

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN
MOTIVASI TERHADAP KEDISIPLINAN KERJA
GURU MADRASAH IBTIDAIYAH NEGERI 2
BULELENG**



**OLEH
SHABAH MAGFIRA
NIM : 1817041247**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2024

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN
MOTIVASI TERHADAP KEDISIPLINAN KERJA
GURU MADRASAH IBTIDAIYAH NEGERI 2
BULELENG**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Manajemen**



**OLEH
SHABAH MAGFIRA
NIM : 1817041247**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2024

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN**

Menyetujui

Pembimbing I,



Rahutama Atidira, S.T., M.M.
NIP. 198805032018031001

Pembimbing II,



Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M.
NIP. 198207292010122003

Skripsi oleh Shabah Magfira ini
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 18 Juli 2024

Dewan Penguji,



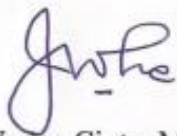
Rahutama Atidira, S.T., M.M.
NIP. 198805032018031001

(Ketua)



Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M.
NIP. 198207292010122003

(Anggota)



Drs. Wayan Cipta, M.M
NIP. 195912311986031019

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada:

Hari : Kamis

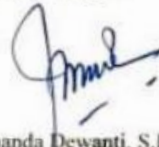
Tanggal : 18 Juli 2024

Ketua Ujian



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.
NIP. 199106072020122017

Mengesahkan



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., AK., M.Si.
NIP. 1979061620021210003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP KEDISIPLINAN KERJA GURU MADRASAH IBTIDAIYAH NEGERI 2 BULELENG" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya tulis saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja 20 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



Shabah Magfira
NIM. 1817041247

MOTTO

“TRYING AND PRAYING IS THE WAY TO REAL
SUCCESS”



PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya lah penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Dan Motivasi Terhadap Kedisiplinan Kerja Guru Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Buleleng”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih, rasa hormat, dan penghargaan yang tulus kepada:

1. Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.,Ak.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E.,M.B.A selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M selaku Koorprodi Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Rahutama Atidira, S.T.,M.M selaku Pembimbing I dan juga selaku Pembimbing Akademik yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, pikiran, dan memberikan arahan kepada penulis selama mengerjakan skripsi ini serta selalu membantu dan memberi masukan dalam penyusunan Kartu Rencana Studi.
6. Ni Nyoman Yulianthini, S.E.,M.M selaku Pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, pikiran, dan memberikan arahan kepada penulis selama mengerjakan skripsi ini.
7. Staf dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah banyak membantu penulis selama masa perkuliahan dan penyelesaian skripsi ini.
8. Kepala Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Buleleng yang telah memberikan izin penulis untuk melakukan penelitian, dan Bapak/Ibu guru yang telah

memberikan kesempatan dalam memperoleh data yang terkait dalam penelitian ini serta kerjasama dan kesediannya menjadi informan selama penulis melakukan penelitian.

9. Kedua orang tua penulis, Bapak Untung Pratomo dan Ibu Fitriah, serta saudara penulis Rafly Ahmad Maulana, yang tiada hentinya mendoakan, menguatkan dan selalu memberikan dukungan di saat suka maupun duka.
10. Teman-teman seperjuangan mahasiswa manajemen yang telah bersama-sama belajar dan saling mendoakan.
11. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki penulis. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 20 Juni 2024

Penulis

DAFTAR ISI

PRAKATA	i
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	10
1.3 Pembatasan Masalah	10
1.4 Rumusan Masalah	10
1.5 Tujuan Penelitian	11
1.6 Manfaat Penelitian	11
BAB II KAJIAN TEORI	13
2.1 Kajian Teori	13
2.1.1 Disiplin Kerja	13
2.1.2 Kepemimpinan	22
2.1.3 Motivasi	32
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	38
2.3 Hubungan Antar Variabel	40
2.4 Kerangka Berpikir	41
2.5 Hipotesis Penelitian	44
BAB III METODE PENELITIAN	45
3.1 Rancangan Penelitian	45
3.2 Subjek dan Objek Penelitian/Populasi Penelitian	46
3.3 Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian	46
3.4 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	48
3.4.1 Metode Pengumpulan Data	48
3.4.2 Instrumen Pengumpulan Data	49
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data	52
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	57
4.1 Deskripsi Data	57

4.2 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	60
4.3 Pengujian Hipotesis	63
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	67
4.5 Implikasi.....	70
BAB V PENUTUP.....	72
5.1 Rangkuman.....	72
5.2 Simpulan.....	73
5.3 Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN	78



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	38
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel.....	47
Tabel 3. 2 Skala Pengukuran.....	49
Tabel 3. 3 Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan	50
Tabel 3. 4 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi.....	50
Tabel 3. 5 Hasil Uji Validitas Variabel Kedisiplinan Kerja.....	50
Tabel 3. 6 Hasil Uji Reliabilitas	51
Tabel 4. 1 Hasil Analisis Deskriptif.....	57
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelami	58
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	59
Tabel 4. 4 Hasil Uji Multikolenieritas.....	61
Tabel 4. 5 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	63
Tabel 4. 7 Hasil Uji F.....	66
Tabel 4. 8 Hasil Uji Koefisien Determinasi	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik Ketidakhadiran Guru.....	7
Gambar 2. 1 Paradigma Penelitian.....	44
Gambar 4. 1 Grafik Histogram.....	60
Gambar 4. 2 Grafik Normal <i>P-P Plot Of Regression Standardized Residual</i>	61
Gambar 4. 3 Hasil Uji Heteroskedastisitas	62



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	78
Lampiran 2. Data Penelitian.....	81
Lampiran 3. Hasil Output SPSS.....	83
Lampiran 4. Dokumentasi.....	91

