




# LAMPIRAN

## Lampiran 01 Surat Izin Penelitian


**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
 Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830  
 Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

---

Nomor : 1088/UN48.13.1/DL/2024 Singaraja, 16 Juli 2024  
 Lamp. : -  
 Hal : *Permohonan Data Penelitian*

Kepada Yth. Dinas Pemadam Kebakaran Kabupaten Buleleng  
 di-  
 Tempat


Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :


Nama : Kadek Didit Satria Wibawa  
 NIM. : 2017041103  
 Fakultas : Ekonomi  
 Jurusan/Prodi. : S1 Manajemen

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat melakukan wawancara di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,  
 Wakil Dekan I,  
  
 Dr. Dra. Ni Made Suci, M. Si.  
 NIP. 196810291993032001

---


**Balai Sertifikasi Elektronik**

Catatan :  
 • UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"  
 • Dokumen ini tersedia dihadatnagani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSE  
 • Surat ini dapat dibuktikan kesahannya dengan menggunakan qr code yang telah tersedia



## Lampiran 02. Kuisoner

Kepemimpinan (X<sub>1</sub>)

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
Kemampuan mengambil keputusan						
1	Pimpinan ditempat kerja saya selalu bertindak tegas pada saat mengambil keputusan.					
Kemampuan memotivasi						
2	Pemimpin ditempat saya bekerja selalu memberikan perhatian dan motivasi para pegawainya untuk selalu giat dalam bekerja.					
Kemampuan Komunikasi						
3	Pemimpin di tempat kerja saya mampu berkomunikasi dengan baik kepada anggota mengenai strategi Yang akan dilakukan.					
Kemampuan mengendalikan bawahan						
4	Pimpinan ditempat kerja saya mampu merangsang anggota untuk membekali diri dengan pengetahuan dan keahlian, semisal dengan memberikan pelatihan keahlian atau pengetahuan dalam jobdes yang saya kerjakan.					
Tanggung jawab pemimpin						
5	Pemimpin ditempat kerja saya selalu peduli terhadap permasalahan yang dihadapi pegawainya dengan memberikan arahan yang tepat.					
Kemampuan mengendalikan emosional						
6	Pemimpin ditempat kerja saya menyangga dengan baik dan profesional jika ada rekan kerja yang melakukan kesalahan dalam pekerjaannya.					

Disiplin Kerja (X<sub>2</sub>)

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
<b>Kehadiran</b>						
1	Saya hadir ditempat bekerja tepat waktu sebelum jam kerja yang telah ditetapkan.					
2	Saya selalu pulang bekerja sesuai dengan waktu yang ditetapkan.					
<b>Ketaatan pada peraturan kerja</b>						
3	Saya selalu mengikuti aturan yang berlaku yang telah ditetapkan instansi.					
<b>Ketaatan pada standar kerja</b>						
4	Saya selalu bekerja sesuai dengan standar prosedur yang telah diterapkan.					
5	Saya bertanggung jawab atas pekerjaan yang saya kerjakan.					
<b>Bekerja Etis</b>						
6	Saya bekerja dengan bersungguh-sungguh dalam melaksanakan pekerjaan saya.					
7	Saya menghargai pendapat yang disampaikan sesama rekan kerja.					

## Kinerja (Y)

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
<b>Kualitas kerja</b>						
1	Saya mampu berkomitmen atas kualitas kerja sesuai dengan standar yang telah ditetapkan oleh instansi.					
<b>Kuantitas kerja</b>						
2	Kuantitas pekerjaan yang saya lakukan sesuai dengan target yang diberikan.					
<b>Kerjasama</b>						
3	Saya mampu bekerjasama dengan rekan kerja dalam menyelesaikan tugas dengan baik.					
<b>Tanggung jawab</b>						
4	Saya mampu berkomitmen dan bertanggung jawab terhadap pentingnya ketepatan waktu penyelesaian atas pekerjaan.					
<b>Inisiatif</b>						
5	Saya mampu berkomitmen untuk mengambil inisiatif dalam bekerja.					

Lampiran 03 Hasil kuesioner variabel kepemimpinan (X<sub>1</sub>), Disiplin Kerja (X<sub>2</sub>), dan Kinerja (Y).

No	Nama Lengkap	Kepemimpinan (X <sub>1</sub> )						Jumlah
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	
1	Gede Suarta	4	4	3	4	5	4	24
2	Kadek Sujana	4	1	2	1	1	4	13
3	Putu Yudiarta	4	3	4	3	3	3	20
4	Komang Dedi mahendra S.M	5	5	5	5	5	5	30
5	Ketut Agus Susilawan	4	4	4	4	4	4	24
6	Ketut Suparta	3	4	3	3	4	3	24
7	Gede Widiasta	4	3	2	5	3	3	20
8	Gede Ngurah Wijaya	4	4	2	4	3	4	21
9	I Made Adnyana	4	4	4	4	4	4	24
10	Gede Sujana	5	3	4	4	2	4	22
11	I Putu Budiartawan	4	5	2	4	3	4	22
12	Ketut Sanjaya	4	4	4	4	4	4	24
13	Ketut Putra Armawan	4	4	4	3	4	4	23
14	I Putu Artawan	4	2	3	4	3	4	20
15	Rico Widodo	5	5	5	5	5	5	30
16	I Komang Resika Setia Budi	4	3	3	3	4	4	21
17	Made Dwi Arsanata	2	1	2	3	2	3	13
18	Gede Eka Sandi Putra	4	5	4	4	2	4	23
19	I Putu Budiartawan	4	4	4	4	4	4	24
20	Salim Basnan	5	2	5	3	4	5	24
21	Gede Budi Wirawan	4	3	3	3	4	5	22
22	I Gusti kompyang Arya kusuma	5	5	4	2	5	3	24
23	Gede Agus Edi Saputra	5	4	5	5	5	5	29
24	I Nyoman Bayu Suadnyana Putra	5	5	4	4	4	3	25
25	I Putu Widhi Darsana	4	4	2	4	4	5	23
26	I Made Kertayasa	5	4	4	3	4	2	22
27	Wayan Sudiarsa	3	5	4	5	3	3	18
28	Putu Deni Sudiarta	3	3	3	3	3	3	18
29	Made Mangku Merta Yasa	5	2	5	4	5	3	24
30	Ketut Warsana	5	5	3	5	5	4	27
31	I Kadek Putra Yasa	3	5	4	5	2	5	24
32	I Wayan Budiastika	2	2	3	2	4	4	17
33	I Wayan Merta	4	4	4	4	4	4	24
34	Tri Wijayanti	5	5	5	4	4	4	27





No	Nama Lengkap	Disiplin Kerja (X <sub>2</sub> )							Jumlah
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	
34	Tri Wijayanti	5	5	5	5	4	5	4	33
35	Setya Dewi, SE	5	5	5	5	5	5	5	35
36	Wayan Swasti	5	5	4	4	4	4	4	30
37	Nengah Suardana	5	5	4	4	5	4	4	31
38	Hendriyana Prayoga	5	5	5	5	5	5	5	35
39	Kadek Duit Tasari	5	4	5	4	5	5	3	31
40	Ni Luh Sri Ratna Indrawati	4	4	4	4	4	4	4	28
41	Kadek Novita Susana	3	5	4	5	5	3	3	28
42	Made Martadi	5	5	5	4	5	5	4	33
43	Komang Ranum Merik Tridevianing	4	5	2	5	3	5	4	29
44	Kadek Sutrisna, SE	4	4	4	4	4	4	4	28
45	Ketut Tina Febriani	5	5	5	5	5	5	5	35
46	Nyoman Gede Sumidra	5	4	5	5	4	5	4	32
47	Ni Ketut Mawari	5	5	5	5	5	5	5	35
48	Ni Ketut Metriyadi	5	4	4	4	3	5	3	28
49	Gede Wawan Dana Sasmita	3	4	4	3	3	3	4	24
50	I Mde Winada	5	5	3	5	3	5	4	30
51	I Ketut Mahardika Adi Saputra	4	4	4	4	4	4	4	28
52	Komang Suryasa	5	5	5	5	5	5	5	35
53	Kadek Sutanaya	4	5	5	5	5	4	5	33
54	Ketut Sudiarta	4	4	4	4	4	4	4	28
55	Made Sutara	3	3	3	3	3	3	3	21
56	Putu Senia Pujariani	4	4	4	4	4	4	4	28
57	Lanang Dwi Pamungkas	4	4	4	4	4	4	4	28
58	Komang Widiartana	4	4	5	4	5	5	4	31



No	Nama Lengkap	Kinerja (Y)					Jumlah
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	
1	Gede Suarta	4	3	4	4	5	20
2	Kadek Sujana	4	4	2	3	3	16
3	Putu Yudiarta	4	3	4	3	3	17
4	Komang Dedi mahendra S.M	5	4	5	3	5	22
5	Ketut Agus Susilawan	4	4	3	4	2	17
6	Ketut Suparta	3	4	3	3	4	17
7	Gede Widiasta	5	4	5	3	5	22
8	Gede Ngurah Wijaya	4	5	4	3	4	21
9	I Made Adnyana	4	5	5	5	4	23
10	Gede Sujana	5	5	4	4	3	21
11	I Putu Budiartawan	5	4	3	4	4	20
12	Ketut Sanjaya	3	4	5	4	5	19
13	Ketut Putra Armawan	3	4	5	4	3	19
14	I Putu Artawan	4	4	4	4	4	20
15	Rico Widodo	5	5	5	5	5	25
16	I Komang Resika Setia Budi	4	3	5	2	3	17
17	Made Dwi Arsanata	2	3	4	2	5	16
18	Gede Eka Sandi Putra	4	5	4	4	3	20
19	I Putu Budiartawan	4	4	2	4	3	17
20	Salim Basnan	5	3	2	4	2	16
21	Gede Budi Wirawan	4	3	5	3	4	19
22	I Gusti kompyang Arya kusuma	5	4	5	5	5	24
23	Gede Agus Edi Saputra	4	3	3	5	3	18
24	I Nyoman Bayu Suadnyana Putra	3	5	4	3	4	19
25	I Putu Widhi Darsana	4	3	5	3	4	17
26	I Made Kertayasa	5	4	3	5	2	19
27	Wayan Sudiarsa	4	3	5	3	4	19
28	Putu Deni Sudiarta	5	4	3	4	3	19
29	Made Mangku Merta Yasa	3	4	3	4	2	16
30	Ketut Warsana	4	5	5	4	4	21
31	I Kadek Putra Yasa	3	5	2	4	3	17
32	I Wayan Budiastika	2	3	4	4	3	16
33	I Wayan Merta	4	5	4	3	4	20
34	Tri Wijayanti	5	3	5	4	4	21
35	Setya Dewi, SE	4	5	2	5	4	20
36	Wayan Swasti	4	3	4	5	4	20
37	Nengah Suardana	4	4	4	4	4	20

No	Nama Lengkap	Kinerja (Y)					Jumlah
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	
38	Hendriyana Prayoga	4	5	5	5	4	23
39	Kadek Duit Tasari	4	5	3	5	4	21
40	Ni Luh Sri Ratna Indrawati	4	4	3	4	4	20
41	Kadek Novita Susana	5	3	5	4	5	22
42	Made Martadi	3	4	3	4	5	19
43	Komang Ranum Merik Tridevianing	4	5	3	5	4	21
44	Kadek Sutrisna, SE	4	3	4	3	5	19
45	Ketut Tina Febriani	5	3	5	4	4	21
46	Nyoman Gede Sumidra	4	5	4	4	4	21
47	Ni Ketut Mawari	5	2	3	5	4	17
48	Ni Ketut Metriyadi	4	3	2	4	3	16
49	Gede Wawan Dana Sasmita	1	3	5	2	3	15
50	I Mde Winada	5	5	4	5	3	21
51	I Ketut Mahardika Adi Saputra	4	5	3	4	3	19
52	Komang Suryasa	5	4	5	3	5	22
53	Kadek Sutanaya	5	4	3	4	5	21
54	Ketut Sudiarta	4	4	5	4	5	22
55	Made Sutara	5	4	3	4	3	19
56	Putu Senia Pujariani	4	3	5	4	3	19
57	Lanang Dwi Pamungkas	4	5	4	5	4	22
58	Komang Widiartana	4	5	4	3	4	20



Lampiran 04. Hasil *Output* SPSS Uji Statistik Deskriptif**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1	58	7	30	19.91	7.268
X2	58	7	35	18.66	10.464
Y	58	5	25	17.93	6.456
Valid N (listwise)	58				



Lampiran 05. Hasil *Output* SPSS Uji Validitas dan ReabilitasUji Validitas Kepemimpinan ( $X_1$ )**Correlations**

		X1.01	X1.02	X1.03	X1.04	X1.05	X1.06	Total
X1.01	Pearson Correlation	1	.817**	.903**	.774**	.788**	.741**	.884**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	58	58	58	58	58	58	58
X1.02	Pearson Correlation	.817**	1	.901**	.881**	.907**	.826**	.945**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	58	58	58	58	58	58	58
X1.03	Pearson Correlation	.903**	.901**	1	.920**	.918**	.903**	.978**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	58	58	58	58	58	58	58
X1.04	Pearson Correlation	.774**	.881**	.920**	1	.926**	.929**	.958**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	58	58	58	58	58	58	58
X1.05	Pearson Correlation	.788**	.907**	.918**	.926**	1	.905**	.963**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	58	58	58	58	58	58	58
X1.06	Pearson Correlation	.741**	.826**	.903**	.929**	.905**	1	.936**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	58	58	58	58	58	58	58
Total	Pearson Correlation	.884**	.945**	.978**	.958**	.963**	.936**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	58	58	58	58	58	58	58

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Reliabilitas Kepemimpinan ( $X_1$ )**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.975	6

\

Uji Validitas Disiplin Kerja (X<sub>2</sub>)

## Correlations

		X2.01	X2.02	X2.03	X2.04	X2.05	X2.06	X2.07	Total
X2.01	Pearson Correlation	1	.954**	.927**	.907**	.926**	.935**	.917**	.970**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58
X2.02	Pearson Correlation	.954**	1	.933**	.926**	.911**	.880**	.898**	.960**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58
X2.03	Pearson Correlation	.927**	.933**	1	.966**	.924**	.933**	.914**	.974**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58
X2.04	Pearson Correlation	.907**	.926**	.966**	1	.896**	.906**	.926**	.963**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58
X2.05	Pearson Correlation	.926**	.911**	.924**	.896**	1	.950**	.954**	.969**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58
X2.06	Pearson Correlation	.935**	.880**	.933**	.906**	.950**	1	.942**	.967**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58
X2.07	Pearson Correlation	.917**	.898**	.914**	.926**	.954**	.942**	1	.967**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58
Total	Pearson Correlation	.970**	.960**	.974**	.963**	.969**	.967**	.967**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	58	58	58	58	58	58	58	58

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Reliabilitas Disiplin Kerja (X<sub>2</sub>)**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.988	7

## Uji Validitas Kinerja (Y)

**Correlations**

		Y.01	Y.02	Y.03	Y.04	Y.05	Total
Y.01	Pearson Correlation	1	.961**	.930**	.961**	.930**	.984**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	58	58	58	58	58	58
Y.02	Pearson Correlation	.961**	1	.907**	.953**	.949**	.981**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	58	58	58	58	58	58
Y.03	Pearson Correlation	.930**	.907**	1	.884**	.921**	.956**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	58	58	58	58	58	58
Y.04	Pearson Correlation	.961**	.953**	.884**	1	.905**	.967**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	58	58	58	58	58	58
Y.05	Pearson Correlation	.930**	.949**	.921**	.905**	1	.969**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	58	58	58	58	58	58
Total	Pearson Correlation	.984**	.981**	.956**	.967**	.969**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	58	58	58	58	58	58

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## Uji Reliabilitas Kinerja (Y)

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.985	5

Lampiran 06. Hasil *Output* SPSS Uji Asumasi Klasik

## Hasil Uji Normalitas

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

Unstandardized

Residual

N		58
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	3.82945689
Most Extreme Differences	Absolute	.092
	Positive	.092
	Negative	-.088
Test Statistic		.092
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

## Hasil Uji Multikolinearitas

**Coefficients<sup>a</sup>**

Collinearity Statistics

Model		Tolerance	VIF
1	Kepemimpinan	.106	9.410
	DisiplinKerja	.106	9.410

a. Dependent Variable: Kinerja

## Hasil Uji Heterokedastisitas

**Correlations**

		X1	X2	absres	
Spearman's rho	X1	Correlation Coefficient	1.000	.880**	.114
		Sig. (2-tailed)	.	.000	.393
		N	58	58	58
	X2	Correlation Coefficient	.880**	1.000	.186
		Sig. (2-tailed)	.000	.	.163
		N	58	58	58
	absres	Correlation Coefficient	.114	.186	1.000
		Sig. (2-tailed)	.393	.163	.
		N	58	58	58

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 07. Hasil *Output* Uji Analisis Regresi Linear Berganda  
 Hasil Uji Regresi Linear Berganda

**Coefficients<sup>a</sup>**

Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
B	Std. Error	Beta	T	Sig.
10.363	1.997		5.189	.000
.221	.094	.319	2.359	.022
.204	.076	.363	2.685	.010

a. Dependent Variable: Y

Hasil Uji T

**Coefficients<sup>a</sup>**

Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients				
Model	B	Std. Error	Beta	t	Sig.	
1	(Constant)	10.363	1.997		5.189	.000
	X1	.221	.094	.319	2.359	.022
	X2	.204	.076	.363	2.685	.010

a. Dependent Variable: Y

Hasil Uji F

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	93.490	2	46.745	6.755	.002 <sup>b</sup>
	Residual	380.579	55	6.920		
	Total	474.069	57			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X1, X2

Hasil Uji Koefisien Determinasi

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.806 <sup>a</sup>	.650	.637	3.18171

a. Predictors: (Constant), X2, X1

b. Dependent Variable: Y