

**PENGARUH KOMPENSASI DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA BURUH BIBIT TANAMAN  
DI KECAMATAN SAWAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Ekonomi**

**Oleh  
Putu Gunawan Malik  
NIM 2017041121**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA  
2024**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT- SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN**

**Menyetujui**

**Pembimbing I,**



**Drs. Wayan Cipta, M.M.**  
NIP. 195912311986031019

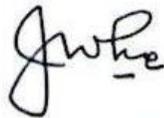
**Pembimbing II,**



**Rahutama Atidira, S.T., M.M.**  
NIP. 198805032018031001

Skripsi oleh Putu Gunawan Malik  
Telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 5 Juli 2024

Dewan Penguji



Drs. Wayan Cipta, M.M  
NIP. 195912311986031019

(Ketua)



Rahutama Atidira, S.T., M.M.  
NIP. 198805032018031001

(Anggota)



Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc.  
NIP. 197404122010121001

(Anggota)

Diterima oleh panitia ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada:

Hari : Jumat  
Tanggal : 5 Juli 2024

Mengetahui

Ketua Ujian

Sekretaris Ujian



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 196810291993032001



Made Amanda Dewanti S.E., M.M  
NIP. 199106072020122017

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi



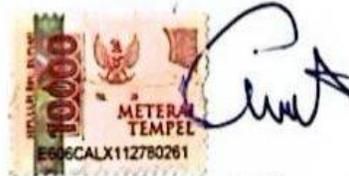
Prof. Dr. Oede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si  
NIP. 197906162002121003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis saya yang berjudul " Pengaruh Kompensasi Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Buruh Bibit Tanaman Di Kecamatan Sawan" Beserta seluruh isinya benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam bidang keilmuan. Atas pernyataan ini saya siap menanggung resiko/sanksi yang di jatuhkan kepada saya, apabila kedepannya di temukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya say ini.

Singaraja, 5 Juni 2024

Yang Membuat Pernyataan



Putu Gunawan Malik  
NIM. 2017041121

## **MOTTO**

**“ Yakinlah pada diri sendiri, jika mereka bisa  
kita juga bisa”**



## PRAKARTA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kompensasi dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Buruh Bibit Tanaman Di Kecamatan Sawan”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam hal menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Maka dari itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A. selaku Ketua Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Drs. Wayan Cipta, M.M., selaku Dosen Pembimbing I dan Rahutama Atidira, S.T., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan, petunjuk, masukan dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
6. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu memberikan saran, motivasi dan masukan yang mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.
7. Kepala Tata Usaha beserta Staf Fakultas Ekonomi yang telah bersedia membantu penulis dalam memberikan informasi serta petunjuk selama perkuliahan.
8. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku- buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi

9. Ketut Wartiasa dan Nyoman Sudarmi karena telah menjadi orang tua yang luar biasa bagi penulis, yang tidak pernah berhenti untuk selalu memberikan dukungan, semangat, motivasi, kekuatan, kasih sayang dan selalu berdoa yang terbaik untuk penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
10. Kadek Okta Rini yang selalu memberikan dukungan dan semangat selama ini sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
11. Teman – teman seperjuangan Buah Naga yang selalu memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Teman-teman seperjuangan mahasiswa Program Studi S1 Manajemen yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu pada kesempatan ini, terima kasih semangatnya dalam penyelesaian skripsi ini. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 1 Juli 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA .....	i
ABSTRAK .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	8
1.3 Pembatasan Masalah .....	9
1.4 Rumusan Masalah .....	9
1.5 Tujuan Penelitian .....	10
1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....	10
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1 Kajian Teori .....	11
2.1.1 Kinerja .....	11
2.1.1.1 Pengertian Kinerja .....	11
2.1.1.2 Dimensi Kinerja .....	11
2.1.1.3 Indikator Kinerja .....	12
2.1.2 Motivasi Kerja .....	13
2.1.2.1 Pengertian Motivasi Kerja .....	13
2.1.2.2 Dimensi Motivasi Kerja .....	14
2.1.2.3 Indikator Motivasi Kerja .....	14
2.1.3 Kompensasi .....	15
2.1.3.1 Pengertian Kompensasi .....	15
2.1.3.2 Dimensi Kompensasi .....	15
2.1.3.3 Indikator Kompensasi .....	16
2.2 Penelitian Terdahulu .....	21
2.3 Hubungan Antar Variabel .....	21
2.3.1 Hubungan Motivasi Kerja dan Kompensasi Terhadap Kinerja .....	21

2.3.2 Hubungan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja .....	22
2.3.3 Hubungan Kompensasi Terhadap Kinerja .....	22
2.4 Kerangka Pemikiran .....	23
2.5 Hipotesis Penelitian .....	23
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Rancangan Penelitian .....	25
3.2 Subjek dan Objek Penelitian .....	25
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....	25
3.4 Definisi dan Operasional Variabel Penelitian .....	26
3.5 Jenis dan Sumber Data .....	27
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data .....	29
3.6.1 Metode Pengumpulan Data .....	29
3.6.2 Instrumen Pengumpulan Data .....	29
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data .....	30
3.7.1 Uji Mediasi .....	33
3.8 Rancangan Pengujian Hipotesis .....	34
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Deskripsi Data .....	39
4.2 Hasil Penelitian .....	40
4.2.1 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja .....	41
4.2.2 Pengaruh Kompensasi Terhadap Motivasi Kerja .....	41
4.2.3 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja .....	42
4.2.4 Pengaruh Motivasi Kerja Memediasi Kompensasi Terhadap Kinerja .....	42
4.2.5 Pengujian Mediasi Motivasi Kerja pada pengaruh Kompensasi Terhadap Kineerja .....	43
4.3 Pembahasan .....	44
4.3.1 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja .....	44
4.3.2 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja .....	44
4.3.3 Pengaruh Kompensasi Terhadap Motivasi Kerja .....	45
4.3.4 Pengaruh Kompensasi Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja .....	45

4.3.5 Pengaruh Langsung Dan Pengaruh tidak Langsung .....	46
4.3.6 Keterbatasan Penelitian .....	47
4.4 Implikasi Hasil Penelitian .....	47
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1 Rangkuman .....	49
5.2 Simpulan .....	50
5.3 Saran .....	51
DAFTAR RUJUKAN .....	52
LAMPIRAN .....	55



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Perbandingan kinerja karyawan pada buruh bibit tanaman di Kecamatan Sawan dan Kecamatan Tejakula .....	3
Tabel 1.2 Data Kinerja Buruh Bibit di Kecamatan Sawan .....	4
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan.....	16
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	27
Tabel 3.2 Indikator-indikator dalam penelitian dengan menggunakan metode kuesioner.....	28
Tabel 3.3 Uji Reliabilitas X1, X2 dan X3.....	31
Tabel 3.4 Uji Validitas Variabel Kompensasi kerja.....	32
Tabel 3.5 Uji Validitas Variabel Motivasi kerja.....	32
Tabel 3.6 Uji Validitas Variabel Kinerja.....	33
Tabel 3.7 Perhitungan Sumbangan Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung .....	34
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	39
Tabel 4.2 Sumbangan Pengaruh X1 dan X2 Terhadap Y .....	40

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	23
Gambar 3.1 Sub-struktur pengaruh X1 terhadap Y.....	35
Gambar 3.2 Sub-struktur pengaruh X1 terhadap X2.....	36
Gambar 3.3 Sub-struktur pengaruh X2 terhadap Y.....	37
Gambar 3.4 Sub-struktur pengaruh X1 terhadap Y.....	38
Gambar 4.2 Struktuk Pengaruh X1 dan X2 Terhadap Y.....	40

