

**PENGARUH EFEKTIVITAS PENGGUNAAN G-  
ABSEN DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP DISIPLIN  
KERJA PNS PADA DINAS LINGKUNGAN HIDUP  
KABUPATEN BULELENG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Manajemen**



**OLEH :  
KADEK DITA SUMARNI  
NIM 2017041238**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

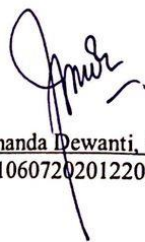
**2024**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI  
GELAR SARJANA MANAJEMEN**

**Menyetujui,**

**Pembimbing 1**



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M  
NIP. 199106072020122017

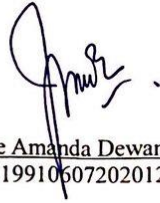
**Pembimbing 2**



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.  
NIP. 198505042015042001

Skripsi oleh Kadek Dita Sumarni  
Telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 19 Juni 2024

Dewan Penguji,



(Ketua)

Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.  
NIP. 199106072020122017



(Anggota)

Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.  
NIP. 198505042015042001



(Anggota)

Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc.  
NIP. 197404122010121001

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 19 Juni 2024

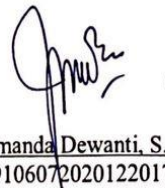
**Mengetahui**

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.  
NIP. 199106072020122017

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 197906162002121003

**PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul Pengaruh Efektivitas Penggunaan G-Absen dan Kepemimpinan terhadap Disiplin Kerja PNS pada Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng beserta seluruh isinya benar-benar hasil karya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila pada kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya.

Singaraja, 20 Juni 2024  
Yang membuat pernyataan



Kadek Dita Sumarni  
NIM. 2017041238

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan Rahmat-Nyalah penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Efektivitas Penggunaan G-Absen dan Kepemimpinan terhadap Disiplin Kerja PNS pada Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A selaku Ketua Jurusan Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M selaku Koordinator Program Studi Manajemen sekaligus selaku pembimbing utama yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan bimbingan kepada penulis.
5. Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M selaku pembimbing pendamping yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran serta selalu sabar dan tulus memberikan bimbingan kepada penulis dalam mengerjakan skripsi ini.
6. Dr. Fridayana Yudiatmaja., M.Sc. selaku dosen penelaah yang telah meluangkan waktu untuk memberikan masukan dan saran yang sangat berharga sehingga penulis mampu menyelesaikan studi di Universitas Pendidikan Ganesha.
7. Seluruh Dosen Jurusan Manajemen yang selalu mendidik dan membimbing penulis selama belajar di Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.

8. Seluruh pegawai Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng yang telah bersedia memberikan data dan membantu selama penulis melakukan penelitian.
9. Kedua orang tua, Bapak I Gede Rediana, dan Ibu Ketut Somenadi, S.Pd. Terima kasih atas doa, cinta, kepercayaan dan segala bentuk yang telah diberikan, sehingga penulis merasa termotivasi di segala pilihan dan keputusan yang diambil oleh penulis, serta tanpa lelah mendengar keluh kesah penulis hingga di titik ini. Terima kasih atas segala pengorbanan dan tulis kasih yang diberikan kepada penulis.
10. Kedua saudara penulis I Gede Sukertia Adiyasa dan Ketut Panca Karia Artawan yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis.
11. Kepada Gede Ari Suardya terima kasih telah menemani dan menjadi *support system* penulis. Terima kasih telah mendengarkan keluh kesah, berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini, memberikan dukungan, semangat, tenaga, pikiran, serta senantiasa sabar menghadapi penulis, terima kasih telah menjadi bagian perjalanan penulis hingga penyusunan skripsi ini.
12. Sahabat-sahabat dekat penulis yang selalu memberikan semangat, motivasi dan saran dalam menyelesaikan skripsi ini. Serta rekan-rekan mahasisiwa yang turut berpartisipasi dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu, demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik dan saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, Juni 2024



Penulis

## DAFTAR ISI

	HALAMAN
KATA PENGANTAR.....	i
ABSTRAK .....	iii
<i>ABSTRACT</i> .....	iv
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian .....	10
1.3 Pembatasan Masalah.....	11
1.4 Rumusan Masalah.....	11
1.5 Tujuan Penelitian .....	11
1.6 Manfaat Penelitian.....	12
BAB II KAJIAN TEORITIS.....	13
2.1 Disiplin Kerja.....	13
2.1.1 Pengertian Disiplin Kerja.....	13
2.1.2 Dimensi Disiplin Kerja .....	14
2.1.3 Indikator Disiplin Kerja .....	15
2.1.4 Faktor Disiplin Kerja.....	16
2.2 Efektivitas .....	18
2.2.1 Pengertian Efektivitas .....	18
2.2.2 Dimensi Efektivitas.....	18
2.2.3 Indikator Efektivitas.....	19
2.2.4 Faktor Efektivitas .....	21
2.3 Kepemimpinan .....	22
2.3.1 Pengertian Kepemimpinan.....	22
2.3.2 Dimensi Kepemimpinan.....	23



2.3.3 Indikator Kepemimpinan .....	24
2.3.4 Faktor Kepemimpinan.....	25
2.4 G-Absen .....	26
2.4.1 Pengertian G-Absen .....	26
2.5 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	27
2.6 Hubungan Antar Variabel.....	30
2.6.1 Hubungan Efektivitas Penggunaan G-Absen terhadap Disiplin Kerja	30
2.6.2 Hubungan Kepemimpinan terhadap Disiplin Kerja... <b>Error! Bookmark not defined.</b>	
2.6.3 Hubungan Efektivitas Penggunaan G-Absen dan Kepemimpinan terhadap Disiplin Kerja .....	32
2.7 Kerangka Berpikir.....	33
2.8 Hipotesis Penelitian.....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>35</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	35
3.2 Subjek dan Objek Penelitian.....	35
3.3 Populasi dan Sampel .....	35
3.4 Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	36
3.5 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data .....	37
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data .....	41
3.7.1 Uji Asumsi Klasik .....	41
3.8 Uji Hipotesis.....	43
3.8.1 Analisis Regresi Linear Berganda .....	43
3.8.2 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	44
3.8.3 Uji F .....	45
3.8.4 Uji t.....	45
3.9 Jadwal Penelitian.....	46
<b>BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>47</b>
4.1 Deskripsi Data.....	47
4.2 Uji Asumsi Klasik .....	48

4.2.1 Uji Normalitas.....	48
4.2.2 Uji Multikolinearitas .....	50
4.2.3 Uji Heterokedastisitas .....	51
4.3 Uji Hipotesis.....	52
4.3.1 Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	52
4.3.2 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	54
4.3.3 Uji F .....	55
4.3.4 Uji t.....	56
4.4 Pembahasan.....	57
4.4.1 Pengaruh Efektivitas Penggunaan G- Absen dan Kepemimpinan terhadap Disiplin Kerja .....	57
4.4.2 Pengaruh Efektivitas Penggunaan G- Absen terhadap Disiplin Kerja .	59
4.4.3 Pengaruh Kepemimpinan terhadap Disiplin Kerja .....	62
4.5 Implikasi.....	64
4.6 Keterbatasan Penelitian.....	65
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>66</b>
5.1 Rangkuman .....	66
5.2 Simpulan .....	67
5.3 Saran.....	68
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>70</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>74</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Persentase Kehadiran dari Tiga Dinas di Kabupaten Buleleng.....	8
Tabel 1.2 Jam Operasional Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng.....	9
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	36
Tabel 3.2 Operasional Variabel.....	37
Tabel 3.3 Skor Pengukuran .....	38
Tabel 3.4 Hasil Uji Reliabilitas .....	39
Tabel 3.5 Hasil Uji Validitas .....	40
Tabel 3.6 Jadwal Penelitian.....	46
Tabel 4.1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	47
Tabel 4.2 Data responden Berdasarkan Usia.....	48
Tabel 4.3 Hasil Uji Normalitas.....	49
Tabel 4.4 Hasil Uji Multikolinearitas.....	50
Tabel 4.5 Hasil Uji Heterokedastisitas .....	51
Tabel 4.6 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	52
Tabel 4.7 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	54
Tabel 4.8 Hasil Uji F .....	55
Tabel 4.9 Hasil Uji t .....	56

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	33
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas Berdasarkan Normal Plot.....	50
Gambar 4.2 Hasil Uji Heterokedastisitas ( <i>Scatterplot</i> ).....	52
Gambar 4.3 Struktur Hubungan Variabel.....	54



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1 Dokumentasi Surat Observasi .....	75
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	76
Lampiran 3 Data Tabulasi Hasil Kuesioner .....	80
Lampiran 4 Hasil <i>Output</i> SPSS Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	87
Lampiran 5 Hasil <i>Output</i> SPSS Uji Asumsi Klasik .....	90
Lampiran 6 Hasil <i>Output</i> SPSS Uji Hipotesis.....	91
Lampiran 7 Dokumentasi Observasi dan Wawancara .....	93
Lampiran 8 Tampilan Aplikasi G-Absen .....	98
Lampiran 9 Riwayat Hidup.....	100

