

**PENERAPAN PRINSIP *GOOD CORPORATE
GOVERNANCE* PADA BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes) ARTHA SARI LESTARI DESA CEMPAGA**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan

Program Sarjana Akuntansi



Oleh

I Kadek Arya Tedi Sugiada

NIM 2017051128

PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI

JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2024

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA AKUNTANSI**

Menyetujui

Pembimbing 1,



Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si.

NIP. 197008152001121002


Pembimbing 2,



Putu Yunartha Pradnyana Putra, S.E., M.Sc.

NIP. 199311282020121002

Skripsi oleh I Kadek Arya Tedi Sugiada ini
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 10 Juli 2024

Dewan Penguji


Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si.

(Ketua)

NIP. 197008152001121002



Putu Yunartha Pradnyana Putra, S.E., M.Sc.

(Anggota)

NIP. 199311282020121002



Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak.

(Anggota)

NIP. 197105101999032001

Lembar Pengesahan

Diterima oleh Panitia Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi

Pada :

Hari : Rabu

Tanggal : 10 Juli 2024

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian



Dr. Dra Ni Made Suci, M.Si
NIP. 196810291993032001



Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak
NIP. 198902272018032001

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si

NIP. 197906162002121003

MOTTO

“Keberhasilan bukanlah milik orang pintar. Keberhasilan milik mereka yang terus berusaha”- B.J. Habibie



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Penerapan Prinsip Good Corporate Governance Pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Artha Sari Lestari Desa Cempaga”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 16 July 2024

Yang membuat pernyataan,

A 1000 Rupiah postage stamp is placed over the signature. The stamp features the Garuda Pancasila emblem at the top, the number '1000' in large digits, and the text 'METERA TEMPEL' and 'SEBD6ALX185661384'.

I Kadek Arya Tedi Sugiada

NIM. 2017051128

PRAKATA

Puji Syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat Rahmat-Nya lah penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Penerapan Prinsip *Good Corporate Governance* Pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Artha Sari Lestari Desa Cempaga”**. Penyusunan penelitian skripsi ini bertujuan untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan program Sarjana Akuntansi di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha beserta jajarannya yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah membantu memberikan arahan dan bimbingan dalam mengikuti perkuliahan serta dalam penyelesaian skripsi ini
5. Dr. I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si., selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan, semangat dan masukan selama proses perkuliahan serta dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., M.Si., selaku Pembimbing I yang telah berusaha keras, penuh kesabaran, dan ketelitian di tengah-tengah kesibukan beliau untuk memberikan bimbingan, arahan, motivasi, saran dan kritik kepada penulis dari awal penyusunan hingga selesainya skripsi ini.

7. Putu Yunartha Pradnyana Putra, S.E., M.Sc., selaku Pembimbing II atas segala usahanya dan waktu yang diberikan dalam mengarahkan, vii membimbing, semangat, serta pemikiran-pemikiran positif sehingga skripsi ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya
8. Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak. selaku dosen penelaah yang telah memberikan saran dan masukan untuk menjadikan skripsi ini lebih baik lagi.
9. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen serta staf pegawai di lingkungan Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah banyak memberikan bantuan dan motivasi kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
10. I Made Tri Darma dan Ketut Budi Sartini selaku orang tua serta keluarga besar tercinta atas segala dorongan, dukungan, semangat dan motivasi baik material maupun moril demi keberhasilan dalam menyelesaikan perkuliahan dan skripsi ini.
11. Teman-teman mahasiswa S1 Akuntansi kelas E, BERMUTU PRIDE serta Angkatan 2020 yang telah meluangkan waktunya untuk memberi informasi terkait masa perkuliahan sampai akhir perkuliahan.
12. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu, demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna semua pihak yang membutuhkan.

Singaraja, 9 Juli 2024

Penulis

DAFTAR ISI

PRAKATA	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	6
1.3 Pembatasan Masalah	6
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	6
1.5 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Kajian Deskriptif.....	9
2.1.1 Teori Agensi (<i>Agency Theory</i>).....	9
2.1.2 Teori Stewardship.....	9
2.1.3 Teori Good Corporate Governance	10
2.1.4 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	17
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	24
2.3 Kerangka Berpikir	28
BAB III METODE PENELITIAN	29
3.1 Rancangan Penelitian	29
3.2 Lokasi Penelitian.....	30
3.3 Objek Penelitian	30

3.4	Jenis Data Penelitian	30
3.5	Sumber Data Penelitian.....	30
3.6	Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	31
3.7	Metode dan Teknik Analisis Data	31
3.8	Instrumen Penelitian.....	33
3.9	Keabsahan Data.....	36
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		38
4.1	TRANSPARANSI (<i>Transparancy</i>).....	39
4.2	AKUNTABILITAS (<i>Accountability</i>).....	42
4.3	RESPONSIBILITAS (<i>Responsibility</i>).....	44
4.4	INDEPENDENSI (<i>Independence</i>).....	46
4.5	KEWAJARAN ATAU KESETARAAN (<i>Fairness</i>).....	48
BAB V PENUTUP.....		51
5.1	Rangkuman.....	51
5.2	Simpulan.....	55
5.3	Saran	56
DAFTAR PUSTAKA.....		58
LAMPIRAN.....		61

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu yang Relevan	24
Tabel 3.1 Tabel Definisi Konsep Operasional.....	33



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	19
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir Penelitian	28
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian Kualitatif Penerapan GCG BUMDes Artha Sari Lestari.....	29
Gambar 3.2 Rancangan Penelitian Miles & Huberman (1992)	32
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BUMDes Artha Sari Lestari	39



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	63
Lampiran 2 Dokumentasi.....	67
Lampiran 3 Riwayat Hidup.....	70

