

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN DAN SUASANA TOKO  
TERHADAP KEPUASAN PELANGGAN PADA RETAIL  
MODERN ALFAMART CABANG SAMBANGAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam  
Mengikuti ujian skripsi**



# SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPIAI  
GELAR SARJANA MANAJEMEN

Pembimbing I,



Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M.  
NIP. 198207292010122003

Pembimbing II,



Dr. Komang Krishna Heryanda, S.E., M.M.  
NIP. 198309212015041001

Skripsi oleh I Ketut Adhyatma M ini  
telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji  
pada tanggal 27 Juni 2024

Dewan Pengaji,



Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M.  
NIP. 198207292010122003

(Ketua)



Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E, M.M.  
NIP. 198309212015041001

(Anggota)



Rahutama Atidira, S.T., M.M.  
NIP. 198805032018031001

(Anggota)

# PENGARUH KUALITAS PELAYANAN DAN SUASANA TOKO TERHADAP KEPUASAN PELANGGAN PADA RETAIL MODERN ALFAMART CABANG SAMBANGAN

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada:

Hari : Kamis  
Tanggal : 27 Juni 2024

**Mengetahui**

Ketua Ujian,

  
Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP.196810291993032001

Sekretaris Ujian,

  
Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.  
NIP. 199106072020122017



## Empiran 6 Pernyataan Tulisan

### PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Kualitas Pelayanan dan Suasana Toko terhadap Kepuasan Pelanggan pada Retail Modern Alfamart Cabang Sambangan” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini

Singaraja, 27 juni 2024

Yang membuat pernyataan



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH KUALITAS PELAYANAN DAN SUASANA TOKO TERHADAP KEPUASAN PELANGGAN PADA RETAIL MODERN ALFAMART CABANG SAMBANGAN”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyusun skripsi saat ini, penulis mendapatkan bantuan baik berupa dukungan, motivasi, materi dan aspirasi dari berbagai pihak. Sehingga pada kesempatan saat ini, penulis memiliki perasaan tulus dan ikhlas untuk mengucapkan terima kasih kepada:

- 1) Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
- 2) Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
- 3) Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku Ketua Jurusan Manajemen atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
- 4) Made Amanda Dewanti, S.E., M.M, selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen atas informasi dan bantuan yang telah diberikan.
- 5) Ni Nyoman Yuliantini, S.E., M.M selaku Pembimbing I dan Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M selaku Pembimbing II yang senantiasa memberikan motivasi, saran, dan selalu bersedia membimbing dengan penuh tanggung jawab, kesabaran dan semangat sehingga sampai terselesaikannya skripsi ini.
- 6) Semua dosen jurusan Manajemen yang telah memberikan saran dan mendidik selama penulis belajar di Universitas Pendidikan Ganesha.
- 7) Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang bersedia membantu dalam memberikan informasi dan petunjuk selama perkuliahan.
- 8) Kepada Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang

dibutuhkan selama menyusun skripsi ini.

Melihat kemampuan penulis masih belum mahir dalam menulis sehingga skripsi ini masih jauh dari sempurna. Dengan ini penulis membutuhkan kritik dan saran guna memberikan ilmu yang berdampak kesempurnaan pada skripsi ini. Penulis berharap semoga dengan selesainya skripsi ini memberikan manfaat bagi pembaca.

Singaraja, 1 Januari 2024



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>PRAKATA .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2    Identifikasi Masalah .....	8
1.3    Pembatasan Masalah .....	8
1.4    Rumusan Masalah .....	8
1.5    Tujuan Penelitian .....	9
1.6    Manfaat Hasil Penelitian .....	9
<b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>	<b>11</b>
2.1    Deskripsi Teoretis .....	11
2.1.1    Kepuasan Pelanggan .....	11
2.1.2    Kualitas Pelayanan .....	12
2.1.3    Suasana toko.....	15
2.2    Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	17
2.3    Hubungan Antar Variabel .....	20
2.3.1    Hubungan Kualitas Pelayanan dan Suasana toko terhadap Kepuasan Pelanggan .....	20
2.3.2    Hubungan Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Pelanggan .....	22
2.3.3    Hubungan Suasana toko terhadap Kepuasan Pelanggan.....	23
2.4    Kerangka Berfikir.....	25
2.5    Hipotesis Penelitian.....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
3.1    Waktu dan Tempat Penelitian .....	28
3.2    Rancangan Penelitian.....	28
3.3    Subjek dan Objek Penelitian .....	29
3.4    Populasi dan Sampel Penelitian .....	29

3.4.1	Populasi .....	29
3.4.2	Sampel.....	30
3.5	Metode dan Instrumen Pengumpulan Data .....	31
3.5.1	Instrumen Variabel Terikat .....	34
3.5.2	Instrumen Variabel Bebas .....	36
3.6	Metode dan Teknik Analisis Data.....	39
3.6.1	Uji Asumsi Klasik .....	39
3.6.2	Analisis Regresi Linear Berganda.....	41
3.7	Pengujian Hipotesis.....	42
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>45</b>	
4.1	Deskripsi Data.....	45
4.2	Pengujian Asumsi Klasik .....	48
4.2.1	Uji Asumsi Klasik .....	48
4.2.2	Uji Regresi Linear Berganda.....	51
4.2.3	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	53
4.3	Pengujian Hipotesis.....	53
4.3.1	Pengaruh Kualitas Pelayanan ( $X_1$ ) dan Suasana Toko ( $X_2$ ) terhadap Kepuasan Pelanggan (Y) .....	54
4.3.2	Pengaruh Kualitas Pelayanan ( $X_1$ ) terhadap Kepuasan Pelanggan (Y) .....	54
4.3.3	Pengaruh Suasana Toko ( $X_2$ ) terhadap Kepuasan Pelanggan (Y) .....	55
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian .....	56
4.4.1	Pengaruh Kualitas Pelayanan dan Suasana Toko terhadap Kepuasan Pelanggan .....	56
4.4.2	Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Pelanggan.....	58
4.4.3	Pengaruh Suasana Toko terhadap Kepuasan Pelanggan .....	61
4.5	Implikasi.....	64
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>66</b>	
5.1	Rangkuman .....	66
5.2	Simpulan .....	68
5.3	Saran.....	68
<b>DAFTAR RUJUKAN.....</b>	<b>70</b>	
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>74</b>	



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1. 1 Data Penyebaran Alfamart di Kabupaten Buleleng Tahun 2023 .....	2
Tabel 1. 2 Data Pendapatan Alfamart Cabang Sambangan 2019-2023 .....	3
Tabel 2. 1 Penelitian Sebelumnya yang Relevan .....	17
Tabel 3. 1 Kisi-kisi Instrumen Penelitian Variabel Terikat .....	35
Tabel 3. 2 Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Terikat .....	36
Tabel 3. 3 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Variabel Terikat.....	36
Tabel 3. 4 Kisi-kisi Instrumen Variabel Bebas .....	37
Tabel 3. 5 Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Bebas .....	38
Tabel 3. 6 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Variabel Bebas .....	38
Tabel 4. 1 Klasifikasi Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	45
Tabel 4. 2 Klasifikasi Data Responden Berdasarkan Usia.....	46
Tabel 4. 3 Klasifikasi Data Responden Berdasarkan Pendidikan Akhir.....	46
Tabel 4. 4 Klasifikasi Data Responden Berdasarkan Pekerjaan .....	47
Tabel 4. 5 Klasifikasi Data Responden Berdasarkan Besar Pendapatan.....	47
Tabel 4. 6 Hasil Tes Multikolinearitas .....	50
Tabel 4. 8 Hasil Koefisien Regresi .....	52



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2. 1 Kerangka Berfikir.....	26
Gambar 4. 1 Hasil Tes Normalitas dengan Grafik <i>P-Plot</i> .....	49
Gambar 4. 2 Hasil Tes Heterokedastisitas .....	51



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	73
Lampiran 2 Kuesioner Pelanggan Alfamart Cabang Sambangan .....	76
Lampiran 3 Tes Uji Statistik .....	79
Lampiran 4 Dokumentasi Penyebaran Kuesioner.....	84

