

**PENGARUH MOTIVASI KERJA, DISIPLIN KERJA, DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI KECAMATAN
ABANG**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam
Menyelesaikan Program Sarjana Pendidikan Ekonomi**

**Oleh
Luh Theeresa Okta Devi
2017011055**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

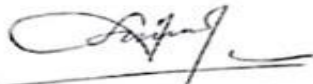
2024

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI
SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA
PENDIDIKAN**

Menyetujui

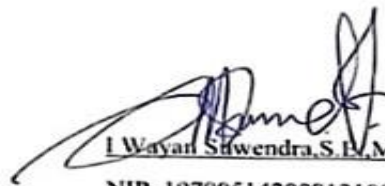
Pembimbing I.

Pembimbing II.



Drs. I Nyoman Srijana, M.Si.

NIP. 196706261993031003



I Wayan Suwendra, S.Pd, M.Si.

NIP. 197005142008121003

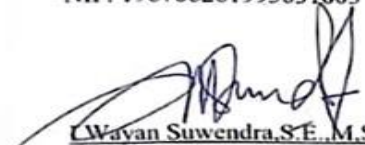
Skripsi oleh Luh Theeresa Okta Devi
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal

Dewan Penguji,



Drs. I Nyoman Sujarta, M.Si.
NIP. 196706261993031003

(Ketua)



Wawan Suwendra, S.E., M.Si.
NIP. 197005142008121003

(Anggota)



Made Ary Meitriana, S.Pd., M.Pd
NIP. 198005032006042003

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana

Pada :

Hari : Rabu
Tanggal : 19 Juni 2024

Mengetahui

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Dr. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd.
NIP. 198712112018031002

Mengesahkan



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si
NIP 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis berjudul "Pengaruh Motivasi Kerja, Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Kecamatan Abang" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri, saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya ini atau klaim terhadap karya saya ini.

Singaraja, 10 Juni 2024
Yang Mmbuat Pernyataan



Luh Theeresa Okta Devi
Nim. 2017011055

MOTTO

“Kebahagiaan bukanlah sesuatu yang harus kita capai, Kita masih bisa bahagia selama menjalani proses mencapai sesuatu”



PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Motivasi Kerja, Disiplin Kerja, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Kecamatan Abang”** Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan untuk mencapai gelar sarjana pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi atas motivasi yang diberikan dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak Dr.M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Ekonomi atas motivasi yang diberikan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Drs. I Nyoman Sujana, M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak membantu memberikan bimbingan dengan sabar, arahan, petunjuk dan juga motivasi yang tidak ada hentinya kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih banyak saya ucapkan bapak, sudah senantiasa mendukung saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak I Wayan Suwendra, S.E., M.Si selaku Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini. Terima kasih saya ucapkan bapak, senantiasa sabar

juga selalu memberikan masukan kepada saya dalam proses menyelesaikan skripsi ini.

7. Ibu Made Ary Meitriana, S.Pd., M.Pd selaku Dosen Penguji yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan juga motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih banyak ibu, sudah senantiasa sabar dalam memberikan bimbingannya.
8. Staf dosen serta karyawan tata usaha di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah bersedia memberikan arahan dan bantuan selama penyelesaian skripsi ini.
9. Karyawan BUMDes di Kecamatan abang yang sudah membantu dan berkenan memberikan banyak informasi yang diperlukan untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Ungkapan terima kasih yang se tulus-tulusnya bahkan ungkapan terimakasih tidak cukup penulis ungkapkan kepada kedua orang tua penulis. Skripsi ini penulis persembahkan kepada kedua Orang Tua tercinta, Ayahanda I Nyoman Sudiana dan Ibunda Ni Wayan Tista Wati. Beliau memang tidak pernah merasakan dunia perkuliahan, tapi beliau bisa mengantarkan putrinya sampai di titik ini. Banyak sudah yang mereka korbankan demi bisa membekali putrinya ilmu karena tidak bisa membekali yang lebih dari ini. Terimakasih atas semua pengorbanan, doa, semangat, motivasi dan kasih sayang yang sudah diberikan kepada penulis. Penulis sangat bangga di lahirkan oleh kedua orang tua yang sangat hebat.
11. Kepada ninik dan alm pekak, Ni Wayan Rinit terimakasih banyak ninik atas dukungan materi juga kasih sayang yang tak ada hentinya yang diberikan kepada penulis. Terimakasih sudah mengantarkan penulis sampai di titik ini. Untuk alm pekak I Gede Pasek Subrata, S.Pd. Pekak cucu tersayang yang manja yang sedari kecil mempunyai mimpi bisa kuliah, akhirnya sudah sampai di titik ini. Akan menyusul memiliki nama tambahan sama seperti pekak. Penulis yakin pekak juga selalu melihat penulis dari atas sana.
12. Kepada Adik Tercinta juga satu-satunya I Gede Pasek Wira Yuda, walaupun kita seperti tom and jerry setiap harinya penulis tetap ingin mengucapkan terima kasih karena sudah menemani penulis makan dan memasak untuk

menghilangkan rasa penat sehingga akhirnya penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.

13. Kepada teman spesial, sahabat, saudara, I Gede Dony Setiawan terimakasih banyak penulis ucapkan sudah selalu ada selalu mendengarkan keluh kesah penulis selama proses skripsi ini, terimakasih sudah bersedia menjadi samsak mood penulis, terimakasih sudah selalu menemani tanpa menuntut. Terimakasih sudah selalu merayakan semua yang terjadi di dalam hidup penulis. Terimakasih atas semua kontribusi yang diberikan dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis uraikan satu per satu.
14. Kepada room mate 205 kesy, terimakasih banyak penulis ucapkan sudah selalu mengajarkan hal positif dan mau berjuang bersama selama menempuh perkuliahan. Terimakasih atas motivasi dan doa yang selalu di panjatkan sehingga penulis bisa menyusul menyelesaikan skripsi ini.
15. Kepada semua teman-teman seperjuangan penulis di angkatan 2020 terimakasih sudah mau berjuang bersama dan selalu saling memberikan semangat selama proses skripsian ini.
16. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-per satu yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
17. Terakhir, untuk diri sendiri terimakasih sudah selalu mau berjuang, kuat dan bertahan sampai sejauh ini. Terimakasih sudah memilih melawan rasa takut dan ayooo setelah ini kita lebih sering membeli ice cream.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berhadap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan

Singaraja, 10 Juni 2024

Penulis

DAFTAR ISI

PERNYATAAN	i
MOTTO.....	ii
PRAKATA	iii
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB 1.....	1
PENDAHULUAN.....	1
17.1 Latar Belakang Masalah	1
17.2 Identifikasi Masalah.....	14
17.3 Pembatasan Masalah.....	14
17.4 Rumusan Masalah.....	15
17.5 Tujuan Ppenelitian	15
BAB II.....	18
KAJIAN TEORI.....	18
2.1 Deskripsi Teoritis.....	18
2.1.1 Kinerja Karyawan.....	18
2.1.2 Motivasi Kerja.....	26
2.1.3 Disiplin Kerja	33
2.1.4 Lingkungan Kerja.....	37
2.2 Hubungan Antar Variabel.....	40
2.3 Kajian Penelitian Yang Releven.....	44
2.4 Kerangka Berfikir	46
2.5 Hipotesis Penelitian	48
BAB III.....	51
METODE PENELITIAN	51
3.1 Tempat Penelitian	51
3.2 Rancangan Penelitian.....	51
3.3 Populasi dan Sampel.....	53

3.4	Definisi Operasional Variabel.....	54
3.5	Jenis dan Sumber Data.....	57
3.6	Metode Pengumpulan Data.....	58
3.7	Instrumen Pengumpulan Data.....	59
3.8	Teknik Analisis Data	60
3.9	Uji Hipotesis	63
BAB IV		66
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		66
4.1	Deskripsi Data	66
4.2	Analisis Statistik Deskriptif	68
4.3	Pengujian Asumsi Klasik.....	70
4.5	Pengujian Model Regresi.....	75
4.6	Analisis Koefisien Determinasi (R ²).....	80
4.7	Pembahasan Hasil Penelitian.....	81
4.8	Implikasi	88
BAB V.....		91
PENUTUP.....		91
5.1	Rangkuman	91
5.2	Simpulan	92
5.3	Saran	93
DAFTAR PUSTAKA		95
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....		97



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Presentase Jumlah BUMDes di Kecamatan Abang	6
Tabel 1.2 Daftar Nama-nama BUMDes	6
Tabel 1.3 Daftar Unit BUMDes.....	7
Tabel 1.4 Hasi Pendapatan dan Jumlah Trget BUMDes	11
Tabel 1.5 Daftar BUMDes yang tidak dapat mencapai target.....	12
Tabel 2.1 Teori Motivasi Maslow.....	27
Tabel 2.2 Hasil Penelitian Terdahulu.....	43
Tabel 3.1 Daftar Nama BUMDes.....	54
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel.....	54
Tabel 3.3 Skala Likert dan Bobot Nilai.....	58
Tabel 4.1 Gambaran Umum Responden	66
Tabel 4.2 Hail Analisis Statistik Deskriptif.....	68
Tabel 4.3 Hail Uji Normaitas.....	70
Tabel 4.4 Hasil Multikolinearitas.....	71
Tabel 4.5 Hasil Heteroskedastisitas	72
Tabel 4.6 Regresi Linear Berganda.....	73
Tabel 4.7 Hasil uji T.....	75
Tabel 4.8 Hasil Uji F	77
Tabel 4.9 Hasil Uji Determinasi R Square.....	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Teori Motivasi Maslow	27
Gambar 2.2 Kerangka Berfikir	46
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian	52



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat izin melakukan penelitian.....	98
Lampiran 2. Daftar nama-nama BUMDes.....	99
Lampiran 3. Kuisisioner penelitian.....	99
Lampiran 4. Daftar nama responden uji validitas dan reliabilitas.....	105
Lampiran 5. Rekapitulasi uji coba uji validitas dan reliabilitas.....	106
Lampiran 6. Hasil uji coba uji validitas dan reliabilitas.....	108
Lampiran 7. Tabulasi data uji coba instrumen penelitian.....	116
Lampiran 8. Karakteristik Responden.....	120
Lampiran 9. Tabulasi data penelitian.....	122
Lampiran 10. Hasil Deskripsi deskriptif variabel penelitian.....	128
Lampiran 11. Hasil Deskripsi data responden.....	131
Lampiran 12. Hasil Uji Validitas dan reliabilitas penelitian.....	132
Lampiran 13. Hasil Uji asumsi klasik.....	134
Lampiran 14. Hasil Uji t dan F.....	134
Lampiran 15. Hasil uji koefisien Determinasi.....	136
Lampiran 16. Hasil Uji regresi linear Berganda.....	137
Lampiran 17. Dokumentasi.....	138