

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN
AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL DENGAN KEJELASAN
SASARAN ANGGARAN SEBAGAI VARIABEL
MODERASI PADA ORGANISASI PERANGKAT
DAERAH KABUPATEN BULELENG**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan

Program Sarjana Akuntansi

Oleh

Ni Luh Gede Nanda Arini

2017051057

JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2024

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI

Menyetujui

Pembimbing I,



Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc.
NIP. 19921217 201903 2 025

Pembimbing II,



I Gede Putu Band Astawa, S.T., M.Ak.
NIP. 19760218 200501 1 004

Skripsi oleh Ni Luh Gede Nanda Arini ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal Kamis, 25 Juli 2024

Dewan Penguji,



Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc.

(Ketua)

NIP. 19921217 201903 2 025



I Gede Puju Baru Astawa, S.T., M.Ak.

(Anggota)

NIP. 19760218 200501 1 004



I Putu Julianto, S.E., M.Si., Ak

(Anggota)

NIP. 19820706 201404 1 001

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana akuntansi

Pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 25 Juli 2024

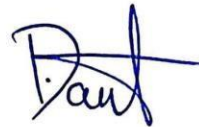
Menyetujui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si
NIP. 19681029 199303 2 001



Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak
NIP. 19890227 201803 2 001

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si
NIP. 19790616 200212 1 003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban terhadap Kinerja Manajerial dengan Kejelasan Sasaran Anggaran sebagai Variabel Moderasi pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Buleleng” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 29 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



Ni Luh Gede Nanda Arini

NIM. 2017051057

MOTO DAN PERSEMBAHAN

**“ORANG KAYA DAPAT MEMAMERKAN HARTANYA,
SEDANGKAN ORANG MISKIN HANYA MAMPU MEMAMERKAN
IJAZAHNYA” – Ibu**



DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKATA	i
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Identifikasi Masalah	10
1.3. Pembatasan Masalah	10
1.4. Rumusan Masalah	11
1.5. Tujuan Penelitian	11
1.6. Manfaat Penelitian	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	15
2.1 Kajian Teori	15
2.1.1 Teori Penetapan Tujuan (<i>Goal Setting Theory</i>).....	15
2.1.2 Partisipasi Anggaran	17
2.1.3 Akuntansi Pertanggungjawaban	20
2.1.4 Kejelasan Sasaran Anggaran.....	22
2.1.5 Kinerja Manajerial	25
2.2 Penelitian yang Relevan	27
2.3 Kerangka Berpikir	31
2.4 Hipotesis Penelitian	32

BAB III METODE PENELITIAN.....	39
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	39
3.2 Rancangan Penelitian	39
3.3 Populasi Dan Sampel	42
3.4 Variabel Dan Definisi Operasional Variabel Penelitian	44
3.5 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	48
3.6 Metode Dan Teknik Analisis Data	48
3.6.1 Statistik Deskriptif	49
3.6.2 Uji Kualitas Data	49
3.6.3 Uji Asumsi Klasik	51
3.6.3 Uji Hipotesis	52
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	57
4.1 Deskripsi Penelitian	57
4.2 Deskripsi Karakteristik Responden	58
4.3 Statistik Deskriptif	59
4.4 Uji Kualitas Data	60
4.4.1 Uji Validitas	60
4.4.2 Uji Reliabilitas	61
4.5 Uji Asumsi Klasik	61
4.5.1 Uji Normalitas	61
4.5.2 Uji Multikolinearitas	62
4.5.3 Uji Heteroskedastisitas	62
4.6 Uji Hipotesis	63
4.6.1 Analisis Regresi Linier Berganda	63
4.6.2 <i>Moderated Regression Analysis (MRA)</i>	64
4.6.3 Uji Parsial (Uji t)	65
4.6.4 Analisis Koefisien Determinasi	67
4.7 Pembahasan Hasil Penelitian	68
4.7.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial	68

4.7.2	Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial	71
4.7.3	Kejelasan Sasaran Anggaran dapat Memoderasi Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban terhadap Kinerja Manajerial.....	73
4.8	Implikasi Penelitian	78
BAB V PENUTUP		86
5.1	Rangkuman	86
5.2	Kesimpulan	87
5.3	Saran	88
DAFTAR PUSTAKA		91
LAMPIRAN		97



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1. 1 Laporan Realisasi APBD 2019-2022	4
Tabel 2. 1 Penelitian yang Relevan	27
Tabel 3. 1 Sampel Penelitian	43
Tabel 3. 2 Definisi Operasional Variabel Kinerja Manajerial (Y)	45
Tabel 3. 3 Definisi Operasional Variabel Partisipasi Anggaran (X1)	46
Tabel 3. 4 Definisi Operasional Variabel Akuntansi Pertanggungjawaban (X2) .	46
Tabel 3. 5 Definisi Operasional Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran (M)	47
Tabel 3. 6 Skala Likert	48
Tabel 4. 1 Tingkat Penyebaran dan Pengembalian Kuesioner	57
Tabel 4. 2 Data Karakteristik Responden	58
Tabel 4. 3 Analisis Statistik Deskripsif	59
Tabel 4. 4 Hasil Uji Validitas Data	60
Tabel 4. 5 Hasil Uji Reliabilitas	61
Tabel 4. 6 Hasil Uji Normalitas	61
Tabel 4. 7 Hasil Uji Multikolinearitas	62
Tabel 4. 8 Hasil Uji Heteroskedastisitas	62
Tabel 4. 9 Analisis Regresi Linier Berganda	63
Tabel 4. 10 Moderated Regression Analysis (MRA)	64
Tabel 4. 11 Hasil Uji t (tanpa variabel moderasi).....	65
Tabel 4. 1 Hasil Uji t (dengan variabel moderasi)	66
Tabel 4. 13 Analisis Koefisien Determinasi (tanpa Variabel Moderasi)	67
Tabel 4. 14 Analisis Koefisien Determinasi (dengan Variabel Moderasi)	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 1. Kerangka Berpikir	32
Gambar 2. Rancangan Penelitian	41



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Surat Permohonan Data dan Penelitian dari Kampus	98
Lampiran 2. Surat Keterangan Penelitian dari Dinas PMPTSP	99
Lampiran 3. Surat Ekspedisi Penelitian	100
Lampiran 4. Kuesioner Penelitian	105
Lampiran 5. Tabulasi Data Variabel Partisipasi Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban	112
Lampiran 6. Tabulasi Data Variabel Kinerja Manajerial dan Kejelasan Sasaran Anggaran	118
Lampiran 7. Uji Statistik Deskriptif	124
Lampiran 8. Uji Kualitas Data	125
Lampiran 9. Uji Asumsi Klasik	130
Lampiran 10. Uji Hipotesis	132
Lampiran 11. t tabel	134
Lampiran 12. r tabel	135
Lampiran 13. Dokumentasi Penelitian	136
Lampiran 14. Riwayat Hidup	138