

**PENPENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*
DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN ORGANISASI
SUBAK TEGAL ANYAR**

TUGAS AKHIR

Diajukan kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan

Prodi Sarjana Terapan Program Akuntansi Sektor Publik



Oleh:

Kadek Yulia Sari

NIM 2257025004

PRODI SARJANA TERAPAN PROGRAM AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK

JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2024

TUGAS AKHIR

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA TERAPAN**

Menyetujui

Pembimbing I



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

Pembimbing II



I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.S.A.
NIP. 198208262808121002

Tugas akhir oleh Kadek Yulia Sari ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 06 Juni 2024

Dewan Penguji,



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

(Ketua)



I Gede Agus Pertama Yudantara, S.E., M.S.A.
NIP. 198208262808121002

(Anggota)



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197911042008122003

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana terapan

Pada

Hari : Kamis

Tanggal : 6 Juni 2024

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197911042008122003

Mengesahkan,



Prof. Dr. ~~Gede~~ Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Penerapan *Good Corporate Governance* dalam Pengelolaan Keuangan Organisasi Subak Tegal Anyar” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini. Sekian dan terima kasih.

Singaraja, 28 Mei 2024

Yang membuat pernyataan,

A handwritten signature in black ink is written over a yellow revenue stamp. The stamp features a red Garuda emblem and the text 'METERAI TEMPEL' and 'C3BAKX852522893'. The signature is written in a cursive style.

Kadek Yulia Sari

PRAKARTA

Puji Syukur penulis panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa atau Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan Rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul **“Penerapan *Good Corporate Governance* dalam Pengelolaan Keuangan Organisasi Subak Tegal Anyar”** tepat pada waktunya. Penyusunan Tugas Akhir ini merupakan salah satu persyaratan untuk memenuhi gelar Sarjana Terapan pada Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Program Studi Sarjana Terapan Program Akuntansi Sektor Publik, Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam proses penyusunan Tugas Akhir ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih memiliki banyak kekurangan baik dari segi penjabaran kata maupun kalimat yang terdapat di dalamnya. Tugas Akhir ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dukungan moral atau material dari berbagai pihak. Sehubungan dengan hal tersebut maka pada kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmana, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha, serta selaku Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak., selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Sektor Publik, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Bapak I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.S.A., selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
6. Bapak Arya Suyasa, selaku Kepala Desa Sangsit, Kec. Sawan, Kab. Buleleng,

Bali yang telah memberikan kesempatan penulis untuk mengadakan penelitian serta memberikan data yang diperlukan dalam penyusunan Tugas Akhir ini.

7. Bapak Ketut Sukriya dan seluruh pengurus Organisasi Subak Tegal Anyar, yang telah meluangkan waktu untuk penulis wawancara dan sedia memberikan data data organisasi untuk keperluan penelitian penulis.
8. Bapak/Ibu Dosen Pengajar Program Studi Sarjana Terapan Program Akuntansi Sektor Publik, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Univeritas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan materi serta teori-teori selama perkuliahan yang tentunya sangat membantu dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
9. Ayah, Ibu, serta Saudara-saudara tercinta yang telah memberikan dorongan semangat dan dukungan materil dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
10. Semua sahabat dan rekan-rekan dimanapun berada yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dorongan dalam memperlancar proses penyusunan Tugas Akhir ini.
11. Seluruh anime, donghua, manhwa, dracin, drakor, k-pop seperti Enhypen, BTS, dll, serta Timnas Indonesia yang selalu mengisi hari-hari penulis hingga penulis merasa tidak jenuh dan bosan selama menyelesaikan Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari banyak kekurangan pada tugas akhir ini yang disebabkan karena keterbatasan dan pengetahuan yang penulis miliki masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun sebagai penyempurna tugas akhir ini. Penulis berharap tugas akhir ini bisa bermanfaat bagi semua pihak.

Singaraja, 20 Mei 2024

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	v
PRAKARTA.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Pembatasan Masalah.....	5
1.4 Rumusan Masalah.....	5
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Penelitian.....	6
1.6.1 Manfaat Praktis.....	6
1.6.2 Manfaat Teoritis.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	8
2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	8
2.2 Landasan Teori.....	9
2.2.1 <i>Good Corporate Governance</i>	9
2.2.2 Organisasi.....	13
2.2.3 Fungsi Pengelolaan Keuangan.....	15
2.2.4 Pengertian Subak.....	17
2.2.5 Subak Tegal Anyar.....	18
2.3 Kerangka Berpikir.....	18
BAB III METODE PENELITIAN.....	20
3.1 Rancangan Penelitian.....	20
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	22
3.3 Subjek dan Objek Penelitian.....	23
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	23
3.4.1 Studi Kepustakaan.....	23

3.4.2 Studi Lapangan.....	23
3.5 Jenis dan Sumber Data.....	25
3.5.1 Jenis Data.....	25
3.5.2 Sumber Data.....	25
3.6 Teknik Analisis Data.....	25
3.7 Jadwal Kegiatan Penelitian.....	26
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	28
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	28
4.1.1 Sejarah Subak.....	28
4.1.2 Tentang Subak.....	29
4.2 Demografi Wilayah.....	31
4.2.1 Batas Wilayah.....	31
4.2.2 Visi dan Misi Subak.....	31
4.2.3 Administrasi Wilayah.....	32
4.2.4 Struktur Organisasi Desa Sangit.....	33
4.2.5 Struktur Organisasi Subak Tegal Anyar.....	35
4.3 Deskripsi Hasil Penelitian.....	37
4.3.1 Implikasi Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> terhadap efisiensi dan transparansi dalam pengelolaan keuangan Organisasi Subak Tegal Anyar.....	37
4.3.2 Kendala dan tantangan yang dihadapi dalam penerapan prinsip-prinsip <i>Good Corporate Governance</i> dalam pengelolaan keuangan Organisasi Subak Tegal Anyar.....	57
4.4 Pembahasan.....	63
4.4.1 Implikasi Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> terhadap efisiensi dan transparansi dalam pengelolaan keuangan Organisasi Subak Tegal Anyar.....	63
4.4.2 Kendala dan tantangan yang dihadapi dalam penerapan prinsip-prinsip <i>Good Corporate Governance</i> dalam pengelolaan keuangan Organisasi Subak Tegal Anyar.....	72
4.5 Hasil Interpretasi Data.....	76
4.5.1 Implikasi penerapan Prinsip <i>Good Corporate Governance</i> terhadap efisiensi dan transparansi.....	76
4.5.2 Kendala dan tantangan yang dihadapi dalam penerapan prinsip-prinsip <i>Good Corporate Governance</i>	81
BAB V PENUTUP.....	83
5.1 Rangkuman.....	83

5.2 Kesimpulan.....	86
5.3 Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA.....	89
LAMPIRAN.....	92



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Persamaan dan Perbedaan Peneliti Terdahulu dengan Sekarang.....	8
Tabel 3.1 Jadwal Kegiatan Penelitian.....	26



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	19
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian.....	22
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Desa Sangit.....	33
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Subak Tegal Anyar.....	35



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	92
Lampiran 2. Transkrip Wawancara Penelitian.....	96
Lampiran 3. Dokumentasi Penelitian.....	122

