

LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Bagian Satu : Identitas Responden

Bapak/Ibu dimohon untuk mengisi identitas secara lengkap sebagai berikut:

1. Nama.....
2. Jenis Kelamin : Laki – laki Perempuan
3. Umur :
4. Pendidikan Terakhir :
5. Jabatan : Manager HR (Human Resource)
 Manager Keuangan

Bagian Kedua : Daftar Pernyataan

Bapak/Ibu diminta untuk membaca dengan teliti pernyataan yang ada di bawah ini, kemudian mohon dipilih pernyataan yang ada dengan memberikan tanda *ceklist* (✓) pada salah satu pernyataan sesuai dengan pemahaman Bapak/Ibu

Kriteria:

- STS : Sangat Tidak Setuju
 TS : TidakSetuju
 N : Netral
 S : Setuju
 SS : Sangat Setuju

1. Efektivitas Pengendalian Internal (X₁)

No	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	N (3)	S (4)	SS (5)
1	Terdapat sanksi yang tegas atas pelanggaran terhadap peraturan-peraturan yang ada					
2	Ada evaluasi terhadap risiko yang berkaitan dengan system informasi, efektivitas dan efisiensi operasi, kesesuaian terhadap hukum, undang-undang, dan keamanan asset.					
3	Menerbitkan pemeriksaan laporan keuangan yang bersifat objektif, transparan, ringkas dan jelas					
4	Melaksanakan prosedur kegiatan pemantauan yang efektif atas pelaksanaan pengendalian intern, baik yang bersifat rutin maupun yang bersifat khusus					
5	Terdapat struktur organisasi yang jelas menerangkan pembagian tugas, wewenang dan tanggung jawab					
6	Melaksanakan proses penilaian risiko dengan mempertimbangkan faktor intern maupun ekstern					

2. Ketidakpastian Lingkungan (M₁)

No	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	N (3)	S (4)	SS (5)
1	Keputusan-keputusan yang saya ambil dalam organisasi selalu mengutamakan strategi persaingan dan sasaran yang akan dicapai.					
2	Informasi tentang faktor eksternal seperti kondisi ekonomi, peraturan hukum dan budaya masyarakat setempat menjadi perhatian bagi perusahaan tempat saya bekerja					

3. Budaya Organisasi (M₂)

No	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	N (3)	S (4)	SS (5)
1	Perusahaan ini memiliki peraturan yang memandu perilaku dan memberitahu apa yang boleh dan tidak boleh dilakukan oleh karyawan berdasarkan nilai-nilai yang berlaku di perusahaan					
2	Perusahaan ini memiliki kesepakatan yang jelas mengenai pedoman pelaksanaan tugas yang benar dan yang salah					
3	Organisasi memberikan reward kepada karyawan seperti kenaikan pangkat, gaji, bonus, dll berdasarkan prestasi kerja					
4	Pimpinan dan pihak manajemen memberi solusi dan bantuan jika saya menemukan kendala dalam melakukan pekerjaan					
5	Jika timbul permasalahan di tempat kerja, selalu diselesaikan secara bersama-sama					

4. Kinerja Keberlanjutan (Y)

No	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	N (3)	S (4)	SS (5)
1	Perusahaan telah mempersiapkan langkah-langkah untuk mengantisipasi resiko dan strategi pasar yang mungkin terjadi.					
2	Kegiatan yang dilakukan ditempat saya bekerja mengutamakan kenyamanan masyarakat dan lingkungan setempat					
3	Kebersihan lingkungan sekitar serta penggunaan air bersih menjadi poin penting ditempat saya bekerja.					

Lampiran 02. Draft Pertanyaan Wawancara

1. Sejak kapan Bapak/Ibu bekerja di Hotel?
2. Apa posisi Bapak/Ibu saat ini di Hotel?
3. Bagaimana pendapat Bapak/Ibu tentang Kinerja Keberlanjutan?
4. Menurut pendapat Bapak/Ibu, apakah Efektivitas Pengendalian Internal mempengaruhi Kinerja Keberlanjutan?
5. Menurut pendapat Bapak/Ibu, apakah Efektivitas Pengendalian Internal akan lebih baik atau tidak dengan ketidakpastian lingkungan budaya organisasi sebagai faktor kontijensi terhadap kinerja keberlanjutan?

Lampiran 3. Tabulasi Data Penelitian

1. Efektivitas Pengendalian Internal (X)

No. Responden	X.1	X.2	X.3	X.4	X.5	X.6
1	5	5	5	5	5	5
2	5	5	5	5	4	4
3	4	5	5	4	4	4
4	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4
6	5	5	4	5	5	5
7	5	5	5	5	5	5
8	4	4	5	4	5	5
9	5	5	5	5	5	5
10	5	4	4	4	4	4
11	5	5	5	5	5	5
12	5	5	5	5	5	5
13	5	5	4	5	5	5
14	4	5	5	4	4	4
15	5	4	5	4	5	5
16	5	5	5	5	5	5
17	5	5	5	5	5	5
18	5	5	5	5	5	5
19	5	5	5	5	5	5
20	5	5	5	5	5	5
21	5	5	4	5	4	4
22	5	5	5	5	5	5
23	5	5	5	5	4	4
24	5	5	5	5	5	5
25	5	4	5	5	5	5
26	5	5	5	5	5	4
27	5	5	5	4	5	4
28	5	5	5	4	4	4
29	5	5	5	5	5	5
30	4	4	5	4	4	4
31	4	4	5	5	5	5
32	4	4	4	4	5	5
33	5	4	5	4	5	5
34	5	5	4	5	4	4
35	4	4	5	4	4	4
36	4	4	4	4	5	5
37	5	4	4	4	4	4

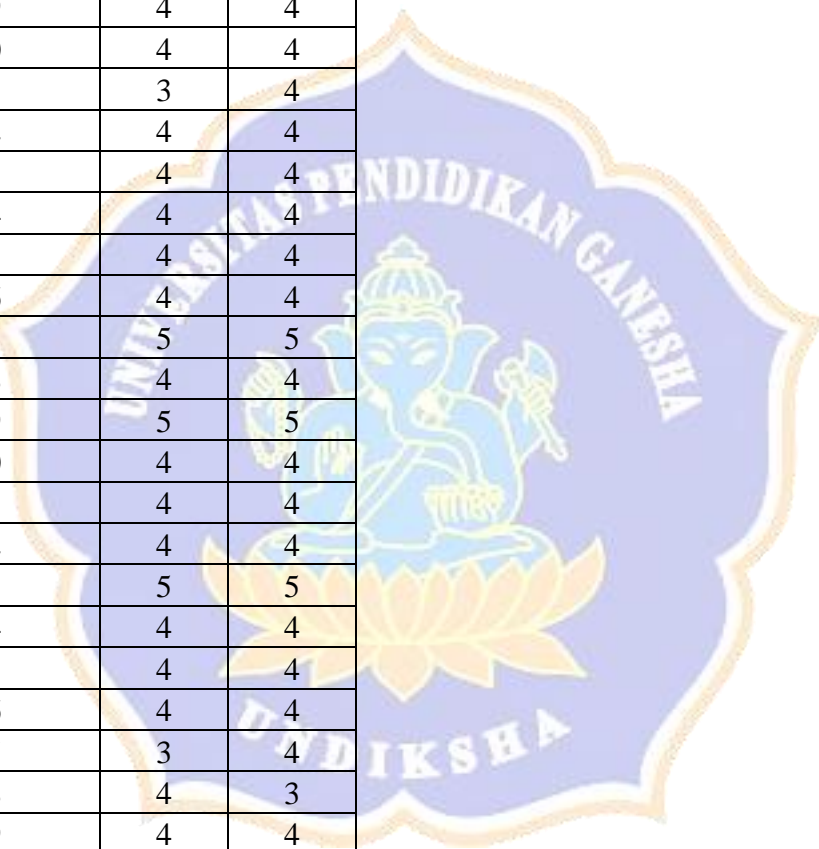
No. Responden	X.1	X.2	X.3	X.4	X.5	X.6
38	4	4	4	4	4	4
39	4	4	4	4	4	4
40	4	4	5	4	5	5
41	4	4	5	4	5	5
42	5	5	5	5	5	5
43	4	4	5	4	5	5
44	5	4	5	4	5	5
45	5	4	4	4	5	5
46	4	4	4	4	4	4
47	4	4	4	4	4	4
48	4	4	4	4	5	5
49	5	4	5	4	5	5
50	4	4	4	4	5	5
51	4	4	5	4	5	5
52	4	4	4	4	4	4
53	5	5	5	4	4	4
54	4	4	4	4	4	4
55	4	4	4	4	4	4
56	4	4	5	5	5	5
57	5	5	5	5	5	5
58	4	4	4	4	5	5
59	5	5	5	5	5	5
60	4	4	4	4	4	4
61	4	4	4	5	5	5
62	5	4	5	4	5	5
63	5	4	5	5	5	5
64	5	4	4	4	4	4
65	4	4	4	4	4	4
66	4	4	4	4	4	4
67	4	4	4	4	4	4
68	4	4	4	4	4	4
69	3	4	4	4	4	4
70	4	4	4	4	4	4
71	4	4	4	4	4	4
72	4	4	4	3	4	3
73	5	5	5	5	5	5
74	4	4	4	4	4	4
75	4	4	4	4	4	4
76	3	4	4	4	4	4
77	4	3	4	3	4	4
78	4	4	4	4	4	4
79	4	4	4	4	4	4

No. Responden	X.1	X.2	X.3	X.4	X.5	X.6
80	4	3	4	3	4	3

2. Ketidakpastian Lingkungan (M1)

No. Responden	M1.1	M1.2
1	5	5
2	5	5
3	5	5
4	5	5
5	4	4
6	5	5
7	5	5
8	4	4
9	4	5
10	4	4
11	5	4
12	4	5
13	4	4
14	4	4
15	4	5
16	4	4
17	5	5
18	5	5
19	5	5
20	5	5
21	4	4
22	4	4
23	4	4
24	4	4
25	4	5
26	4	4
27	5	5
28	5	4
29	5	4
30	4	4
31	4	4
32	4	4
33	4	4
34	5	4
35	3	4
36	4	4
37	3	3
38	4	3

No. Responden	M1.1	M1.2
39	4	3
40	3	4
41	4	4
42	4	4
43	3	4
44	4	4
45	4	4
46	4	4
47	3	4
48	4	4
49	4	4
50	4	4
51	3	4
52	4	4
53	4	4
54	4	4
55	4	4
56	4	4
57	5	5
58	4	4
59	5	5
60	4	4
61	4	4
62	4	4
63	5	5
64	4	4
65	4	4
66	4	4
67	3	4
68	4	3
69	4	4
70	4	4
71	4	4
72	4	4
73	5	5
74	5	4
75	4	3
76	4	4
77	4	4
78	4	4
79	4	3
80	4	4



3. Budaya Organisasi (M2)

No. Responden	M2.1	M2.2	M2.3	M2.4	M2.5
1	5	5	5	5	4
2	5	5	5	4	5
3	5	5	5	4	5
4	5	5	5	4	5
5	4	4	4	4	4
6	5	4	4	4	4
7	5	5	4	4	4
8	4	4	4	4	4
9	5	5	5	5	4
10	4	4	4	4	4
11	5	5	5	5	5
12	4	5	5	4	4
13	5	5	5	4	4
14	4	4	4	4	4
15	4	5	5	4	4
16	4	5	4	4	4
17	5	5	5	5	5
18	4	5	5	5	5
19	5	5	5	5	5
20	5	5	5	5	5
21	4	4	5	4	4
22	4	5	4	4	4
23	4	4	4	4	4
24	4	4	4	4	4
25	4	5	5	4	4
26	5	5	5	4	4
27	5	5	5	4	5
28	4	5	5	5	4
29	4	5	5	4	4
30	4	4	4	4	4
31	4	4	4	3	4
32	4	5	4	3	4
33	4	4	4	4	4
34	4	5	4	4	4
35	3	4	4	3	3
36	4	4	4	3	4
37	4	4	4	4	3
38	3	3	4	4	4

No. Responden	M2.1	M2.2	M2.3	M2.4	M2.5
39	4	4	3	3	4
40	4	4	4	4	3
41	4	4	4	4	4
42	5	5	5	5	4
43	4	4	4	4	4
44	4	4	4	4	4
45	5	5	5	4	4
46	4	4	4	3	4
47	3	4	4	4	4
48	4	4	4	4	4
49	4	5	4	4	4
50	3	4	4	3	4
51	4	5	5	3	4
52	3	4	4	3	4
53	3	4	4	4	4
54	4	4	4	4	4
55	5	5	5	4	4
56	4	4	4	4	4
57	5	5	5	4	5
58	3	4	5	4	4
59	4	5	5	5	5
60	4	4	4	3	4
61	4	5	4	4	4
62	4	5	4	5	4
63	5	5	5	5	5
64	4	5	5	5	4
65	4	4	4	4	4
66	4	4	4	4	4
67	4	4	4	4	4
68	4	4	4	4	4
69	4	4	5	3	4
70	4	5	4	3	4
71	3	4	4	4	4
72	5	4	5	3	3
73	5	5	5	5	5
74	4	5	4	4	4
75	3	5	4	4	4
76	4	4	4	3	4
77	5	5	5	4	4
78	4	4	4	4	4
79	4	5	4	4	4
80	3	4	4	4	4

4. Kinerja Keberlanjutan (Y)

No. Responden	Y1	Y2	Y3
1	5	5	5
2	5	5	5
3	5	5	5
4	5	5	5
5	4	4	4
6	5	5	5
7	5	5	5
8	4	4	4
9	5	4	5
10	4	4	4
11	5	5	4
12	4	4	5
13	4	4	4
14	4	4	4
15	4	4	5
16	4	4	4
17	5	5	5
18	5	5	5
19	5	5	5
20	5	5	5
21	4	4	4
22	4	4	4
23	4	4	4
24	4	4	4
25	4	4	5
26	4	4	4
27	4	5	5
28	5	4	5
29	4	4	5
30	4	4	4
31	3	4	4
32	3	4	4
33	4	4	4
34	4	4	5
35	3	3	4
36	3	4	4
37	4	3	4
38	4	4	3

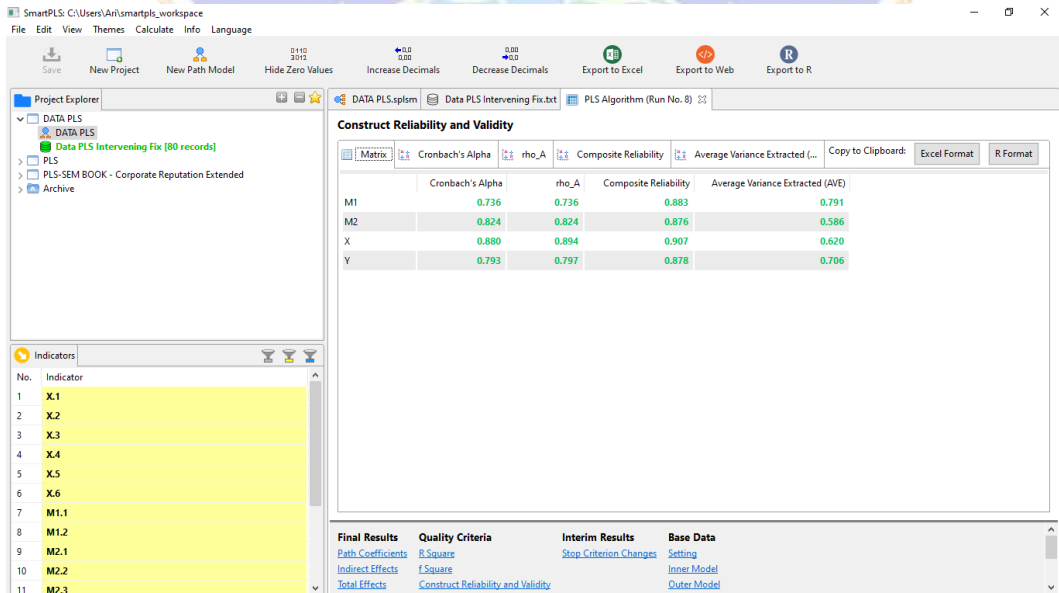
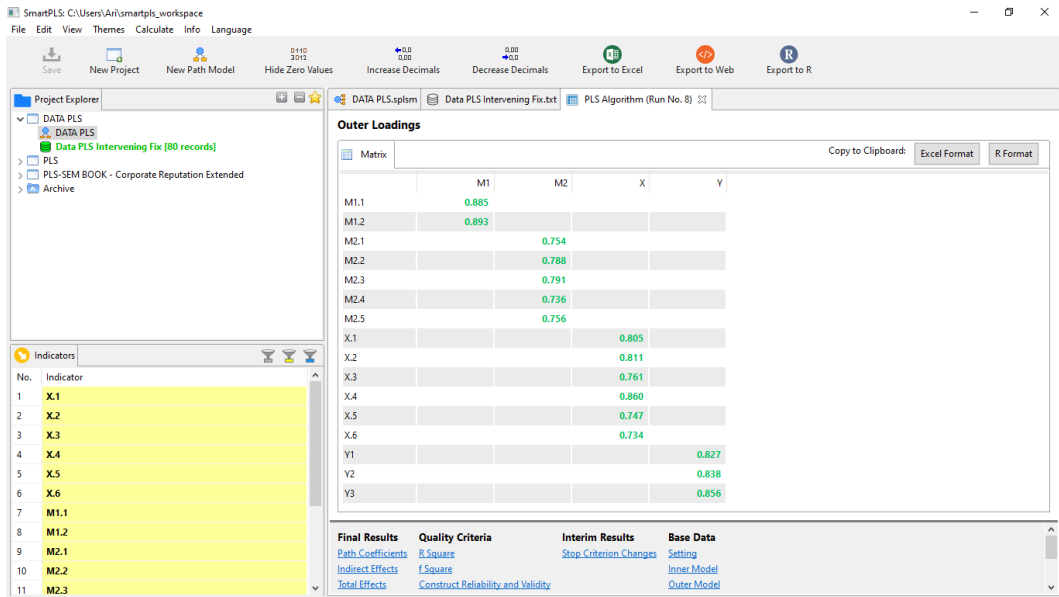
No. Responden	Y1	Y2	Y3
39	3	4	3
40	4	3	4
41	4	4	4
42	5	4	4
43	4	3	4
44	4	4	4
45	4	4	4
46	3	4	4
47	4	4	3
48	4	4	4
49	4	4	4
50	3	4	4
51	3	3	4
52	3	4	4
53	4	4	4
54	4	4	4
55	4	5	4
56	4	4	4
57	4	5	5
58	4	4	4
59	5	5	5
60	3	4	4
61	4	4	4
62	5	4	4
63	5	5	5
64	5	4	4
65	4	4	4
66	4	4	4
67	4	3	4
68	4	4	4
69	3	4	4
70	3	4	4
71	4	4	4
72	3	4	3
73	5	5	5
74	4	4	4
75	4	4	4
76	3	4	4
77	4	3	4
78	4	4	4
79	4	4	3
80	4	3	4

Lampiran 4. Rekapitulasi Data SEM PLS

X. 1	X. 2	X. 3	X. 4	X. 5	X. 6	M1. 1	M1. 2	M2. 1	M2. 2	M2. 3	M2. 4	M2. 5	Y 1	Y 2	Y 3	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5
4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4
5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5
5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4
4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5
5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5
5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5
4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4
4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4
5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5
4	4	5	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4
4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4
5	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4

4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3
4	4	5	4	5	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4
4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4
4	4	5	4	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4
5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3
4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4
4	4	5	4	5	5	3	4	4	5	5	3	4	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4
5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4
4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5
4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4
4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4
5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	4	3	4	4	5	4	5	3	3	3	4	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4
4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	3
4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4

Lampiran 5. Output SEM PLS



SmartPLS: C:\Users\Ari\smartpls_workspace

File Edit View Themes Calculate Info Language

Save New Project New Path Model Hide Zero Values Increase Decimals Decrease Decimals Export to Excel Export to Web Export to R

Project Explorer

- DATA PLS
 - Data PLS Intervening Fix (80 records)
 - PLS
 - PLS-SEM BOOK - Corporate Reputation Extended
 - Archive

Indicators

No.	Indicator
1	X.1
2	X.2
3	X.3
4	X.4
5	X.5
6	X.6
7	M1.1
8	M1.2
9	M2.1
10	M2.2
11	M2.3

DATA PLS.splsm | Data PLS Intervening Fix.txt | PLS Algorithm (Run No. 8)

Discriminant Validity

	M1	M2	X	Y
M1.1	0.885	0.695	0.494	0.831
M1.2	0.893	0.678	0.610	0.791
M2.1	0.589	0.754	0.481	0.594
M2.2	0.547	0.788	0.528	0.576
M2.3	0.579	0.791	0.446	0.575
M2.4	0.477	0.736	0.548	0.703
M2.5	0.748	0.756	0.478	0.749
X.1	0.518	0.617	0.805	0.630
X.2	0.607	0.581	0.811	0.676
X.3	0.452	0.468	0.761	0.494
X.4	0.547	0.542	0.860	0.629
X.5	0.393	0.425	0.747	0.392
X.6	0.341	0.376	0.734	0.396
Y1	0.610	0.769	0.588	0.827
Y2	0.819	0.681	0.531	0.838
Y3	0.847	0.688	0.651	0.856

Indirect Effects | f-Square | Inner Model
 Total Effects | Construct Reliability and Validity | Outer Model
 Outer Loadings | Discriminant Validity | Indicator Data (Original)
 Outer Weights | Collinearity Statistics (VIP) | Indicator Data (Standardized)

SmartPLS: C:\Users\Ari\smartpls_workspace

File Edit View Themes Calculate Info Language

Save New Project New Path Model Hide Zero Values Increase Decimals Decrease Decimals Export to Excel Export to Web Export to R

Project Explorer

- DATA PLS
 - Data PLS Intervening Fix (80 records)
 - PLS
 - PLS-SEM BOOK - Corporate Reputation Extended
 - Archive

Indicators

No.	Indicator
1	X.1
2	X.2
3	X.3
4	X.4
5	X.5
6	X.6
7	M1.1
8	M1.2
9	M2.1
10	M2.2
11	M2.3

DATA PLS.splsm | Data PLS Intervening Fix.txt | PLS Algorithm (Run No. 8)

R Square

	R Square	R Square Adjusted
M1	0.386	0.379
M2	0.425	0.417
Y	0.891	0.886

Final Results | Quality Criteria | Interim Results | Base Data
 Path Coefficients | R Square | Stop Criterion Changes | Setting
 Indirect Effects | f-Square | Inner Model
 Total Effects | Construct Reliability and Validity | Outer Model

SmartPLS: C:\Users\Ari\smartpls_workspace

File Edit View Themes Calculate Info Language

Save New Project New Path Model Hide Zero Values Increase Decimals Decrease Decimals Export to Excel Export to Web Export to R

Project Explorer

- DATA PLS
 - DATA PLS
 - Data PLS Intervening Fix (80 records)
 - PLS
 - PLS-SEM BOOK - Corporate Reputation Extended
 - Archive

Indicators

No.	Indicator
1	X.1
2	X.2
3	X.3
4	X.4
5	X.5
6	X.6
7	M1.1
8	M1.2
9	M2.1
10	M2.2
11	M2.3

DATA PLS.splsm | Data PLS Intervening Fix.txt | PLS Algorithm (Run No. 8) | Bootstrapping (Run No. 9)

Path Coefficients

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
M1 -> Y	0.600	0.586	0.081	7.416	0.000
M2 -> Y	0.289	0.309	0.082	3.505	0.000
X -> M1	0.622	0.625	0.054	11.424	0.000
X -> M2	0.652	0.659	0.063	10.410	0.000
X -> Y	0.141	0.135	0.065	2.167	0.031

Final Results: [Path Coefficients](#) | [Total Indirect Effects](#) | [Specific Indirect Effects](#) | [Total Effects](#) | [Outer Loadings](#) | [Outer Weights](#)

Histograms: [Path Coefficients Histogram](#) | [Indirect Effects Histogram](#) | [Total Effects Histogram](#)

Base Data: [Setting](#) | [Inner Model](#) | [Outer Model](#) | [Indicator Data \(Original\)](#) | [Indicator Data \(Standardized\)](#)

SmartPLS: C:\Users\Ari\smartpls_workspace

File Edit View Themes Calculate Info Language

Save New Project New Path Model Hide Zero Values Increase Decimals Decrease Decimals Export to Excel Export to Web Export to R

Project Explorer

- DATA PLS
 - DATA PLS
 - Data PLS Intervening Fix (80 records)
 - PLS
 - PLS-SEM BOOK - Corporate Reputation Extended
 - Archive

Indicators

No.	Indicator
1	X.1
2	X.2
3	X.3
4	X.4
5	X.5
6	X.6
7	M1.1
8	M1.2
9	M2.1
10	M2.2
11	M2.3

DATA PLS.splsm | Data PLS Intervening Fix.txt | PLS Algorithm (Run No. 8) | Bootstrapping (Run No. 9)

Total Indirect Effects

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
M1 -> Y					
M2 -> Y					
X -> M1					
X -> M2					
X -> Y	0.562	0.570	0.061	9.253	0.000

Final Results: [Path Coefficients](#) | [Total Indirect Effects](#) | [Specific Indirect Effects](#) | [Total Effects](#) | [Outer Loadings](#) | [Outer Weights](#)

Histograms: [Path Coefficients Histogram](#) | [Indirect Effects Histogram](#) | [Total Effects Histogram](#)

Base Data: [Setting](#) | [Inner Model](#) | [Outer Model](#) | [Indicator Data \(Original\)](#) | [Indicator Data \(Standardized\)](#)

SmartPLS: C:\Users\Ari\smartpls_workspace

File Edit View Themes Calculate Info Language

Save New Project New Path Model Hide Zero Values Increase Decimals Decrease Decimals Export to Excel Export to Web Export to R

Project Explorer

- DATA PLS
 - DATA PLS
 - Data PLS Intervening Fix (80 records)
 - PLS
 - PLS-SEM BOOK - Corporate Reputation Extended
 - Archive

Indicators

No.	Indicator
1	X.1
2	X.2
3	X.3
4	X.4
5	X.5
6	X.6
7	M1.1
8	M1.2
9	M2.1
10	M2.2
11	M2.3

DATA PLS.splsm Data PLS Intervening Fix.txt PLS Algorithm (Run No. 8) Bootstrapping (Run No. 9)

Specific Indirect Effects

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O /STDEV)	P Values
X -> M1 -> Y	0.373	0.367	0.062	6.067	0.000
X -> M2 -> Y	0.188	0.204	0.059	3.215	0.001

Final Results: [Path Coefficients](#) [Total Indirect Effects](#) [Specific Indirect Effects](#) [Total Effects](#) [Outer Loadings](#) [Outer Weights](#)

Histograms: [Path Coefficients Histogram](#) [Indirect Effects Histogram](#) [Total Effects Histogram](#)

Base Data: [Setting](#) [Inner Model](#) [Outer Model](#) [Indicator Data \(Original\)](#) [Indicator Data \(Standardized\)](#)

SmartPLS: C:\Users\Ari\smartpls_workspace

File Edit View Themes Calculate Info Language

Save New Project New Path Model Hide Zero Values Increase Decimals Decrease Decimals Export to Excel Export to Web Export to R

Project Explorer

- DATA PLS
 - DATA PLS
 - Data PLS Intervening Fix (80 records)
 - PLS
 - PLS-SEM BOOK - Corporate Reputation Extended
 - Archive

Indicators

No.	Indicator
1	X.1
2	X.2
3	X.3
4	X.4
5	X.5
6	X.6
7	M1.1
8	M1.2
9	M2.1
10	M2.2
11	M2.3

DATA PLS.splsm Data PLS Intervening Fix.txt PLS Algorithm (Run No. 8) Bootstrapping (Run No. 9)

Total Effects

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O /STDEV)	P Values
M1 -> Y	0.600	0.586	0.081	7.416	0.000
M2 -> Y	0.289	0.309	0.082	3.505	0.000
X -> M1	0.622	0.625	0.054	11.424	0.000
X -> M2	0.652	0.659	0.063	10.410	0.000
X -> Y	0.703	0.705	0.045	15.624	0.000

Final Results: [Path Coefficients](#) [Total Indirect Effects](#) [Specific Indirect Effects](#) [Total Effects](#) [Outer Loadings](#) [Outer Weights](#)

Histograms: [Path Coefficients Histogram](#) [Indirect Effects Histogram](#) [Total Effects Histogram](#)

Base Data: [Setting](#) [Inner Model](#) [Outer Model](#) [Indicator Data \(Original\)](#) [Indicator Data \(Standardized\)](#)