

**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI 2
KUBUTAMBAHAN**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program
Sarjana Manajemen**



**Oleh :
Silvian Paramaputri
NIM 2017041180**

**POGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2024**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA MANAJEMEN**

Menyetujui

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.
NIP 198505042015042001



Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si
NIP 198502202010121007

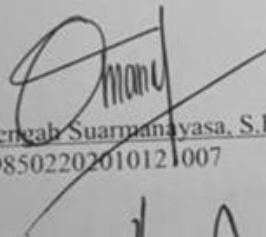
Skripsi oleh Silvian Paramaputri ini
Telah dipertahankan di depan penguji
Pada tanggal 16 Juli 2024

Dewan Penguji,



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.
NIP. 198505042015042001

(Ketua)



Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si.
NIP. 198502202010121007

(Anggota)



Ida Bagus Koman Suarmaja, S.E., M.M.
NIP. 199105122023211031

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 16 Juli 2024

MOTIO
Nikmaty, Syukur
Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,

Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si
NIP. 196810291993032001

Made Amanda Dewanti S.E., M.M
NIP. 199106072020122017

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “ Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru Di SMP Negeri 2 Kubutambahan “berserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri dan tidak melakukan penjiplakan dan pengitipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini saya siap menganggung resiko dan sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ada pelanggaran etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini

Singaraja 16 Juli 2024

Yang membuat pernyataan



Silvian Paramaputri

2017041180

MOTTO

**BISA KARENA BIASA
JADI BISA GA BISA HARUS BISA**



KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa, Ida Sang Hyang Widi Wasa atas asung kerta wara nugraha yang telah diberikan, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu

Kepada Ibu Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M., selaku dosen pembimbing I dan Bapak Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., yang sudah sangat baik dalam membimbing, memberikan masukan yang sangat bermanfaat dalam penyelesaian skripsi ini dan mengantarkan saya pada kelulusan.

Kepada kedua orang tua tercinta Bapak I Made Rapua dan Ibu Nyoman Patriani dan keluarga tercinta yang selalu memberikan dukungan, semangat, serta doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Dan tidak lupa penulis ucapkan terima kasih untuk teman-teman yang selalu menyemangati satu sama lain.



PRAKATA

Pujin syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmatnya-lah peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru di SMP Negeri 2 Kubutambahan”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini , penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.,Ak.,M.Si.,Ak.,CA.,CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Jana Susila., S.E., MBA., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha
4. Made Amanda Dewanti, S.E, M.M selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen.
5. Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M., selaku Pembimbing I yang telah senantiasa memberikan bimbingan, arahan serta masukan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., selaku Pembimbing II yang telah senantiasa memberikan bimbingan, arahan serta masukan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini
7. Bapak dan Ibu Dosen, Kepala Tata Usaha serta staf di Jurusan Manajemen yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang selalu memberikan saran serta bekal ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.
8. Kepada kedua orang tua penulis serta seluruh keluarga tercinta terima kasih atas dukungan, semangat, doa yang selalu diberikan kepada penulis sehingga penulis mampu untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat penulis sebut satu

persatu. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, dikarenakan keterbatasan kemampuan penulis miliki. Untuk itu, demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan kritik maupun saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan

Singaraja, 16 Juli 2024

Silvian Paramaputri



DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	ii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	8
1.1 Identifikasi Masalah Penelitian.....	8
1.2 Pembatasan Masalah.....	9
1.3 Rumusan Masalah.....	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian.....	10
BAB II KAJIAN TEORI.....	11
2.1 Kinerja Guru.....	11
2.1.1 Definisi Kinerja Guru.....	11
2.1.2 Indikator Kinerja Guru.....	13
2.2 Motivasi.....	14
2.2.1 Definisi Motivasi.....	14
2.2.2 Indikator Motivasi.....	15
2.3 Disiplin Kerja.....	16
2.3.1 Definisi Disiplin Kerja.....	16
2.3.1 Indikator Disiplin Kerja.....	16
2.4 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	18
2.5 Hubungan Antar Variabel.....	20
2.5.1 Hubungan Motivasi terhadap Kinerja Guru.....	20
2.5.2 Hubungan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru.....	21

2.5.3 Hubungan Motivasi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru.....	22
2.6 Kerangka Berpikir	23
2.7 Hipotesis Penelitian.....	24
BAB III METODE PENELITIAN.....	25
3.1 Rancangan Penelitian	25
3.2 Subjek dan Objek Penelitian	26
3.3 Populasi Penelitian	26
3.3.1 Populasi	26
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Penelitian	26
3.4.1 Variabel Operasional Penelitian.....	26
3.4.2 Definisi Variabel Operasional.....	27
3.5 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	31
3.5.1 Metode Pengumpulan Data	31
3.5.2 Instrumen Pengumpulan Data.....	31
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data	36
3.6.1 Uji Asumsi Klasik	37
3.6.2 Analisis Regresi Linier Berganda.....	39
3.7 Pengujian Hipotesis.....	39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	43
4.1 Deskripsi data.....	43
4.2 Pengujian Asumsi Klasik	43
4.2.1 Uji Asumsi Klasik	43
4.2.2 Analisis Regresi Berganda	47
4.3 Pengujian Hipotesis.....	49
4.3.1 Uji t.....	49
4.3.2 Uji F.....	50
4.3.3 Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	52
4.4 Pembahasan.....	53

4.4.1 Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Guru Di SMP Negeri 2 Kubutambahan	53
4.4.2 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru Di SMP Negeri 2 Kubutambahan	56
4.4.3 Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru Di SMP Negeri 2 Kubutamabahan	58
4.5 Keterbatasan Penelitian.....	59
4.6 Implikasi	60
BAB V PENUTUP.....	61
5.1 Rangkuman.....	61
5.2 Simpulan.....	62
5.3 Saran.....	62
DAFTAR RUJUKAN	64



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 4. 1 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	43
Tabel 4. 2 Hasil Uji Normalitas <i>One Sample Kolmogorov-Smirnov Test</i>	44
Tabel 4. 3 Hasil Uji Multikolinieritas	45
Tabel 4. 4 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	47
Tabel 4. 5 Hasil Perhitungan Uji t.....	49
Tabel 4. 6 Hasil Perhitungan Uji F.....	51
Tabel 4. 7 Hasil Koefisien Determinasi	52



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 1.1 Diagram Sekolah Penggerak	5
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	24
Gambar 4.1 Grafik Kurva P-Plot	44
Gambar 4.2 Hasil Uji Heterokedasitas	46



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Terkait Penelitian	66
Lampiran 02. Pra Survey Siswa terhadap Kinerja Guru	68
Lampiran 03. Satuan Didik Sekolah Penggerak di Kabupaten Buleleng 2021.....	70
Lampiran 04. Kuisisioner Penelitian	71
Lampiran 05. Tabulasi Data Uji Validitas dan Realibilitas	77
Lampiran 06. Tabulasi Data Penelitian SMP Negeri 2 Kubutambahan.....	91
Lampiran 07. Uji Normalitas	98
Lampiran 08. Uji Multikolinieritas	101
Lampiran 09. Uji Heteroskedastisitas	103
Lampiran 10. Uji Regresi Linier Berganda.....	104
Lampiran 11. Dokumentasi.....	106
Lampiran 12. Riwayat Hidup.....	107

