

**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA  
MANUSIA, PENGALAMAN PENGAWAS,  
INDEPENDENSI DAN PENERAPAN SISTEM  
INFORMASI TERHADAP EFEKTIVITAS SISTEM  
PENGENDALIAN INTERNAL PADA BUMDES DI  
KECAMATAN SERIRIT**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Akuntansi**

**Oleh  
Komang Puri Arlyani**

**NIM 2017051021**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA SINGARAJA**

**2024**



Skripsi oleh Komang Puri Arlyani ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal 22 Mei 2024

Dewan Penguji



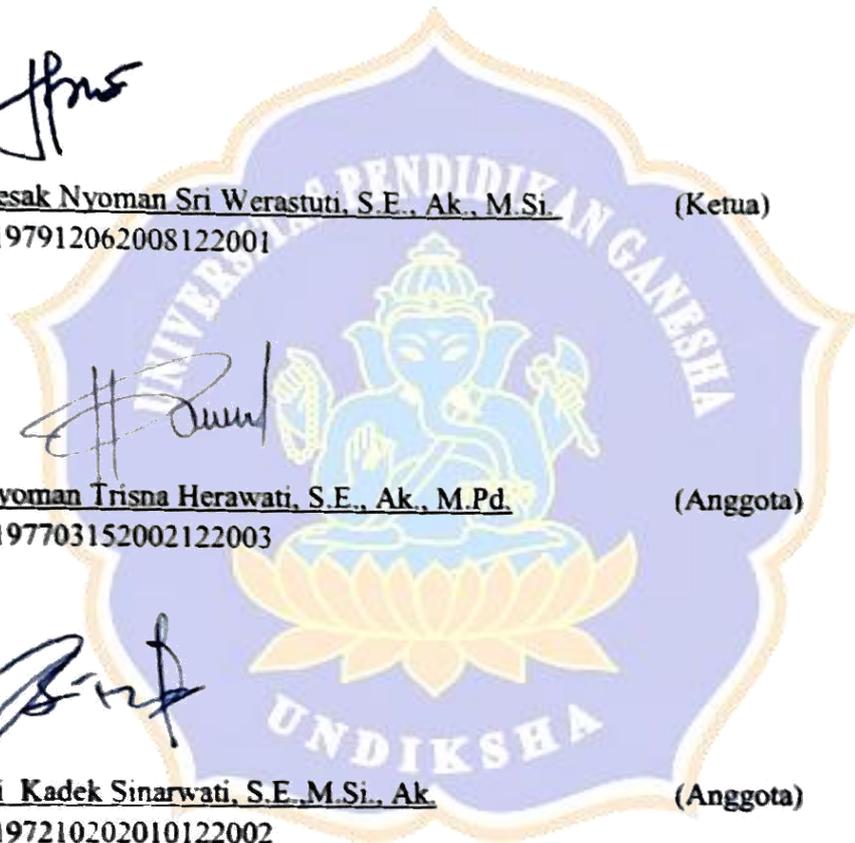
Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si. (Ketua)  
NIP. 197912062008122001



Dr. Nyoman Trisna Herawati, S.E., Ak., M.Pd. (Anggota)  
NIP. 197703152002122003



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak. (Anggota)  
NIP. 197210202010122002



Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana akuntansi

Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 22 Mei 2024

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001



Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 198902272018032001

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si  
NIP. 197906162002121003

## Lampiran 09. Surat Pernyataan

### PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia, Pengalaman Pengawas, Independensi dan Penerapan Sistem Informasi terhadap Efektivitas Sistem Pengendalian Internal pada Bumdes di Kecamatan Seririt" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya ini.

Singaraja, 19 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,



Komang Puri Arlyani

## PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat-Nya, penulis dapat menuntaskan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia, Pengalaman Pengawas, Independensi dan Penerapan Sistem Informasi terhadap Efektivitas Sistem Pengendalian Internal pada Bumdes di Kecamatan Seririt”. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menuntaskan skripsi ini, penulis mendapat banyak bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Dengan demikian, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Pendidikan Ganesha atas izin penelitian.
3. Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha yang juga memberikan kesempatan untuk mengikuti pendidikan di jurusan ekonomi dan akuntansi.
4. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. Selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti pendidikan program studi S1 Akuntansi.
5. Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah dengan penuh tanggung jawab membimbing dan mengarahkan penulis hingga tuntasnya skripsi ini.
6. Dr. Nyoman Trisna Herawati, S.E., Ak., M.Pd. selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah dengan penuh tanggung jawab membimbing dan mengarahkan penulis hingga tuntasnya skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar Program Studi S1 Akuntansi yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu yang selama perkuliahan telah tekun dan sabar dalam mendidik dan memberikan ilmu kepada penulis.

8. BUMDes di Kecamatan Seririt yang telah berkontribusi dalam membantu dan memberikan data yang dibutuhkan penulis untuk proses penyusunan skripsi ini.
9. Kedua orang tua, I Made Sudiarsa dan Nengah Soli, terimakasih atas kasih sayang, dukungan moral dan material, motivasi dan semangat yang tak terhingga kepada penulis. Serta sanak keluarga lainnya yang turut memberikan dukungan kepada penulis.
10. Kakak-kakak penulis, Putu Lia Arsini dan Kadek Mas Suarbawa, terimakasih telah mendoakan dan memberi dukungan kepada penulis.
11. Teman-teman terdekat, Diana Dwiyanti, Laksmi Ari dan Eka Widiartini, terimakasih telah menjadi tempat untuk bercerita, diskusi, kebersamaan, memberikan motivasi, masukan dan saran, doa serta semangat perjuangan dari awal perkuliahan hingga di semester akhir ini.
12. Teman-teman program studi S1 Akuntansi, terimakasih atas kerja samanya dan kebersamaannya selama ini.
13. Semua pihak yang telah berkontribusi membantu dalam penyusunan skripsi ini, baik secara langsung ataupun tidak langsung yang penulis tidak dapat sebutkan satu per satu.
14. Puri, terimakasih telah kuat berjuang mencari ilmu, terimakasih sudah kuat berproses selama ini, semoga semua usahamu menorehkan hasil yang memuaskan.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa karya yang tersaji ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan yang penulis miliki. Dengan demikian, penulis memerlukan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Akhir kata penulis berharap skripsi ini mampu memberikan manfaat bagi yang berkepentingan.

Singaraja, 21 April 2024

Komang Puri Arlyani

## DAFTAR ISI

<b>PRAKATA</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	11
1.3 Pembatasan Masalah .....	12
1.4 Rumusan Masalah Penelitian .....	13
1.5 Tujuan Penelitian .....	14
1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....	14
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b> .....	<b>16</b>
2.1 Deskripsi Teoritis .....	16
2.1.1 Teori Agensi .....	16
2.1.2 Efektivitas Sistem Pengendalian Internal .....	19
2.1.3 Kompetensi Sumber Daya Manusia .....	22
2.1.4 Pengalaman Pengawas .....	24
2.1.5 Independensi .....	26
2.1.6 Penerapan Sistem Informasi .....	28
2.1.7 Badan Usaha Milik Desa .....	30
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	31
2.3 Kerangka Berpikir .....	35
2.4 Hipotesis Penelitian .....	36

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian .....	43
3.2 Rancangan Penelitian .....	43
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....	46
3.3.1. Populasi .....	46
3.3.2. Sampel.....	46
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	47
3.4.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	47
3.4.2 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	53
3.4.3 Pengujian Instrumen Penelitian.....	54
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data .....	55
3.6 Hipotesis Statistik.....	60
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>61</b>
4.1 Deskripsi Data .....	61
4.2 Uji Statistik Deskriptif.....	66
4.3 Uji Instrumen Penelitian.....	67
4.3.1 Uji Validitas .....	67
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	71
4.4 Uji Asumsi Klasik .....	72
4.4.1 Uji Normalitas.....	72
4.4.2 Uji Multikolinearitas .....	73
4.4.3 Uji Heteroskedastisitas.....	74
4.5 Uji Hipotesis.....	76
4.5.1 Analisis Regresi Linier Berganda .....	76
4.5.2 Uji Statistik t .....	78
4.5.3 Uji Koefisien Determinasi .....	80
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	82
4.6.1 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Efektivitas Sistem Pengendalian Internal.....	82
4.6.2 Pengaruh Pengalaman Pengawas terhadap Efektivitas Sistem Pengendalian Internal.....	84

4.6.3	Pengaruh Independensi terhadap Efektivitas Sistem Pengendalian Internal .....	87
4.6.4	Pengaruh Penerapan Sistem Informasi terhadap Efektivitas Sistem Pengendalian Internal.....	89
4.7	Implikasi Penelitian .....	91
<b>BAB V PENUTUP.....</b>		<b>93</b>
5.1	Rangkuman.....	93
5.2	Kesimpulan.....	94
5.3	Saran .....	95
Daftar Pustaka .....		98



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Jumlah BUMDes Pada Setiap Kecamatan di Kabupaten Buleleng .....	3
Tabel 1.2	Data Kasus Kecurangan Pengelolaan Dana BUMDes Di Kabupaten Buleleng .....	4
Tabel 2.1	Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	31
Tabel 3.1	Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	53
Tabel 3.2	Skala Likert .....	54
Tabel 3.3	Interpretasi Koefisien Determinasi .....	59
Tabel 4.1	Rincian Pendistribusian, Repons Rate, dan Pengembalian Kuesioner .....	61
Tabel 4.2	Rekapitulasi Jumlah Kuesioner Kembali.....	62
Tabel 4.3	Data Karakteristik Responden .....	64
Tabel 4.4	Statistik Deskriptif .....	66
Tabel 4.5	Hasil Uji Validitas Efektivitas Sistem Pengendalian Internal.....	68
Tabel 4.6	Hasil Uji Validitas Variabel Kompetensi Sumber Daya Manusia....	69
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas Variabel Pengalaman Pengawas .....	69
Tabel 4.8	Hasil Uji Validitas Variabel Independensi .....	70
Tabel 4.9	Hasil Uji Validitas Variabel Penerapan Sistem Informasi.....	70
Tabel 4.10	Hasil Uji Reliabilitas .....	71
Tabel 4.11	Hasil Uji Normalitas Menggunakan Kolmogorov-Smirnov .....	73
Tabel 4.12	Hasil Uji Multikolinearitas.....	74
Tabel 4.13	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	75
Tabel 4.14	Hasil Uji Linier Berganda .....	76
Tabel 4.15	Hasil Uji t.....	79
Tabel 4.16	Hasil Koefisien Determinasi .....	81

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir Penelitian .....	36
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian .....	45



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Penelitian .....	103
Lampiran 2 Tabulasi Data Kuesioner .....	109
Lampiran 3 Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	119
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas Kuesioner.....	120
Lampiran 5 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	131
Lampiran 6 Hasil Analisis Regresi Berganda .....	133
Lampiran 7 Dokumentasi.....	134
Lampiran 8 Riwayat Hidup.....	141
Lampiran 9 Surat Pernyataan.....	142

