

**PERAN PENYETARAAN JABATAN STRUKTURAL KE JABATAN
FUNGSIONAL TERHADAP PENGEMBANGAN KARIR PEGAWAI
PADA BALAI BESAR RISET BUDIDAYA LAUT DAN PENYULUHAN
PERIKANAN GONDOL**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Manajemen**



**Oleh
Mahival Alkautsar
NIM 2017041154**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2024

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA MANAJEMEN**

Menyetujui,

Pembimbing I,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Pembimbing II,



Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc.
NIP. 197404122010121001

Skripsi oleh Mahival Alkautsar
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 24 April 2024

Dewan Penguji,



Dr. Dra. Ni Made Suci. M.Si
NIP. 196810291993032001

(Ketua)



Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc.
NIP. 197404122010121001

(Anggota)



Komang Endrawan Semadi Putra, S.E.,M.M.
NIP. 198602112019031005

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana

Pada :

Hari : Rabu

Tanggal : 24 April 2024

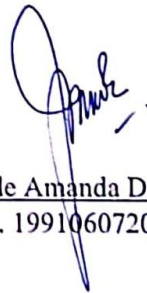
Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.
NIP. 199106072020122017

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis skripsi yang berjudul “**Peran Penyetaraan Jabatan Struktural Ke Jabatan Fungsional Terhadap Pengembangan Karir Pegawai Pada Balai Besar Riset Budidaya Laut Dan Penyuluhan Perikanan Gondol**” beserta isinya merupakan benar-benar hasil karya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan serta mengutip dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila ditemukan adanya tindakan pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya tulis saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya tulis saya ini.

Singaraja, 25 Mei 2024

Yang membuat pernyataan,



Mahival Alkautsar
NIM. 2017041154

MOTTO

**TEKUNI SESUATU, MAKA KAMU AKAN MELIHAT
FENOMENA DENGAN KOMPOSISI YANG
BERWARNA**



KATA PERSEMBAHAN

Persembahan ini kupersembahkan dengan tulus kepada Allah SWT. Yang selalu senantiasa merahmati serta memberikan kelancaran atas segala proses penyelesaian tugas akhir ini, sehingga skripsi yang saya buat dapat terselesaikan dengan tepat waktu.

Kepada pembimbing Dr. Dra. Ni Made Suci. M.Si dan Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc. yang selalu memberikan bimbingan, saran dan pengarahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dan mengantar saya pada kelulusan.

Kepada orang tua saya Nur Hasan (Ayah) dan Khusnul Hidayah (Ibu), serta serta adik tersayang Balqis Dhiana Zulfadan Abidzar Rayyan Hasan yang selalu memberikan doa dan semangat demi kesuksesan dan kebahagiaan saya untuk mencapai tujuan dan mengantar saya pada kelulusan ini.

Untuk sahabat-sahabat tercinta yang selalu memberikan dukungan dan kerjasama yang baik dalam menyelesaikan skripsi ini, Terimakasih atas semangat dan motivasi kalian.



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan Karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Peran Penyetaraan Jabatan Struktural Ke Jabatan Fungsional Terhadap Pengembangan Karir Pegawai Pada Balai Besar Riset Budidaya Laut Dan Penyuluhan Perikanan Gondol”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M, selaku Koordinator Program Studi Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Dr. Dra. Ni Made Suci. M.Si, selaku Pembimbing I yang senantiasa memberikan bimbingan, mengarahkan, dan memberikan masukan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc., selaku Pembimbing II yang telah memberikan petunjuk-petunjuk dan sumbangan pikiran dalam penyempurnaan skripsi ini.
7. Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M., selaku pembimbing akademik yang banyak membimbing dan meluangkan waktunya dalam proses perkuliahan sampai dengan menyelesaikan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu memberikan saran dan mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.

9. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah bersedia membantu dalam memberikan informasi dan petunjuk selama perkuliahan.
10. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
11. Bapak Wawan Andriyanto, S.Pi, M.Sc., selaku Kepala Balai Perikanan Banjar Dinas Gondol, terimakasih telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan sebuah penelitian, serta memberikan respon yang sangat positif terhadap penulis selama melakukan proses penelitian berlangsung.
12. Bapak I Ketut Sutaryasa, A.Md, S.PKP., selaku pegawai Perikanan Banjar Dinas Gondol, yang membantu dan memberikan sebuah respon positif terhadap penulis dalam selama proses penelitian berlangsung.
13. Bapak Kadek Adi Chandra Kusuma, S.St, Pi, M.Pi., selaku pegawai Perikanan Banjar Dinas Gondol, terimakasih telah memiliki peranan penting dengan menjadi seorang pembimbing penulis selama penelitian berlangsung dari awal sampai akhir.
14. Ibu Ni Luh Erawati, S.A.P., selalu pegawai Perikana Banjar Dinas Gondol, terimakasih telah membantu peneliti dalam memperoleh informasi data informan sampai pada tahap akhir ini.
15. Pegawai Perikanan Banjar Dinas Gondol, yang tidak memungkinkan untuk peneliti bisa sebut satu per-satu, terimakasih telah memberikan kontribusi serta memberikan respon positif sebagai informan, sehingga penelitian yang peneliti lakukan dapat terselesaikan dengan baik dan terarah.
16. Kepada Ayah dan Ibu tercinta, Nur Hasan dan Khusnul Hidayah, terimakasih telah mendukung proses pendidikan penulis, dalam hal finansial ataupun mendukung jiwa semangat penulis, sampai pada tahap penyelesaian skripsi.
17. Keluarga dekat dan jauh penulis, yang tidak memungkinkan untuk penulis sebut satu per-satu. Terimakasih telah memberikan rasa semangat dan dukungan lebih terhadap penulis, sehingga penulis bisa sampai pada saat ini.

18. Teruntuk sahabat tercinta Ayu Surasti Wijaya & Abu Rizal Bakri, terimakasih telah menjadi teman seperjuangan, yang dedikasi serta bantuannya tidak terhingga dari awal semester sampai pada akhir semester dan juga teman-teman manajemen angkatan 2020 yang turut memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
19. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari berbagai pihak sebagai bahan masukan bagi penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua.

Singaraja, 24 Maret 2024



DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	6
1.3 Rumusan masalah.....	6
1.4 Pembatasan Masalah.....	6
1.5 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	9
2.1 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan.....	9
2.2 Landasan Teori.....	14
2.3 Model Penelitian.....	16
BAB III METODE PENELITIAN.....	18
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	18
3.2 Lokasi Penelitian.....	18
3.3 Sumber Data.....	19
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	20
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data.....	21
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	23
4.1 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	23
4.2 Implikasi.....	59

BAB V PENUTUP	60
5.1 Rangkuman	60
5.2 Simpulan	61
5.3 Saran.....	61
 DAFTAR PUSTAKA	 64
LAMPIRAN.....	66



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1. 1 Perbedaan antara jabatan struktural dengan fungsional	4
Tabel 2. 1 Kajian Hasil Penelitian Terdahulu... ..	9
Tabel 4. 1 Hasil Data Wawancara Pada Narasumber Yang Terdampak.....	24
Tabel 4. 2 Hasil Data Wawancara Pada Narasumber Yang Tidak Terdampak	40



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.3 Bagan model penelitian.....	17



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Surat Terkait Penelitian	66
Lampiran 2. Dokumentasi Penelitian.....	68
Lampiran 3. Data Informan.....	76

