

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DYWIK BANK SAMPAH  
DI KABUPATEN BANGLI**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Manajemen**



**Oleh:  
Ni Kadek Indah Parwati  
NIM 2017041055**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

**2024**

# SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN**

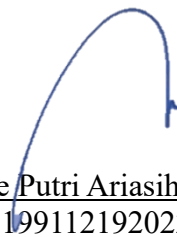
**Menyetujui,**

**Pembimbing I**



Dr. Komang Krista Heryanda, S.E.M.M  
NIP. 198309212015041001

**Pembimbing II**



Made Putri Ariasih, S.Si.,MM  
NIP. 199112192022032010

Skripsi oleh Ni Kadek Indah Parwati  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada Rabu, 29 Mei 2024

Dewan Penguji,



Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E.M.M  
NIP. 198309212015041001

(Ketua)



Made Putri Ariasih, S.Si., M.M.  
NIP 199112192022032010

(Anggota)



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E.M.M  
NIP. 198505042015042001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen.

Pada:

Hari : Rabu  
Tanggal : 29 Mei 2024

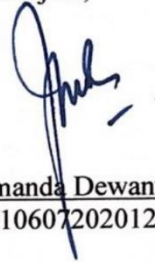
**Mengetahui,**

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.  
NIP. 199106072020122017

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 197906162002121003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Motivasi Kerja dan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan Dywik Bank Sampah di Kabupaten Bangli” dan seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri, saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam keilmuan masyarakat. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas keilmuan dalam karya saya ini atau klaim terhadap karya saya ini.

Singaraja, 18 April 2024

Yang membuat pernyataan



Ni Kadek Indah Parwati  
NIM. 2017041055

## MOTTO

*“Tidak penting seseorang dilahirkan seperti apa, tetapi menjadi apa mereka nantinya. Dilahirkan memang bukan pilihan, tapi untuk tetap bertahan bahkan dalam kegelepan, hanya bisa dilakukan oleh manusia-manusia hebat. “Sekalipun dunia melihat seperti kotoran, namun di mata semesta kamu adalah keajaiban”*

*(Albus Dumbledore)*

*“terbentur, terbentur, terbentuk, tidak ada perjuangan tanpa rasa sakit”*

TERIMAKASIH ADEK INDAH SUDAH BERTAHAN SAMPAI TAHAP INI!



## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Motivasi Kerja dan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan Dywik Bank Sampah di Kabupaten Bangli”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha. Dalam menyelesaikan skripsi ini tidak luput dari berbagai kendala dan kesulitan, penulis menyadari banyak mendapatkan bantuan dan saran baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan rasa hormat, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

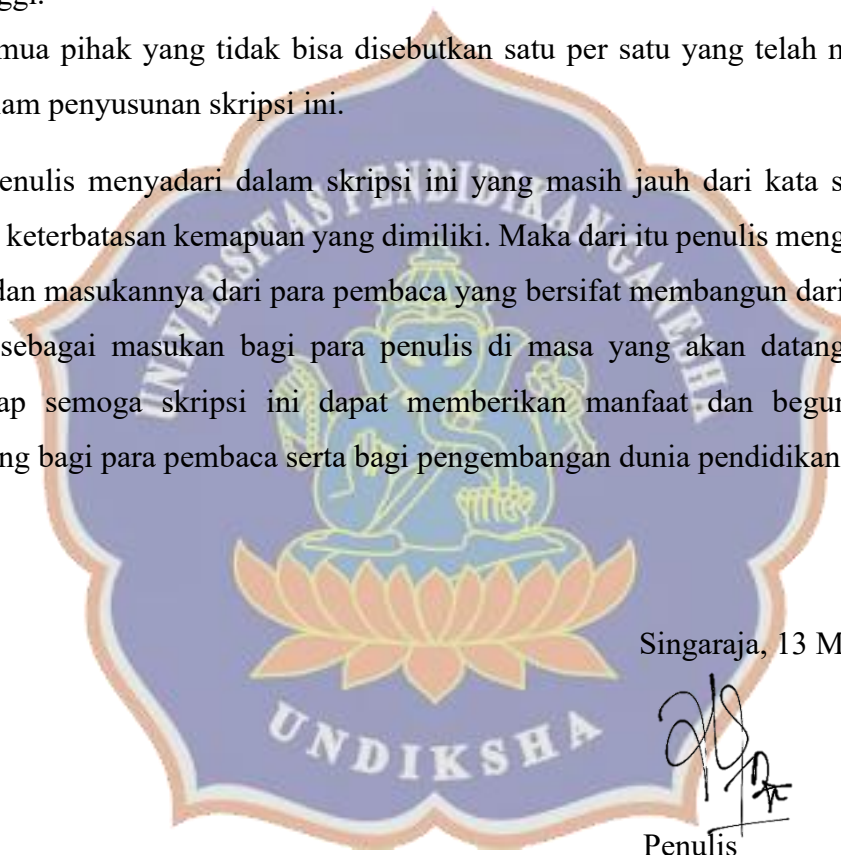
1. Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak.,M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E.,M.B.A., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha serta Pembimbing Akademik yang senantiasa memberikan bimbingan yang sangat bermanfaat dan membantu melancarkan penelitian.
4. Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M, selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E.,M.M., selaku Pembimbing I yang senantiasa memberikan arahan, petunjuk dalam memberikan bimbingan kepada penulis yang sangat bermanfaat dan membantu melancarkan penelitian sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu.
6. Made Putri Ariasih, S.Si.,M.M., selaku Pembimbing II yang memberikan arahan dalam bimbingan yang sangat baik kepada penulis sehingga dapat bermanfaat dan membantu melancarkan penelitian sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu.
7. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu mendidik dan memberikan bekal ilmu pengetahuan.

8. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah bersedia membantu memberikan berbagai macam informasi.
9. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan pelayanan yang baik untuk meminjamkan buku-buku yang dibutuhkan.
10. Kepala Dywit Bank Sampah dengan baik hati dan keramahannya telah banyak membantu, serta senantiasa melayani kebutuhan penulis dalam pengumpulan data guna menyelesaikan skripsi ini.
11. Kepada nenek kakek terkasih (Ni Nengah Tampi, I Nyoman Payu, Nengah Warning, dan I Nyoman Sukarda) terimakasih telah memberikan penulis banyak perhatian dan dukungan sehingga menjadikan penulis terus berjuang dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Kepada orang tua tercinta (I Ketut Miasa dan Ni Wayan Seriani). Serta (I Wayan Budiantara dan Luh Yuliyana) terima kasih sudah menjadi orang tua yang luar biasa bagi penulis, yang tidak pernah berhenti untuk selalu memberikan dukungan, semangat, motivasi, kekuatan, kasih sayang dan selalu berdoa yang terbaik untuk penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi tepat waktu.
13. Kepada Saudara tersayang yang tidak pernah luput memberikan doa serta dukungan kepada penulis, I Gede Ario Kusuma, Ni Komang Senja Trianawati, Wayan Adelita Yudiari, Ni Ketut Jezzika Maytria, dan Made Arinata Yudiantara. Terimakasih selalu memberikan dukungan dan semangat selama ini sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi tepat waktu.
14. Teruntuk Kadek Nico Wedastra, terimakasih sudah bersedia berjuang bersama dalam menyelesaikan studi ini untuk mencapai gelar S.M dengan saling memberikan dukungan, semangat untuk terus melangkah maju, menemani penulis serta bersedia memberikan bantuan apapun saat penulis mengalami kesulitan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
15. Teruntuk sahabat rasa saudara, Yamanik, Diah, Ninong, Adiani, Miawulan, Sinyadevi, Sridham, yang selalu bersedia mendengarkan keluh kesah penulis, menghibur penulis, memberikan saran dan doa sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.



16. Teruntuk seseorang yang tak bisa penulis sebutkan namanya disini, yang telah memberikan luka batin tersakit bagi penulis, namun menjadi alasan paling besar bagi penulis untuk terus berjuang. Terimakasih atas rasa kecewa yang telah diberikan sehingga penulis bisa berada di tahap ini. Skripsi yang terselesaikan dengan baik ini membuktikan bahwa luka yang diberikan untuk anak perempuan ini tidak akan menjadi penghambat untuk terus berproses.
17. Teman-teman Jurusan Manajemen yang turut memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini yang sama-sama berjuang menyelesaikan pendidikan tinggi.
18. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari dalam skripsi ini yang masih jauh dari kata sempurna, karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki. Maka dari itu penulis mengharapkan saran dan masukannya dari para pembaca yang bersifat membangun dari berbagai pihak sebagai masukan bagi para penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan berguna secara langsung bagi para pembaca serta bagi pengembangan dunia pendidikan.



Singaraja, 13 Maret 2024

  
Penulis

## DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	8
1.3 Pembatasan Masalah.....	9
1.4 Rumusan Masalah.....	9
1.5 Tujuan Penelitian.....	9
1.6 Manfaat Penelitian.....	10
BAB II KAJIAN TEORI.....	12
2.1 Deskripsi Teoritis.....	12
2.1.1 Kinerja Karyawan.....	12
2.1.1.1 Pengertian Kinerja Karyawan.....	12
2.1.1.2 Faktor-faktor Kinerja Karyawan.....	13
2.1.1.3 Dimensi Kinerja Karyawan.....	15
2.1.1.4 Indikator Kinerja Karyawan.....	15
2.1.2 Motivasi.....	16
2.1.2.1 Pengertian Motivasi Kerja.....	16
2.1.2.2 Dimensi Motivasi Kerja.....	18
2.1.2.3 Indikator Motivasi Kerja.....	19
2.1.3 Kompensasi.....	20
2.1.3.1 Pengertian Kompensasi.....	20

2.1.3.2 Dimensi Kompensasi.....	21
2.1.3.3 Indikator Kompensasi.....	22
2.2 Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	23
2.3 Hubungan Antar Variabel.....	26
2.3.1 Hubungan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	26
2.3.2 Hubungan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan.....	27
2.3.3 Hubungan Motivasi kerja dan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan..	28
2.4 Kerangka Berfikir .....	29
2.5 Kerangka Berfikir .....	30
2.6 Hipotesis Penelitian .....	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	33
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian.....	33
3.2. Rancangan Penelitian.....	33
3.3. Subjek dan Objek Penelitian .....	34
3.4. Populasi dan Sampel Penelitian .....	34
3.5. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	34
3.6. Jenis dan Sumber Data.....	35
3.7. Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	36
3.7.1 Metode Pengumpulan Data.....	36
3.7.2 Instrument Pengumpulan Data.....	36
3.8. Teknik Analisis Data .....	41
3.8.1 Uji Asumsi Klasik.....	41
3.8.2 Analisis Regresi Linear Berganda.....	43
3.9. Pengujian Hipotesis .....	44
3.9.1 Uji Signifikan (Uji Statistik t).....	45
3.9.2 Uji F (Simultan) .....	45
3.9.3 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	48
4.1 Deskripsi Data.....	48
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	48

4.1.2 Deskripsi Karakteristik Responden.....	50
4.2 Pengujian Asumsi.....	53
4.2.1 Uji Asumsi Klasik.....	53
4.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	56
4.4 Pengujian Hipotesis .....	58
4.4.1 Pengaruh Motivasi Kerja ( $X_1$ ) terhadap Kinerja Karyawan Dywik Bank Sampah Kabupaten Bangli.....	58
4.4.2 Pengaruh Kompensasi ( $X_2$ ) terhadap Kinerja Karyawan Dywik Bank Sampah Kabupaten Bangli.....	59
4.4.3 Pengaruh Motivasi Kerja ( $X_1$ ) dan Kompensasi ( $X_2$ ) Terhadap Kinerja Karyawan ( $Y$ ) Dywik Bank Sampah Kabupaten Bangli .....	59
4.5 Koefisien Determinasi .....	60
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	61
4.5.1 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan Dywik Bank Sampah Kabupaten Bangli.....	61
4.5.2 Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan Dywik Bank Sampah Kabupaten Bangli.....	64
4.5.3 Pengaruh Motivasi Kerja dan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan Dywik Bank Sampah Kabupaten Bangli .....	67
4.7 Implikasi .....	68
 BAB V PENUTUP.....	 71
5.1 Rangkuman .....	71
5.2 Simpulan .....	72
5.3 Keterbatasan Penelitian.....	73
5.4 Saran .....	73
 DAFTAR PUSTAKA.....	 76
LAMPIRAN.....	81

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Data Kinerja Dywik Bank Sampah .....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	23
Tabel 3.1 Variabel, Definisi Variabel, Indikator dan Skala Ukur.....	35
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas Sampel Kecil.....	38
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Sampel Besar .....	39
Tabel 3.4 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Kecil .....	34
Tabel 3.5 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Besar .....	40
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	51
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	51
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	52
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	52
Tabel 4.5 <i>Shapiro-wilk</i> .....	54
Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolinearitas.....	55
Tabel 4.7 Hasil Analisis Linear Berganda.....	56
Tabel 4.8 Hasil Uji t Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	58
Tabel 4.9 Hasil Uji t Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan .....	58
Tabel 4.10 Hasil Uji F Motivasi Kerja dan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan .....	60
Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	61

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berfikir .....	30
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	49
Gambar 4.2 <i>Grafik P-Plot</i> .....	53
Gambar 4.3 <i>Grafik Scatterplot</i> .....	55



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....	82
Lampiran 2. Kuesioner.....	83
Lampiran 3. Tabulasi Data Sampel Kecil.....	86
Lampiran 4. Hasil Uji Instrumen Sampel Kecil.....	88
Lampiran 5. Data Responden Penelitian.....	92
Lampiran 6. Hasil Data Kuesioner.....	93
Lampiran 7. Hasil Uji Validitas Responden.....	95
Lampiran 8. Hasil Uji Reliabilitas Responden.....	99
Lampiran 9. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	100
Lampiran 10. Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	101
Lampiran 11. Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	101
Lampiran 12. Hasil Uji Hipotesis ( Uji t dan Uji F).....	101

