

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP DISIPLIN KERJA PEGAWAI  
PADA DINAS PEMADAM KEBAKARAN KABUPATEN  
BULELENG**

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN**

**JURUSAN MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**SINGARAJA**

**2024**

# SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN**

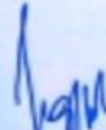
Menyetujui,

Pembimbing I,



Dr. Fridayana Yudiantmaja, M.Sc  
NIP. 197404122010121001

Pembimbing II,



Dr. Komang Krista Heryanda, S.E., M.M.  
NIP. 198309212015041001

Skripsi oleh Naomi Rumbrawer ini  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal

Dewan Penguji,



Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc  
NIP. 197404122010121001

(Ketua)



Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.  
NIP. 198309212015041001

(Anggota)



Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M  
NIP. 198207292010122003

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada

Hari : Senin  
Tanggal : 29 Juli 2024

**Mengetahui**

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP.196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.  
NIP. 199106072020122017

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi



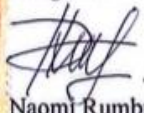
Prof. Dr. Gedde Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.  
NIP.197906162002121003

**Lampiran 11. Pernyataan Keaslian Tulisan****PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Motivasi Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Disiplin Kerja Pegawai Pada Dinas Pemadam Kebakaran Kabupaten Buleleng” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya disini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya.

Singaraja, 29 Juni 2024  
Yang membuat pernyataan



  
Naomi Rumbrawer  
NIM : 2017041244

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat, kasih dan karunia-Nya maka penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul ***“Pengaruh Motivasi Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Disiplin Kerja Pegawai Pada Dinas Pemadam Kebakaran Kabupaten Buleleng”***. Skripsi yang disusun ini digunakan untuk memenuhi persyaratan dalam mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih banyak kepada :

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Bapak Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., MBA., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Made Amanda Dewanti, S.E, M.M. selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen yang melayani administrasi dan keperluan dalam proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E.,M.M selaku pembimbing akademik yang banyak membimbing dan meluangkan waktunya dalam proses perkuliahan sampai dengan penyelesaian skripsi ini.
6. Dr. Fridayana Yudiaatmaja,M.Sc. selaku Pembimbing I yang senantiasa memberikan bimbingan, mengarahkan dan memberi masukan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E.,M.M selaku Pembimbing II yang senantiasa memberikan bimbingan, mengarahkan dan memberi masukan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Ibu Ni Nyoman Yulianthini, S.E.,M.M selaku penelaah yang senantiasa membimbing dan memberikan saran kepada penulis selama proses

penyusunan skripsi ini.

9. Bapak dan Ibu Dosen, Kepala Tata Usah serta staf di Jurusan Manajemen yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang selalu memberikan saran, dan memberikan bekal ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.
10. Seluruh Pegawai Dinas Pemadam Kebakaran Kabupaten Buleleng yang telah berpartisipasi sebagai responden dalam skripsi ini
11. Orang tua terhebat penulis, Bapak Elyeser Rumbrawer dan Ibu Liska Rumaseb, Bapak Hendrik Rumbrawer dan Ibu Tina Burako (almarhumah), dan saudara saya Selly, Yunus, Abraham, Marinus, Imanuel, Sarce dan Merry (almarhumah) serta seluruh keluarga tercinta saya yang tiada hentinya memberikan dukungan, mendoakan dan memberikan semangat baik berupa materi maupun moral yang telah banyak membantu dan memberikan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.
12. Kedua sahabat karib saya yaitu Luh Lita Ruwiasri dan Ketut Lia Ruwiyani yang selalu menjadi support system penulis dalam menyelesaikan skripsi. Terima kasih atas waktu dan seluruh hal baik yang diberikan kepada penulis selama ini, serta selalu ada bersama saya disaat suka maupun duka.
13. Sahabat magang saya yaitu Ardi, Didit, dan Reno yang senantiasa memberikan dukungan selama penyusunan skripsi.
14. Keluarga Yoi dar ( Ketty, Lia, Hellen, Ella, Elis, Andi dan Andre yang selalu memberikan dukungan selama penyusunan skripsi ini
15. Sahabat saya yaitu Cindy Wabia dan Aprilia Rumkorem yang senantiasa memberikan Support dan Doa selama penyusunan skripsi.
16. Teman - teman lainnya yang ada di program studi S1 Manajemen Angkatan 2020 yang telah hadir memberikan dukungan dan bantuan selama masa perkuliahan maupun selama penyusunan skripsi ini.

Singaraja,

Naomi Rumbrawer

## DAFTAR ISI

<b>PRAKATA .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	6
1.3 Batasan Masalah.....	6
1.4 Rumusan Masalah .....	7
1.5 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>	<b>9</b>
2.1 Disiplin Kerja .....	9
2.1.1 Pengertian Disiplin kerja .....	9
2.1.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi Disiplin Kerja.....	10
2.1.3 Indikator-indikator Disiplin Kerja .....	14
2.2 Motivasi.....	15
2.2.1 Pengertian Motivasi Kerja .....	15
2.2.2 Teori Motivasi Kerja.....	16
2.2.3 Indikator Motivasi kerja.....	17
2.3 Lingkungan Kerja.....	18
2.3.1 Pengertian Lingkungan Kerja .....	18
2.3.2 Jenis-jenis Lingkungan Kerja .....	19
2.3.3 Indikator Lingkungan Kerja.....	19
2.4 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan .....	20
2.5 Hubungan Antar Variabel .....	23
2.5.1 Hubungan Motivasi Kerja Terhadap Disiplin Kerja.....	23



2.5.2 Hubungan Lingkungan Kerja Terhadap Disiplin Kerja.....	23
2.5.3 Hubungan Motivasi Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Disiplin Kerja.....	24
2.6 Kerangka Berpikir .....	25
2.7 Hipotesis Penelitian.....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	28
3.2 Rancangan Penelitian .....	28
3.3 Subjek dan Objek Penelitian .....	28
3.4 Populasi dan Sampel .....	29
3.5 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data .....	30
3.5.1 Metode pengumpulan Data.....	30
3.5.2 Pengujian Instrumen Penelitian .....	30
3.6 Definisi dan Operasional Variabel Penelitian .....	32
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data.....	34
3.7.1 Uji Asumsi Klasik.....	35
3.7.2 Analisis Regresi linear Berganda.....	36
3.8 Uji Hipotesis.....	37
3.8.1 Uji Signifikansi Simultan (Uji F).....	37
3.8.2 Uji Signifikansi Parsial (Uji t).....	38
3.8.3 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	39
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>40</b>
4.1 Gambaran Umum Dinas Pemadam Kebakaran Kabupaten Buleleng .....	40
4.1.1 Karakteristik Responden.....	41
4.2 Pengujian Asumsi.....	43
4.2.1 Uji Asumsi Klasik.....	43
4.3 Uji Hipotesis.....	48
4.3.1 Analisis Regresi Linear Berganda .....	48
4.3.2 Uji Parsial (Uji t).....	50
4.3.3 Uji Simultan (Uji f).....	51

4.3.4 Koefisien Determinasi .....	52
4.3 Pembahasan.....	53
4.5 Implikasi Penelitian.....	61
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>63</b>
5.1 Rangkuman.....	63
5.2 Simpulan.....	65
5.3 Saran.....	65
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>67</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>70</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Rekapitulasi Kehadiran Pegawai Bulan September - Desember Tahun 2023.....	3
Tabel 1.2	Data Terkait Yang Tidak Memenuhi Respon Time Yang Terjadi Pada Dinas Pemadam Kebakaran Kabupaten Buleleng .....	4
Tabel 2.1	Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan.....	20
Tabel 3.1	Uji Reliabilitas.....	31
Tabel 3.2	Hasil Uji Validitas .....	32
Tabel 3.3	Definisi Operasional Variabel.....	33
Tabel 3.4	Konsep Variabel, Indikator, Satuan Ukur dan Skala Pengukuran .....	33
Tabel 4.1	Jenis Kelamin .....	41
Tabel 4.3	Gambaran Umum Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	42
Tabel 4.4	Gambaran Umum Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	42
Tabel 4.5	Hasil Uji Normalitas dengan <i>One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test</i> .....	44
Tabel 4.6	Hasil Uji Multikolonieritas .....	45
Tabel 4.7	Hasil Uji Heteroskedastisitas Dengan Metode Glejser .....	47
Tabel 4.8	Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	48
Tabel 4.9	Uji Parsial (Uji t).....	49
Tabel 4.10	Uji F .....	51
Tabel 4.11	Uji Koefisien Determinasi .....	52

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	26
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas Mengaplikasikan Grafik P-Plot.....	43
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas Mengaplikasikan Grafik <i>Scatter Plot</i>	46

