

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI  
DINAS PERHUBUNGAN UPPKB KABUPATEN  
JEMBRANA**

**SKRIPSI**



**Diajukan Kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Manajemen**

**Oleh  
Muhammad Fany Hidayat**

**NIM 1717041097**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

**2024**

**SKRIPSI**

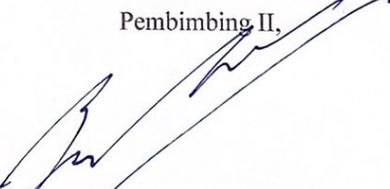
**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN**

**Menyetujui**

Pembimbing I,

  
Rahutama Atidira, S.T., M.M.  
NIP. 198805032018031001

Pembimbing II,

  
Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M.  
NIP. 198602112019031005

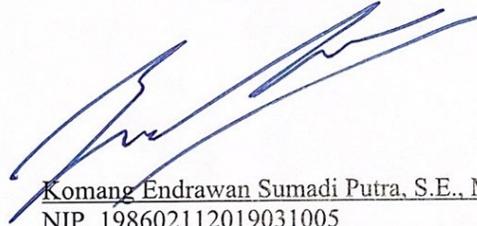
Skripsi oleh Muhammad Fany Hidayat ini  
Telah dipertahankan di depan depan dewan penguji  
Pada tanggal 26 Juni 2024

Dewan Penguji



Rahutama Atidira, S.T., M.M.  
NIP. 198805032018031001

(Ketua)



Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M.  
NIP. 198602112019031005

(Anggota)



Ida Bagus Koman Suarmaja, S.E., M.M.  
NIP. 199105122023211031

(Anggota)

Diterima oleh panitia ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 26 Juli 2024

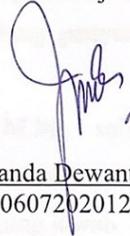
Mengetahui,

Ketua Ujian

Sekretaris Ujian



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.  
NIP. 199106072020122017

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 197906162002121003

## PERNYATAAN

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Dinas Perhubungan UPPKB Kabupaten Jembrana” beserta isisnya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan penipuan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang diberikan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya atau klim terhadap karya saya.

Singaraja, 26 Juli 2024  
Yang membuat pernyataan,



Muhammad Fany Hidayat  
NIM. 1717041097

## PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan kepada Allah SWT/Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmat-Nya penyusun dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Lingkungan Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Dinas Perhubungan UPPKB Kabupaten Jembrana”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam proses penyelesaian skripsi ini, penyusun mendapat beberapa bantuan berupa moral maupun material dari berbagai pihak, untuk itu dalam kesempatan ini penyusun mengucapkan terima kasih kepada:

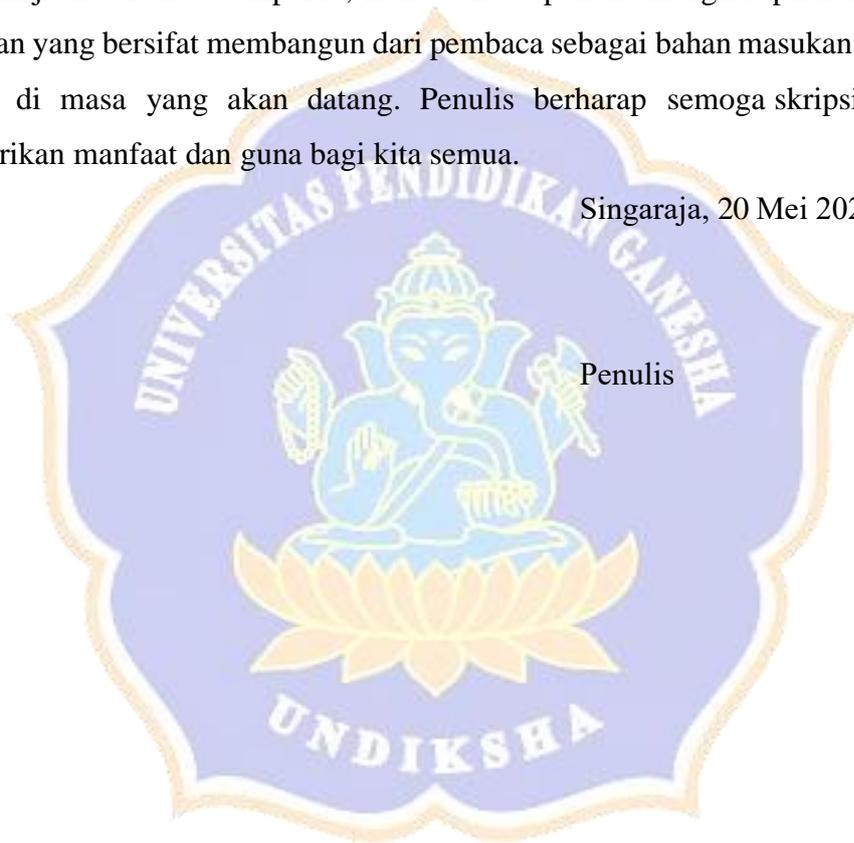
1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi S1Manajemen.
5. Rahutama Atidira, S.T., M.M., selaku Dosen Pembimbing I yang selalu memberikan arahan, motivasi serta membimbing penyusun dengan sabar dan tanggung jawab.
6. Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing II yang selalu memberikan arahan, motivasi serta membimbing penyusun dengan sabar dan tanggung jawab.
7. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu memberikan saran dan mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.
8. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah membantu dalam memberikan informasi, pelayanan, dan petunjuk selama proses perkuliahan.
9. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.

10. Pimpinan dan seluruh pegawai Dinas Perhubungan UPPKB Kabupaten Jembrana yang telah memberikan izin penelitian dan membantu terselesaikannya skripsi ini.
11. Kedua orang tua yang selalu mendokan penyusun dengan tulus dan ikhlas untuk menyelesaikan skripsi ini.
12. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Menyadari atas segala keterbatasan kemampuan penulis, bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca sebagai bahan masukan bagi penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini memberikan manfaat dan guna bagi kita semua.

Singaraja, 20 Mei 2024

Penulis



## DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	6
1.3 Batasan Masalah.....	6
1.4 Rumusan Masalah.....	7
1.5 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</b>	<b>9</b>
2.1 Deskripsi Teoritis.....	9
2.1.1 Kepuasan Kerja.....	9
2.1.1.1 Pengertian Kepuasan Kerja.....	9
2.1.1.2 Indikator Kepuasan Kerja.....	9
2.1.2 Lingkungan Kerja.....	10
2.1.2.1 Pengertian Lingkungan Kerja.....	10
2.1.2.2 Indikator Lingkungan Kerja.....	11
2.1.1 Motivasi Kerja.....	12
2.1.1.1 Pengertian Motivasi Kerja.....	12
2.1.1.2 Indikator Motivasi Kerja.....	12
2.2 Hasil Penelitian Yang Relevan.....	12
2.3 Hubungan Antar Variabel.....	16
2.3.1 Hubungan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja ..	16
2.3.2 Hubungan Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja .....	17

2.3.3 Hubungan Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja .....	17
2.4 Kerangka Berpikir .....	18
2.5 Hipotesis Penelitian.....	19
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>21</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	21
3.2 Subjek dan Objek Penelitian .....	21
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	22
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian .....	22
3.5 Definisi dan Operasional Variabel Penelitian .....	23
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data .....	24
3.6.1 Metode Pengumpulan Data .....	24
3.6.2 Instrumen Pengumpulan Data .....	25
3.7 Metode dan Teknik Analisa .....	28
3.7.1 Uji Asumsi Klasik .....	29
3.7.2 Uji Regresi Linier Berganda .....	31
3.8 Pengujian Hipotesis.....	31
3.8.1 Uji Secara Parsial (Uji T).....	32
3.8.2 Uji Secara Simultan (Uji F).....	33
3.8.3 Uji Koefisien Determinasi (Uji R) .....	33
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>35</b>
4.1 Deskripsi Data.....	36
4.2 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	37
4.2.1 Uji Normalitas Data .....	37
4.2.2 Uji Multikolinieritas.....	38
4.2.3 Uji Heteroskedastisitas .....	39
4.3 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	39
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	44
4.5 Implikasi .....	46

BAB V PENUTUP.....	48
5.1 Ringkasan.....	48
5.2 Simpulan .....	49
5.3 Saran.....	49
DAFTAR RUJUKAN .....	51
LAMPIRAN .....	54



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Klasifikasi Pegawai UPPKB Kabupaten Jembrana .....	3
Tabel 1.2 Kepuasan Kerja Pegawai UPPKB.....	4
Tabel 2.1 Penelitian Yang Relevan.....	14
Tabel 3.1 Definisi Operasional, Variabel, Indikator .....	23
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas Butir Kuesioner Lingkungan Kerja.....	26
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Butir Kuesioner Motivasi Kerja .....	26
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Butir Kuesioner Kepuasan Kerja .....	27
Tabel 3.5 Hasil Uji Reliabilitas.....	28
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	36
Tabel 4.2 Klasifikasi Data Responden Berdasarkan Golongan .....	36
Tabel 4.3 Hasil Uji Normalitas .....	37
Tabel 4.4 Hasil Uji Multikolinearitas.....	38
Tabel 4.5 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	39
Tabel 4.6 Hasil Analisis Linier Berganda.....	40



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Model Kerangka Pemikiran .....	19
Gambar 4.1 Model Pengaruh Lingkungan Kerja ( $X_1$ ) dan Motivasi Kerja ( $X_2$ ) terhadap Kepuasan Kerja ( $Y$ ) .....	40



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Kuesioner Penelitian.....	56
Lampiran 02. Data Penelitian.....	61
Lampiran 03. Hasil SPSS.....	73
Lampiran 04. <i>Google Forms</i> Kepuasan Kerja Pegawai UPPKB.....	79
Lampiran 05. <i>Dokumentasi Penelitian</i> .....	80

