

## Lampiran

Lampiran 1. Daftar Wawancara Penelitian

**LAMPIRAN**  
**PERTANYAAN WAWANCARA DAN HASIL WAWANCARA**  
**Wawancara Awal**  
**BUMDes Tunjung Mekar**  
**Selasa, 14 Mei 2024**

**Narasumber : Sekretaris BUMDes Tunjung Mekar**  
**: Luh Darpini**

| No | Pertanyaan  | Hasil   |
|----|---|---|
| 1  | Sejak kapan BUMDes Tunjung Mekar Berdiri?                 | BUMDes Tunjung Mekar berdiri pada tahun 2013  |
| 2  | Bagaimana latar belakang berdirinya BUMDes Tunjung Mekar? | <p>BUMDes Tunjung Mekar berdiri karena mendapatkan dana program Gerbang Sadu dari pemerintah. Karena program tersebut Desa Tunjung harus membentuk BUMDes untuk mendapatkan dana dari program Gerbang Sadu.</p> <p>Sebelum adanya BUMDes Tunjung Mekar, Desa Tunjung termasuk dalam kategori desa tertinggal, maka dari itu mendapatkan program GSM yang dimana program tersebut menasar daerah tertinggal.</p> <p>Setelah tahun 2019 Desa Tunjung dikategorikan sebagai Desa Berkembang oleh pemerintah. Dilihat dari berkurangnya angka kemiskinan dan banyak ketersediaan dari kebutuhan masyarakat terpenuhi.</p> |

|   |  |  |
|---|--|--|
| 3 | Unit usaha apa saja yang dikembangkan di BUMDes Tunjung Mekar?       | <p>Untuk diawal setelah dana gerbang sadu terealisasi yang dikembangkan adalah unit pinjaman dan unit ternak sapi dengan sistem <i>kadas</i> (masyarakat mendapatkan hasil 70% dan BUMDes mendapatkan 30% dari laba bersih)</p> <p>Diawal unit pinjaman hanya tertuju kepada RTM (Rumah Tangga Miskin) dengan bunga 1%. Seiring dengan perkembangan, BUMDes Tunjung Mekar mengembangkan sistem simpan pinjam berupa tabungan.</p> <p>Selain itu ada unit air, unit toko, unit pertashop, unit ternak ayam bertelur dan unit pertanian yaitu khusus pada tanaman mangga karena Desa Tunjung memiliki potensi besar.</p> |
| 4 | Sejak kapan BUMDes Tunjung Mekar menjadi BUMDes yang berbadan hukum? | <p>BUMDes Tunjung Mekar menjadi badan hukum sejak tahun 2021. Hal ini berdasarkan ajuran dari pemerintah bawasan BUMDes harus mendaftarkan diri sebagai badan hukum per tahun 2021 dengan memenuhi syarat-syarat instansi badan hukum. Pada saat itu, berdasarkan laporan dari pendamping BUMDes Tunjung Mekar menjadi BUMDes pertama di Bali yang lolos menjadi BUMDes yang berbadan hukum.</p>   |
| 5 | Adakah penghargaan yang pernah diterima oleh BUMDes Tunjung Mekar?   | <p>BUMDes Tunjung Mekar pernah menerima penghargaan sebagai <i>Profitable Achievement Award</i> dalam ajang perlombaan BUMDes Awards Nasional Jawa Bali tahun 2022 yang diselenggarakan oleh PKKPB ITS</p>   |

|    |  |   |
|----|--|---|
| 6  | Sejak kapan BUMDes Tunjung Mekar menerapkan digitalisasi pembuatan laporan keuangan BUMDes?  | BUMDes Tunjung Mekar sudah menerapkan digitalisasi penyusunan laporan keuangan sejak tahun 2014   |
| 7  | Apakah BUMDes Tunjung Mekar sudah menerapkan laporan keuangan berdasarkan Kemendes No 136 Tahun 2022?  | <i>Kami sudah menerapkan, bahkan sebelum adanya kemendes tersebut jadi di BUMDes kami tidak sulit untuk mengadaptasi aturan yang baru dikeluarkan tersebut.</i>   |
| 8  | Apakah BUMDes Tunjung Mekar menggunakan aplikasi yang disediakan oleh pemerintah terkait laporan keuangan BUMDes berdasarkan Kemendes No 136 Tahun 2022? | <i>Kami tidak menggunakan aplikasi tersebut karena kami sudah punya sistem yang sudah kami gunakan sejak lama. Selain itu kami juga tidak mendapatkan informasi terkait aplikasi tersebut dari pendamping kami.</i>               |
| 9  | Apakah pernah dilakukan sosialisasi terkait Kemendes No 136 Tahun 2022?  | <i>Pernah, kami pernah mengikuti zoom meeting terkait uji coba penerapan laporan penyusunan keuangan BUMDes tersebut dan juga kami mendapatkan pendamping yang mendampingi kami dalam proses pengimplementasiannya di BUMDes.</i> |
| 10 | Apasaja manfaat yang diterima setelah dilakukan digitalisasi penyusunan laporan keuangan?  | <i>Manfaat yang kami dapatkan adalah kemudahan dalam mengotrol dan membaca laporan keuangan di BUMDes Tunjung Mekar.</i>  |

## WAWANCARA KEDUA

### SISTEM GITALISASI KEUANGAN BUMDES

#### TUNJUNG MEKAR

Selasa, 21 Mei 2024

**Narasumber : Sekretaris BUMDes Tunjung Mekar**

**: Luh Darpini**

| No | Pertanyaan | Hasil |
|----|------------|-------|
|----|------------|-------|

|   |   |  |
|---|---|--|
| 1 | Sejak kapan digitalisasi laporan keuangan di BUMDes Tunjung Mekar       | Digitalisasi penyusunan laporan keuangan di BUMDes Tunjung Mekar mulai dilakukan pada tahun 2014   |
| 2 | Bagaimana Dasar pembentukan aplikasi penyusunan laporan keuangan BUMDes | <p>Dasar terbentuknya digitalisasi penyusunan laporan keuangan BUMDes di BUMDes Tunjung mekar adalah adanya sosialisasi dari PNB berupa demo sebuah aplikasi penyusunan laporan keuangan.</p> <p>Melalui sosialisasi tersebut diperkenalkan seorang progremmer yang membuat server aplikasi keuangan.</p> <p>“setelah sosialisasi tersebut sampai sekarang kami masih menjalin hubungan dengan progremmer tersebut untuk menyempurnakan aplikasi yang kami gunakan. Aplikasi itu sendiri diberikan oleh progremmer dan kami juga mengikuti setiap arahan dalam penggunaan aplikasi tersebut dari progremmer”</p> |
| 3 | Bagaimana sistem kerja dari penerapan aplikasi keuangan tersebut?       | <p>Sistem data atau server utama hanya bisa digunakan oleh beberapa orang saja untuk menjaga kerahasiaan dan keamanan dari server. Yang diperkenankan mengoperasikan server utama hanya direktur dan sekretaris BUMDes.</p> <p>Apabila ada kesalahan dalam memasukkan data dari unit mana unit harus melaporkan kesalahan tersebut kepada atasan, setelah dicek oleh atasan dan ditemukan kesalahan maka atasan baru bisa melakukan perbaikan.</p>   |

|   |   |   |
|---|---|---|
|   |   | <p>Setiap unit memegang sistem control dari aplikasi tersebut, dimana setiap sistem control hanya bisa melakukan entri data yang akan menghasilkan laporan keuangan berupa laporan harian. Setelah laporan harian tersebut jadi maka laporan tersebut akan diberikan kepada atasan untuk di kroscek.</p>  |
| 4 | Hal apa yang menjadi pendukung penting dilaksanakannya digitalisasi laporan keuangan di BUMDes Tunjung Mekar? | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mengefisiensikan dan mengefektifkan pencatatan transaksi</li> <li>2. Mempermudah control laporan keuangan</li> </ol>  |
| 5 | Apakah pendidikan dan sumber daya manusia menjadi sebuah kendala dalam proses digitalisasi laporan keuangan?  | <p>Menurut saya tidak, bahkan kami disini hampir Sebagian besar hanya lulusan SMA/SMK, seperti saya sendiri berasal dari lulusan SMK Kesehatan ditugaskan sebagai sekretaris yang memegang pelaporan keuangan di BUMDes.</p> <p>Menurut saya latar belakang pendidikan tidak menjadi masalah, semua itu tergantung minat dan kemauan belajar dari setiap individu. Banyak dari kami pada awalnya tidak memiliki besik ekonomi tapi karena kemauan dan minat kami belajar dan sampai sekarang kami mampu mengikuti semua prosesnya</p> |
| 6 | Kenapa BUMDes Tunjung Mekar menggunakan Aplikasi tersebut sejak awal?   | <p>Karena kemudahan dalam menggunakan program daripada program lain yang pernah dikenalkan sebelumnya.</p> <p>“Program ini menyesuaikan kebutuhan kami, bukan kami yang menyesuaikan dengan program”</p>  |



|   |                              |  |
|---|------------------------------|--|
| 7 | Manajemen pengelolaan BUMDes | Dari segi laporan keuangan, BUMDes menerapkan sistem transparansi kepada masyarakat. Kami welcome terhadap masyarakat yang ingin mengetahui informasi BUMDes Tunjung Mekar. Tapi ada beberapa data yang tidak bisa kami berikan yaitu data yang bersifat rahasia seperti daftar nama nasabah |
|---|------------------------------|--|

**WAWANCARA KETIGA**  
**SISTEM GITALISASI KEUANGAN BUMDES**  
**TUNJUNG MEKAR**  
**Selasa, 29 Mei 2024**

**Narasumber : Direktur BUMDes Tunjung Mekar**  
**: I Dewa Made Rupawan, S.ag**

| No | Pertanyaan   | Hasil  |
|----|--|--|
| 1  | Bagaimana latar belakang terjadinya digitalisasi laporan keuangan di BUMDes Tunjung Mekar? | Digitalisasi pada jaman saat ini sangatlah penting. Apabila masih menggunakan sistem manual akan sangat merepotkan sekali. Sistem manual penting namun dengan adanya digitalisasi akan mempermudah. Apabila masih menggunakan sistem manual controlling terhadap karyawan harus satu persatu dan memerlukan waktu yang lama tapi karena adanya sistem digitalisasi kontrolingnya menjadi lebih mudah tapi semua yang namanya pakai aplikasi apabila ingin melakukan kecurangan itu sangatlah mudah dengan membuat data fiktif. Tapi apabila digunakan secara baik maka akan memberikan manfaat |

|   |   |  |
|---|---|--|
|   |   | <p>yang baik untuk penggunaannya. Namun ada kekurangan dalam kita menggunakan aplikasi, pada saat terkena virus.</p> <p>Alasan mengapa BUMDes Tunjung Mekar menggunakan aplikasi karena melihat transaksi semakin banyak. Unit yang kami kembangkan juga semakin banyak maka kami merasa sangat perlu adanya sebuah aplikasi atau kita harus memantapkan diri untuk melakukan digitalisasi. Kami disini juga tetap menggunakan sistem manual sebagai pem-back up pelaporan keuangan.</p>                     |
| 2 | <p>BUMDes Tunjung Mekar sudah terbentuk pada tahun 2013 dan pada tahun 2014 BUMDes Tunjung Mekar telah menerapkan aplikasi pencatatan keuangan. Hal apa yang menjadi sebuah dasar pemikiran untuk melakukan digitalisasi laporan keuangan padahal saat itu BUMDes Tunjung Mekar baru terbentuk?</p> | <p>Hal ini berdasarkan kebutuhan kita. Apabila kita analisis transaksi yang masih sedikit kita tidak memerlukan sistem aplikasi. Sebagai contoh saja apabila kita masih memiliki usaha kecil maka hanya perlu membuat neraca lajur saja. Melalui neraca tersebut kita dapat menganalisa keuangan kita. Tetapi karena kebutuhan kami semakin meningkat dan untuk efisiensi waktu. Maka dari itu kami menerapkan aplikasi untuk mempermudah pekerjaan kita. Selain itu di controlling menjadi lebih mudah.</p> |
| 3 | <p>Adakah kendala pada saat awal penerapan untuk melakukan adaptasi sistem digitalisasi?</p>  | <p>Pada awal kami memang mendapatkan banyak kesulitan, apalagi di BUMDes Tunjung Mekar karyawannya tidak ada berlatar belakang akuntansi. Dapat dikatakan sumber daya manusia kami dibidang pendidikan sangat rendah. Maka dari itu pada awal penerapan kami mengalami kesulitan dalam pengimputan data namun seiring berjalannya waktu kami mampu</p>   |

|   |  |  |
|---|--|--|
|   |  | <p>menjalankan sistem dengan ketulusan kami untuk belajar.</p> <p>Salah satu cara belajar yang kami gunakan adalah dengan mengundang narasumber dari beberapa universitas dan juga kami ada bantuan dari ahli dibidannya. Dari sana kami menggali ilmunya serta kami juga bekerja sama dengan berbagai bank, dari sana kami menggali ilmu untuk meningkatkan SDM kami.</p>   |
| 4 | Hal-hal yang memberikan pengaruh, sehingga BUMDes Tunjung Mekar Mampu melakukan digitalisasi laporan keuangan? | <p>Kami di BUMDes Tunjung Mekar menerapkan prinsip terus belajar untuk menggali ilmu dari berbagai sumber. Salah satunya apabila ada sebuah aturan yang diterjunkan oleh kementerian maka apabila kami tidak mengikutinya maka kami tidak akan pernah mengetahui apakah kami mampu apa tidak. Maka dari itu kami selalu berusaha untuk memenuhi semua aturan sebagai bentuk pembelajaran untuk lebih menyempurnakan sistem yang telah kami lakukan di BUMDes Tunjung Mekar</p> |

**WAWANCARA KEEMPAT**  
**SISTEM GITALISASI KEUANGAN BUMDES**  
**TUNJUNG MEKAR**

**Selasa, 29 Mei 2024**

**Narasumber : DOSEN AKADEMISI**

**: Dr. Nyoman Ari Surya Darmawan, S.E., Ak., M.Si.**

| No | Pertanyaan                                | Hasil  |
|----|---|--|
| 1  | Apakah yang dimaksud dengan digitalisasi? | Digitalisasi adalah proses dari manual dalam artian yang dicetak dalam bentuk fisik kemudian |



|   |   |  |
|---|---|--|
|   |   | di upgreet ke dalam bentuk digitalisasi kesebuah media online. Salah bentuk digitalisasi adalah aplikasi   |
| 2 | Apakah manfaat digitalisasi laporan keuangan? | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menghemat waktu</li> <li>2. Lebih transparan dalam artian aksesnya lebih luas</li> <li>3. Penyimpanan, sebelum digitalisasi semua laporan ditulis dalam bentuk manual sehingga untuk penyimpanannya akan lebih sulit karena memerlukan ruangan yang lebih luas. Namun dengan adanya digitalisasi akan lebih mudah karena lebih terekam lebih baik dalam sebuah sistem</li> </ol> |
| 3 | Kendala dari sebuah digitalisasi?             | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Infrastruktur koneksifitasnya. Bagus koneksi maka akan terekam dengan baik</li> <li>2. Softwarena apakah dibuat sesimpel mungkin sehingga dapat dengan mudah digunakan oleh penggunnya</li> </ol>  |

**WAWANCARA KEEMPAT**  
**SISTEM GITALISASI KEUANGAN BUMDES**  
**TUNJUNG MEKAR**

**Minggu, 02 Juni 2024**

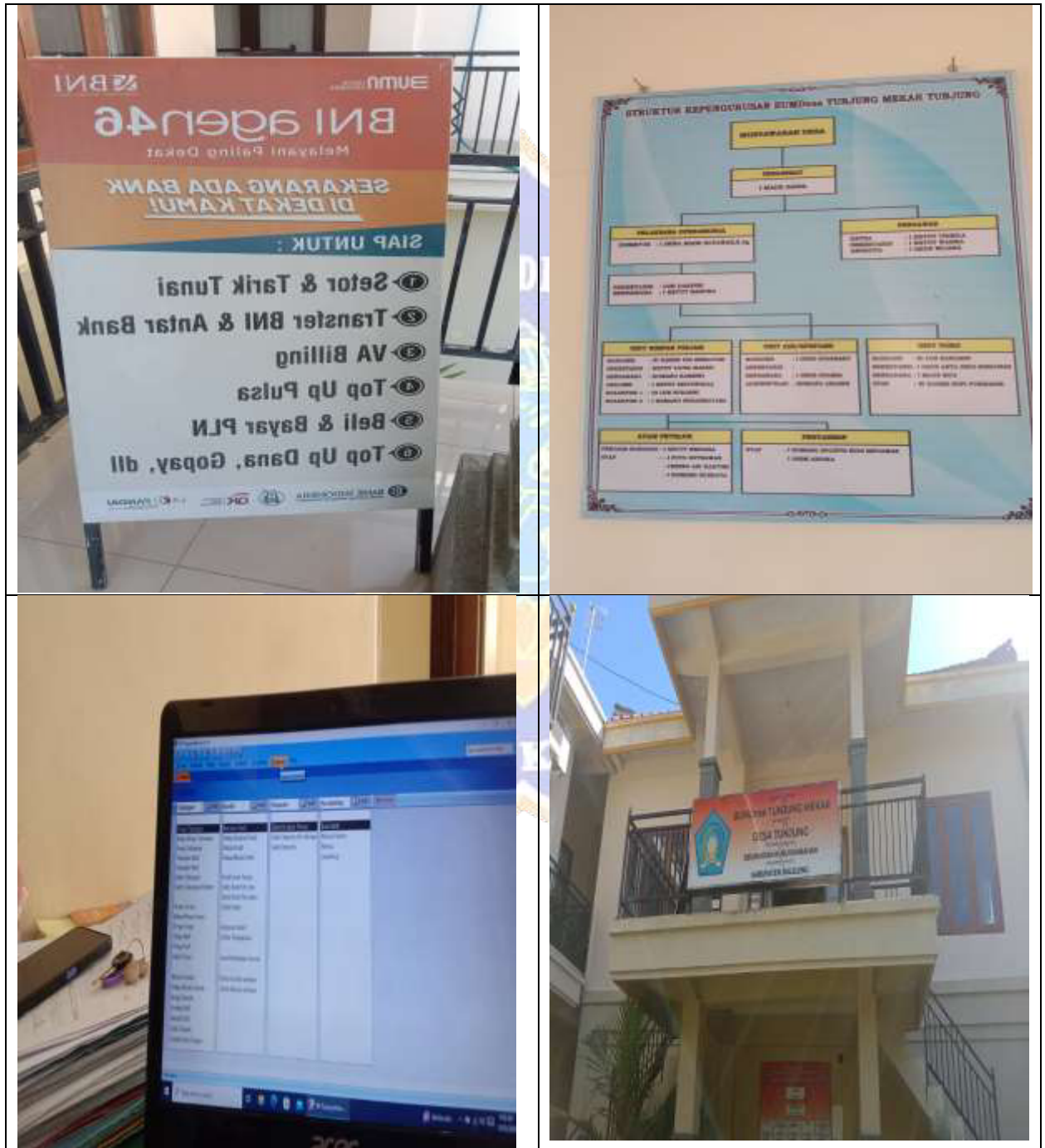
**Narasumber : DOSEN AKADEMISI**  
**: Ni Kadek Sinarwati**

| No | Pertanyaan                                | Hasil   |
|----|---|---|
| 1  | Apakah yang dimaksud dengan digitalisasi? | Proses dari suatu entitas untuk bertranspormasi dari pencatatan secara konprensional atau manual ke digital yang lebih canggih. |

|   |  |   |
|---|--|---|
|   |  | Penggunaan aplikasi merupakan salah satu bentuk dari digitalisasi   |
| 2 | Seberapa penting sebuah digitalisasi dalam penyusunan laporan keuangan?                                    | Menurut saya digitalisasi penyusunan laporan keuangan sangat penting bukan karena adanya sebuah tren-tren saat ini atau karena desakan pemerintah. Digitalisasi sangat penting saat ini karena laporan keuangan yang digitalisasi tidak akan mudah rusak dan tersimpan dengan rapi sehingga data atau arsipnya terjaga keamanannya atau mempermudah dan mempercepat baik itu penyusunan atau pencarian data dari laporan keuangan yang kita cari. |
| 3 | Apakah manfaat diterapkannya sebuah digitalisasi dalam penyusunan laporan keuangan?                        | manfaat dari penyusunan laporan keuangan secara digitalisasi bagi pengguna internal adalah pihak internal mampu mengetahui situasi keuangan perusahaan dari penyusunan laporan secara digitalisasi  |
| 4 | Kendala apa saja yang dapat muncul dalam proses pengadaptasian suatu sistem digitalisasi laporan keuangan? | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aplikasinya Belum tersedia, belum ada yang membuat aplikasi</li> <li>2. Tidak ada dana</li> <li>3. Belum urgent</li> <li>4. Sulit untuk pengguna untuk menjalankan</li> <li>5. Sumber daya manusia belum memadai</li> </ol>   |
| 5 | Apakah sikap berpengaruh dalam pengadaptasian digitalisasi?  | Secara logika sikap memiliki hubungan antara pengguna dengan aplikasinya. Sikap berkaitan apakah pengguna mau menggunakan aplikasinya atau terbuka akan sebuah perubahan. Apabila iya maka pelaku tersebut terbuka dengan perubahan. Tapi pada umumnya  |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  | instansi tidak terbuka pada perubahan karena suatu instansi tidak ingin keluar dari zona nyaman. |
|--|--|--|

Lampiran 2 Dokumentasi Pendukung Penelitian





## RIWAYAT HIDUP



Luh Tu Sintia Dewi lahir di Selat pada tanggal 27 Juli 2001. Penulis lahir dari pasangan suami istri Bapak Putu Winaya dan Ibu Ni Putu Sukertika. Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Hindu. Kini penulis tinggal di Banjar Dinas Sekar sari, Desa Selat, Kecamatan Sukasada, Kabupaten Buleleng, Provinsi Bali.

Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di SD Negeri 3 Selat dan lulus pada tahun 2014. Kemudian penulis melanjutkan di SMP Negeri 2 Singaraja dan lulus pada tahun 2017. Pada tahun 2020, penulis lulus dari SMA Negeri 4 Singaraja dan melanjutkan ke sarjana ekonomi di Universitas Pendidikan Ganesha. Pada semester akhir tahun 2024 telah menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Praktik Digitalisasi Penyusunan Laporan Keuangan BUMDes Pada BUMDes Tunjung Mekar Desa Tunjung”. Selanjutnya, mulai tahun 2014 sampai dengan penulisan skripsi ini, penulis masih terdaftar sebagai mahasiswa Program S1 Akuntansi di Universitas Pendidikan Ganesha.

