

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI NEGERI
SIPIIL (PNS) KEJAKSAAN NEGERI BULELENG**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program
Sarjana Manajemen**



**Oleh
Komang Audy Pramesti Hartana
NIM 2017041071**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2024

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN**

Menyetujui

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Rahutama Atidira, M.M.
NIP.198805032018031001



Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M
NIP.199106072020122017

Skripsi oleh Komang Audy Pramesti Hartana
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 15 Juli 2024

Dewan Penguji



Rahutama Atidira, M.M.
NIP.198805032018031001

(Ketua)



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.
NIP.199106072020122017

(Anggota)



Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si.
NIP.197611102014042001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada:

Hari : Senin

Tanggal : 15 Juli 2024

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP.196810291993032001



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.
NIP.199106072020122017

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP.197906162002121003

Lampiran 08. Pernyataan Keaslian Tulisan

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “ Pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Negeri Sipil (PNS) Kejaksaan Negeri Buleleng” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 26 Mei 2024

Yang membuat pernyataan,



Komang Audy Pramesti Hartana
NIM. 2017041071

PRAKATA

Puji Syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Negeri Sipil (PNS) Kejaksaan Negeri Buleleng”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam proses menyelesaikan skripsi, penulis sangat berterima kasih atas dukungan moral maupun material yang diberikan oleh berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas program-program dan kebijakan yang dilaksanakan di Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A. selaku Ketua Jurusan Manajemen atas motivasi yang diberikan dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Rahutama Atidira, M.M. selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, motivasi, dan arahan kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.
5. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M selaku pembimbing II dan Koordinator Program Studi Manajemen yang telah memberikan bimbingan, motivasi, dan arahan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu dosen jurusan Manajemen yang telah memberikan saran dan mendidik selama penulis belajar di Universitas Pendidikan Ganesha.
7. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang bersedia membantu dalam memberikan informasi dan petunjuk selama perkuliahan
8. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan selama menyusun skripsi ini.
9. Kepala Kejaksaan Negeri Buleleng dan Pegawai Kejaksaan Negeri Buleleng yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian ini.

10. Kedua orang tua (Made Rudi Hartana dan Ketut Eryanti) dan Saudara (Gede Reno Tito, Kadek Intan Pramesti, dan Ketut Vanessa Lee) yang selalu memberikan dukungan, motivasi, dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
11. Teman-teman saya Nova Wulandari dan Sodus Kurniawan yang telah memberikan motivasi, saran, dan semangat selama proses penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan yang penulis miliki. Maka dari itu, untuk kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala saran maupun kritik yang membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua.

Singaraja, 26 Mei 2024

Penulis



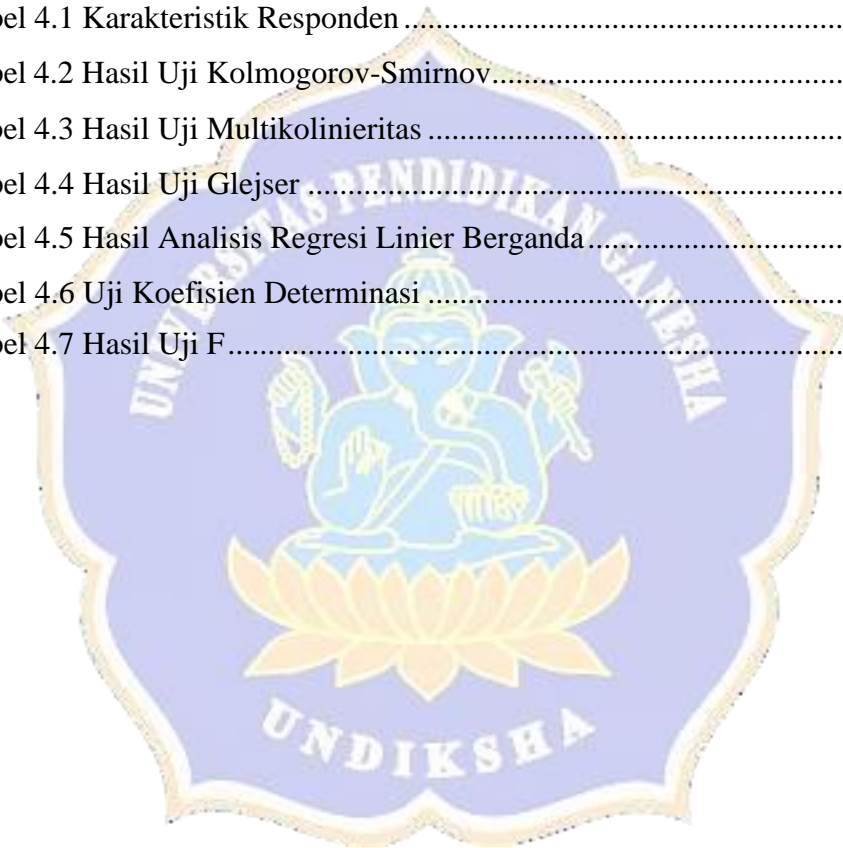
DAFTAR ISI

PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GRAFIK.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	7
1.3 Pembatasan Masalah.....	8
1.4 Rumusan Masalah.....	8
1.5 Tujuan Penelitian.....	8
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	11
2.1 Kinerja Pegawai.....	11
2.1.1 Pengertian Kinerja Pegawai.....	11
2.1.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Pegawai.....	12
2.1.3 Indikator Kinerja Pegawai.....	12
2.2 Disiplin Kerja.....	13
2.2.1 Pengertian Disiplin Kerja.....	13
2.2.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	15
2.2.3 Indikator Disiplin kerja.....	15
2.3 Motivasi Kerja.....	17
2.3.1 Definisi Motivasi Kerja.....	17
2.3.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Motivasi Kerja.....	18
2.3.3 Indikator Motivasi Kerja.....	19
2.4 Penelitian Terdahulu.....	20
2.5 Hubungan Antar Variabel.....	22
2.5.1 Hubungan Disiplin Kerja dan Kinerja Pegawai Negeri Sipil (PNS).....	22
2.5.2 Hubungan Motivasi Kerja dan Kinerja Pegawai Negeri Sipil (PNS).....	23
2.6 Kerangka Berpikir.....	23
2.7 Hipotesis Penelitian.....	24
BAB III METODE PENELITIAN.....	26
3.1 Rancangan Penelitian.....	26

3.2	Subjek dan Objek Penelitian	27
3.3	Populasi Penelitian	27
3.4	Definisi Variabel Operasional Penelitian	27
3.5	Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	28
3.5.1	Metode Pengumpulan Data.....	28
3.5.2	Instrumen Pengumpulan Data.....	29
3.6	Metode dan Teknik Analisis Data	33
3.6.1	Uji Asumsi Klasik	34
3.6.2	Analisis Regresi Linier Berganda.....	35
3.7	Pengujian Hipotesis.....	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		39
4.1	Deskripsi Data.....	39
4.2	Pengujian Asumsi Klasik	39
4.2.1	Uji Asumsi Klasik.....	39
4.3	Pengujian Hipotesis.....	42
4.3.1	Pengujian Hipotesis 1.....	43
4.3.2	Pengujian Hipotesis 2.....	44
4.3.3	Pengujian Hipotesis 3	44
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian	46
4.4.1	Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja.....	46
4.4.2	Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja.....	47
4.4.3	Pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja.....	48
4.5	Implikasi	49
BAB V PENUTUP		52
5.1	Rangkuman	52
5.2	Simpulan	52
5.3	Saran	53
DAFTAR RUJUKAN		54
LAMPIRAN PERNYATAAN.....		83

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	20
Tabel 3.1 Definisi Variabel Operasional.....	28
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja	30
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja.....	31
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja.....	31
Tabel 3.5 Uji Reliabilitas... ..	32
Tabel 4.1 Karakteristik Responden	39
Tabel 4.2 Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov.....	40
Tabel 4.3 Hasil Uji Multikolinieritas	41
Tabel 4.4 Hasil Uji Glejser	41
Tabel 4.5 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	42
Tabel 4.6 Uji Koefisien Determinasi	43
Tabel 4.7 Hasil Uji F.....	45



DAFTAR GRAFIK

Grafik	Halaman
Grafik 1.1 Capaian Kinerja ASN Kejaksaan Negeri Buleleng.....	3
Grafik 2.2 Rekapitulasi Absensi Kejaksaan Negeri Buleleng.....	5



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	24



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Kuesioner Penelitian	57
Lampiran 02. Tabulasi Data Kuesioner	61
Lampiran 03. Hasil Output SPSS	67
Lampiran 04. Tabulasi Data Uji Validitas dan Reliabilitas	73
Lampiran 05. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas... ..	77
Lampiran 06. Dokumentasi	81
Lampiran 07. Riwayat Hidup	82
Lampiran 08. Pernyataan Keaslian Tulisan	83

