

**MENGUNGKAP FENOMENA KREDIT MACET PADA
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DITINJAU
DARI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*
(STUDI DI BUMDES ARTHA KRAMA MANDIRI)**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Akuntansi**



**Oleh
Sayu Anggi Dewi Sapitri
NIM 2017051033**

**JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2024**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI

Menyetujui :

Pembimbing I,



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.

NIP. 197210202010122002

Pembimbing II,

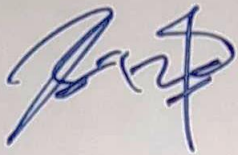


I Made Dwita Atmaja, S.E., M.Si.

NIP. 198207302023211005

Skripsi oleh Sayu Anggi Dewi Sapitri
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 31 Mei 2024

Dewan Penguji,



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.

(Ketua)

NIP. 197210202010122002



I Made Dwita Atmaja, S.E., M.Si.

(Anggota)

NIP. 198207302023211005



Putu Yunartha Pradnyana Putra, S.E., M.Sc.

(Anggota)

NIP. 199311282020121002

LEMBAR PENGESAHAN

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai Gelar Sarjana Ekonomi

Pada:

Hari : Jumat
Tanggal : 31 Mei 2024

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001



Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 198902272018032001

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Mengungkap Fenomena Kredit Macet pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) ditinjau dari *Good Corporate Governance* (Studi di BUMDes Artha Krama Mandiri)” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan serta pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung segala konsekuensi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya ini atau klaim terhadap keaslian karya saya.

Singaraja, 31 Mei 2024

Yang membuat pernyataan,



Sayu Anggi Dewi Sapitri

NIM 2017051033

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Mengungkap Fenomena Kredit Macet pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Ditinjau dari *Good Corporate Governance* (Studi di BUMDes Artha Krama Mandiri)”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis mendapat banyak bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi atas segala dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. selaku Kepala Program Studi S1 Akuntansi, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Ibu Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak. selaku Dosen Pembimbing I yang sudah memberikan bimbingan dengan sangat baik, memberikan masukan, dan saran serta selalu memberikan motivasi kepada penulis sampai terselesaikannya skripsi ini.
6. Bapak I Made Dwita Atmaja, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing II yang sudah memberikan bimbingan, arahan, dan dukungan selama penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Putu Yunartha Pradnyana Putra, S.E., M.Sc. selaku Penelaah yang memberikan masukan, saran, dan petunjuk untuk menyempurnakan skripsi ini.

8. Ibu Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd. selaku Pembimbing Akademik yang telah membantu dan memberikan semangat selama perkuliahan.
9. Bapak dan Ibu Dosen di Program Studi S1 Akuntansi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu selalu senantiasa membagi ilmu, memberikan arahan serta memberikan berbagai macam pengetahuan selama penulis mengikuti perkuliahan di Program Studi S1 Akuntansi dan selama penulian skripsi ini berlangsung
10. Pemerintah Desa Antiga Kelod, Perbekel Desa Antiga Kelod Bapak I Ketut Mertha, Kepala Dusun Banjar Pangitebel Bapak I Gede Darma dan seluruh aparatur desa yang membantu penulis dalam proses pengumpulan data di kantor desa.
11. Pengurus BUMDes Artha Krama Mandiri, Ketua BUMDes Bapak I Wayan Koatiarta, SH, Sekretaris BUMDes Bapak I Putu Wirawan, dan Bendahara BUMDes Ibu Ni Kadek Sriani yang sudah banyak membantu dan bersedia meluangkan waktu pada saat proses pengumpulan data penelitian.
12. Kedua orang tua yang tercinta, Bapak Ngurah Komang Suarjana dan Ibu Desak Ayu Murni terima kasih atas cinta dan kasih yang kalian berikan, terima kasih atas segala doa dan dukungan yang selalu kalian berikan untuk penulis. Ajik dan Biang karya tulis ini penulis persembahkan untuk kalian, terima kasih telah menjadi orang tua terbaik yang pernah ada.
13. Teruntuk kakak tercinta dan tersayang Ngurah Wira Kencana terima kasih sudah mendukung penulis sampai di tahap ini baik berupa dukung moral maupun material sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
14. Sayu Putri, Reni, dan sepupu lainnya yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, terima kasih atas segala dukungan dan semangat yang diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
15. Keluarga Sekre Kuning UKM PKIM, terima kasih sudah menjadi rumah baru bagi penulis selama di perkuliahan, berkat bergabung dengan PKIM kehidupan perkuliahan penulis menjadi lebih berwarna. Sekali lagi terima

kasih teman-teman di UKM PKIM atas segala dukungan, doa, dan rasa kekeluargaan yang kalian miliki.

16. Teman-teman AKB dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu terima kasih sudah menjadi teman seperjuangan di perkuliahan ini. Terima kasih atas segala dukungan dan kenangan yang diberikan. Semoga setelah kita melewati masa perkuliahan ini kita bisa sukses dengan jalan yang kita pilih nantinya.
17. Kepada sahabat tercinta Ni Luh Gede Shinta Yudharini, Ni Kadek Ayu Damayanti, Kadek Septina Dwi Hardianingsih, dan Ni Putu Putri Pranayanti Utami terima kasih sudah menjadi teman berkeluh kesah dan bersedia menjadi teman untuk bertukar pendapat selama penyusunan skripsi ini. Terima kasih pula atas segala doa dan dukungan yang kalian berikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Oleh karena itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak.

Singaraja, 4 Mei 2024

Penulis

DAFTAR ISI

	HALAMAN
<i>ABSTRACT</i>	xii
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	10
1.3 Pembatasan Masalah	11
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	11
1.5 Tujuan Penelitian.....	11
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	14
2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	14
2.2 Landasan Teori	21
2.2.1 Teori Stewardship (<i>Stewardship theory</i>).....	21
2.2.2 Tinjauan Umum Kredit	22
2.2.3 Tinjauan Umum Kredit Macet	28
2.2.4 Tinjauan Umum Good Corporate Governance	31
2.2.5 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	35
2.3 Model Penelitian.....	40
BAB III METODE PENELITIAN.....	41
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	41
3.2 Lokasi Penelitian	42
3.3 Sumber Data	43
3.4 Metode Pengumpulan Data	44
3.5 Teknik Analisis Data	45
3.6 Keabsahan Data	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	48
4.1 Hasil Penelitian.....	48

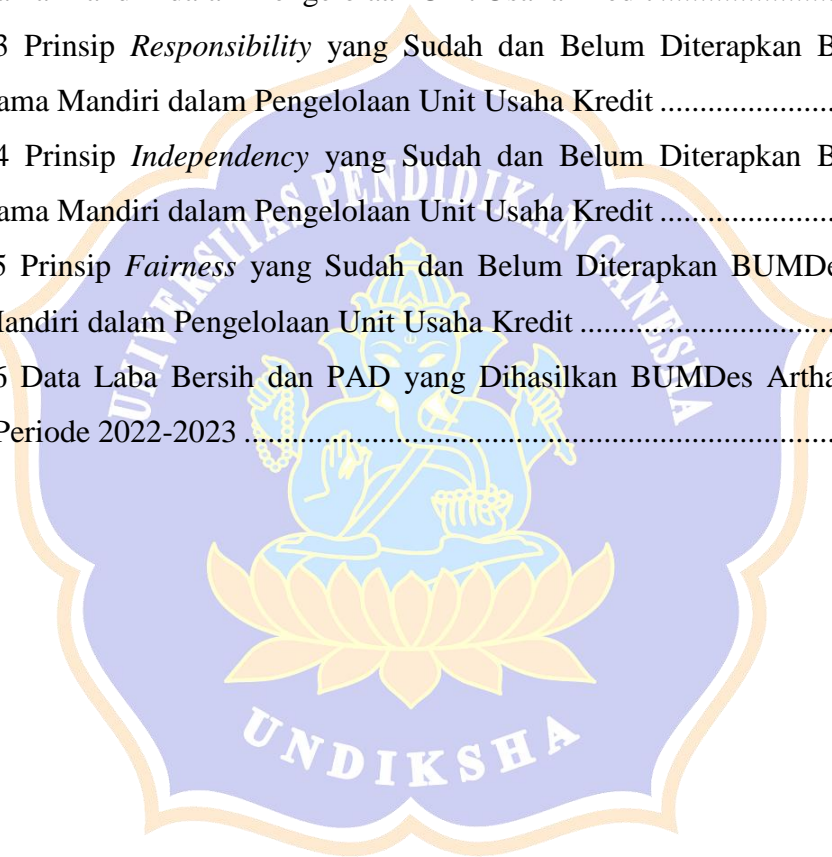
4.1.1	Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Artha Krama Mandiri	48
4.1.2	Visi Misi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Artha Krama Mandiri	50
4.1.3	Unit Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Artha Krama Mandiri	51
4.1.4	Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Artha Krama Mandiri	53
4.2	Pembahasan Penelitian	56
4.2.1	Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) dalam pengelolaan kredit pada BUMDes Artha Krama Mandiri	56
4.2.2	Upaya yang sudah dan akan dilakukan BUMDes Artha Krama Mandiri dalam mengatasi permasalahan kredit macet	76
4.2.3	Dampak kredit macet bagi BUMDes Artha Krama Mandiri dan pemangku kepentingan	80
4.3	Implikasi	83
BAB V PENUTUP		85
5.1	Rangkuman	85
5.2	Simpulan	87
5.3	Saran	90
DAFTAR RUJUKAN		92
LAMPIRAN		95



DAFTAR TABEL

Tabel

Tabel 1.1 Data Pinjaman di BUMDes Artha Krama Mandiri Antiga Kelod.....	5
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	14
Tabel 4.1 Prinsip <i>Transparency</i> yang Sudah dan Belum Diterapkan BUMDes Artha Krama Mandiri dalam Pengelolaan Unit Usaha Kredit	58
Tabel 4.2 Prinsip <i>Accountability</i> yang Sudah dan Belum Diterapkan BUMDes Artha Krama Mandiri dalam Pengelolaan Unit Usaha Kredit	62
Tabel 4.3 Prinsip <i>Responsibility</i> yang Sudah dan Belum Diterapkan BUMDes Artha Krama Mandiri dalam Pengelolaan Unit Usaha Kredit	68
Tabel 4.4 Prinsip <i>Independency</i> yang Sudah dan Belum Diterapkan BUMDes Artha Krama Mandiri dalam Pengelolaan Unit Usaha Kredit	70
Tabel 4.5 Prinsip <i>Fairness</i> yang Sudah dan Belum Diterapkan BUMDes Artha Krama Mandiri dalam Pengelolaan Unit Usaha Kredit	72
Tabel 4.6 Data Laba Bersih dan PAD yang Dihasilkan BUMDes Artha Krama Mandiri Periode 2022-2023	81



DAFTAR GAMBAR

Gambar	
Gambar 2.1 Model Penelitian	40
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian	42
Gambar 4.1 Kantor BUMDes Artha Krama Mandiri	50
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BUMDes Artha Krama Mandiri	53
Gambar 4.3 Laporan Laba Rugi BUMDes Periode 2022-2023	64

