Menjadi suatu kebanggaan memiliki orang tua yang mendukung anaknya untuk mencapai cita-cita. Terima kasih Bapak dan Ibu telah membuktikan kepada dunia bahwa anak desa bisa menjadi sarjana.
  10. Kepada semua ponakan tecinta yang selalu menemani penulis dan membuat mood penulis membaik. Terima kasih telah membantu penulis untuk menyebarkan dan mengambil kuesioner penelitiannya.
  11. Kepada seluruh sahabat dan teman saya yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terima kasih banyak atas semua doa, semangat dan dukungan yang telah diberikan serta selalu mendengarkan keluh kesah dan menjadi tempat penulis untuk bercerita.
  12. Luh Tusna Putri Darmayanti, last but not least, ya! Diri sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih karena terus berusaha dan tidak menyerah serta senantiasa menikmati setiap prosesnya yang bisa dibilang tidak mudah. Terima kasih sudah bertahan.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 07 Mei 2024

Penulis

Luh Tusna Putri Darmayanti

## DAFTAR ISI

Halaman

|   |      |
|---|------|
| PRAKARTA.....                                     | i    |
| ABSTRAK.....                                      | iii  |
| DAFTAR ISI.....                                   | iv   |
| DAFTAR TABEL.....                                 | vii  |
| DAFTAR GAMBAR.....                                | viii |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                              | ix   |
|   |      |
| BAB I PENDAHULUAN.....                            | 1    |
| 1.1 Latar Belakang Masalah Pengujian.....         | 1    |
| 1.2 Identifikasi Masalah Pengujian.....           | 7    |
| 1.3 Pembatasan Masalah.....                       | 7    |
| 1.4 Rumusan Masalah Pengujian.....                | 7    |
| 1.5 Tujuan Pengujian.....                         | 8    |
| 1.6 Manfaat Hasil Pengujian.....                  | 8    |
|   |      |
| BAB II KAJIAN TEORI.....                          | 10   |
| 2.1 Teori Keagenen ( <i>Agency Theory</i> ) ..... | 10   |
| 2.2 Pencegahan Kecurangan ( <i>Fraud</i> ) .....  | 11   |
| 2.3 <i>Good Corporate Governance</i> .....        | 14   |
| 2.4 Pengendalian Internal.....                    | 15   |
| 2.5 Kesesuaian Kompensasi.....                    | 17   |
| 2.6 Pengujian Terdahulu yang Relevan.....         | 18   |
| 2.7 Kerangka Pemikiran.....                       | 22   |
| 2.8 Hipotesa.....                                 | 23   |
|   |      |
| BAB III METODELOGI PENELITIAN.....                | 26   |
| 3.1 Rancangan Pengujian.....                      | 26   |
| 3.2 Subjek Pengujian/Populasi dan Sampel.....     | 28   |
| 3.2.1 Populasi .....                              | 28   |
| 3.2.2 Sampel.....                                 | 28   |

|   |   |    |
|---|---|----|
| 3.3   | Variabel dan Definisi Operasional Variabel Pengujian.....   | 29 |
| 3.3.1   | Variabel.....   | 29 |
| 3.3.2   | Definisi Operasional Variabel Penelitian.....   | 30 |
| 3.4   | Jenis beserta Sumber Data.....  | 32 |
| 3.5   | Metode beserta Instrumen Pengumpulan Data.....  | 32 |
| 3.6   | Metode dan Teknik Penganalisisan Data.....  | 33 |
| 3.6.1   | Uji Kualitas Data.....  | 33 |
| 3.6.2   | Uji Asumsi Klasik.....  | 34 |
| 3.6.3   | Pengujian Hipotesa.....   | 35 |
| <br>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... |   | 38 |
| 4.1   | Deskripsi Data.....   | 38 |
| 4.1.1   | Gambaran Umum Objek Pengujian.....  | 38 |
| 4.1.2   | Deskripsi Umum Hasil Pengujian.....   | 39 |
| 4.2   | Uji Instrumen Pengujian.....  | 41 |
| 4.2.1   | Uji Validitas.....  | 41 |
| 4.2.2   | Uji Reliabilitas.....   | 42 |
| 4.3   | Pengujian Asumsi.....   | 43 |
| 4.3.1   | Uji Normalitas.....   | 43 |
| 4.3.2   | Uji Multikolinearitas.....  | 44 |
| 4.3.3   | Uji Heteroskedastisitas.....  | 44 |
| 4.4   | Pengujian Hipotesa.....   | 45 |
| 4.4.1   | Analisis Regresi Linear Berganda.....   | 45 |
| 4.4.2   | Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....   | 46 |
| 4.4.3   | Uji Hipotesa dengan cara Parsial (Uji t) .....  | 47 |
| 4.5   | Pembahasan Hasil Penelitian.....  | 49 |
| 4.5.1   | Pengaruh Good Corporate Governance (GCG) terhadap Pencegahan<br>Kecurangan pada Pengelolaan Dana BUMDes se-Kecamatan Sawan...49 |    |
| 4.5.2   | Pengaruh Pengendalian Internal terhadap Pencegahan Kecurangan pada<br>Pengelolaan Dana BUMDes se-Kecamatan Sawan.....51         |    |
| 4.5.3   | Pengaruh Kesesuaian Kompensasi terhadap Pencegahan Kecurangan<br>pada Pengelolaan Dana BUMDes se-Kecamatan Sawan.....53         |    |

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| 4.6 Implikasi Penelitian..... | 54 |
| <br>                          |    |
| BAB V PENUTUP.....            | 56 |
| 5.1 Rangkuman.....            | 56 |
| 5.2 Simpulan.....             | 56 |
| 5.3 Saran.....                | 57 |
| <br>                          |    |
| DAFTAR PUSTAKA.....           | 59 |
| LAMPIRAN.....                 | 63 |



## DAFTAR TABEL

Halaman

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1.1 Data BUMDes yang Bermasalah di Kabupaten Buleleng..... | 1  |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu yang Relevan.....                 | 18 |
| Tabel 3.1 Sampel BUMDes sesuai dengan Kriteria Penulis.....      | 29 |
| Tabel 3.2 Operasional Variabel Penelitian.....                   | 30 |
| Tabel 3.3 Ukuran Skala Likert.....                               | 32 |
| Tabel 4.1 Ringkasan Pendistribusian Kuesioner.....               | 38 |
| Tabel 4.2 Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....               | 39 |
| Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas.....                               | 41 |
| Tabel 4.4 Hasil Uji Reliabilitas.....                            | 43 |
| Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas.....                              | 43 |
| Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolinearitas.....                       | 44 |
| Tabel 4.7 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....                     | 45 |
| Tabel 4.8 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....            | 45 |
| Tabel 4.9 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....        | 47 |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Secara Parsial (Uji t) .....                | 48 |



## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

|  |    |
|--|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Penelitian..... | 22 |
| Gambar 2.2 Rancangan Penelitian.....           | 27 |



## **DAFTAR LAMPIRAN**

|   | Halaman |
|---|---------|
| Lampiran 01. Instrumen Penelitian.....                              | 64      |
| Lampiran 02. Tabulasi Data Penelitian.....                          | 70      |
| Lampiran 03. Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....               | 81      |
| Lampiran 04. Hasil Uji Validitas.....                               | 82      |
| Lampiran 05. Hasil Uji Reliabilitas.....                            | 83      |
| Lampiran 06. Hasil Uji Asumsi Klasik.....                           | 84      |
| Lampiran 07. Hasil Uji Hipotesis.....                               | 85      |
| Lampiran 08. Surat Permohonan Data dan Penelitian Dinas PMPTSP..... | 86      |
| Lampiran 09. Surat Rekomendasi ke Dinas PMD Kabupaten Buleleng..... | 87      |
| Lampiran 10. Surat Permohonan Data dan Penelitian ke BUMDes.....    | 88      |
| Lampiran 11. Dokumentasi.....                                       | 89      |

