

**PENGARUH SELF EFFICACY DAN PELATIHAN  
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA BPJS  
KETENAGAKERJAAN CABANG BALI DENPASAR**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada**

**Universitas Pendidikan Ganesha**

**Untuk memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Manajemen**

**OLEH**

**KOMANG YULIA TRISKA DEWITA**

**NIM 2017041242**

**UNDIKSHA**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**JURUSAN MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**SINGARAJA**

**2024**

**SKRIPSI**  
**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS**  
**DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK**  
**MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN**

Menyetujui

Pembimbing I,



Drs. Wayan Cipta, M.M.  
NIP. 195912311986031019

Pembimbing II,

  
Rahutama Atidira, S.T., M.M.

NIP. 198805032018031001

Skripsi oleh Komang Yulia Triska Dewita  
ini telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal Rabu, 07 Agustus 2024

Dewan penguji,



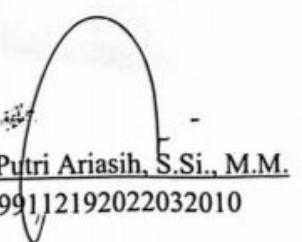
Drs. Wayan Cipta, M.M.  
NIP. 195912311986031019

(Ketua)



Rahutama Atidira, M.M.  
NIP. 198805032018031001

(Anggota)



Made Putri Ariasih, S.Si., M.M.  
NIP. 199112192022032010

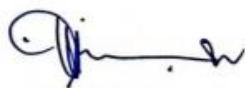
(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian  
Fakultas Ekonomi Universitas Pendidika Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen  
Pada:

Hari : Rabu  
Tanggal : 07 Agustus 2024

Menyetujui,

Ketua Ujian,



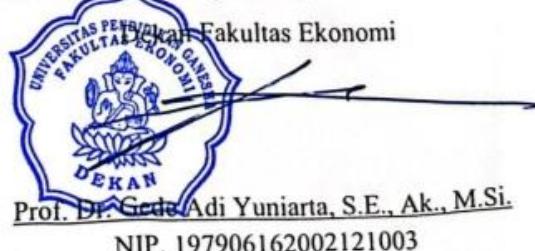
Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M  
NIP. 199106072020122017

Mengesahkan,



### **PERNYATAAN PENULIS**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh *Self Efficacy* Dan Pelatihan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada BPJS Ketenagakerjaan Cabang Bali Denpasar" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan penulis tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya penulis.

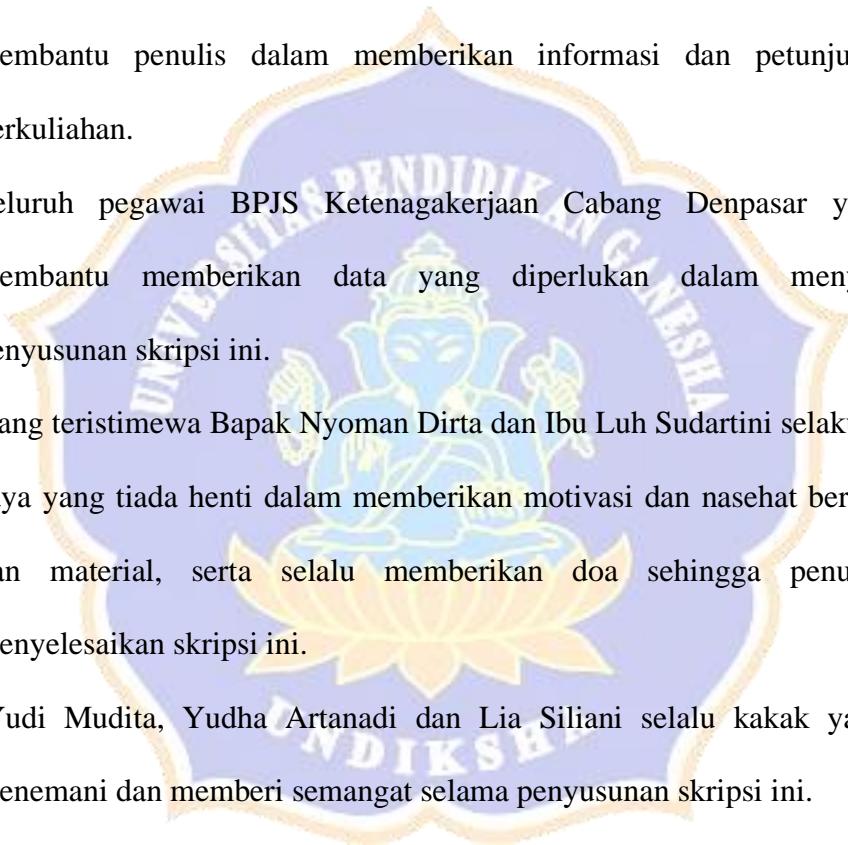


## PRAKATA

Puji syukur penuis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmatnya, skripsi dengan judul **“Pengaruh Self Efficacy dan Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada BPJS Ketenagakerjaan Cabang Bali Denpasar”** dapat diselesaikan tepat waktu.

Skripsi ini selesai berkat bimbingan, arahan dan dukungan dari berbagai pihak, sehingga penulis dapat mengatasi hambatan-hambatan dalam penyusunan skripsi ini. Untuk itu pada kesempatan ini diucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganehsa.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M. selaku Koordinator Program Studi Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Drs. Wayan Cipta, M.M. selaku Pembimbing I yang dengan penuh tanggung jawan dan kesabaran memberikan bimbingan, saran, masukan, serta motivasi yang bermanfaat bagi penulis sampai terselesainya skripsi ini.
6. Rahutama Atidira, M.M. selaku Pembimbing II dan sekaligus Koordinator Program Studi Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan bimbingan, saran, masukan, motivasi serta arahan dan petunjuk sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.

- 
7. Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M Selaku Pembimbing Akademik yang selalu memberi masukan, support, dan motivasi selama perkuliahan.
  8. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar di Jurusan Manajemen yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.
  9. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah bersedia membantu penulis dalam memberikan informasi dan petunjuk selama perkuliahan.
  10. Seluruh pegawai BPJS Ketenagakerjaan Cabang Denpasar yang telah membantu memberikan data yang diperlukan dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
  11. Yang teristimewa Bapak Nyoman Darta dan Ibu Luh Sudartini selaku orangtua saya yang tiada henti dalam memberikan motivasi dan nasehat berupa moral dan material, serta selalu memberikan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
  12. Yudi Mudita, Yudha Artanadi dan Lia Siliani selalu kakak yang selalu menemani dan memberi semangat selama penyusunan skripsi ini.
  13. Teman spesial penulis Juniada Putra yang selalu menemani, membantu, dan memberi semangat untuk penulis pada saat penggerjaan skripsi.
  14. Sahabat seperjuangan yang telah memberikan dukungan saran dan motivasi selama penyusunan skripsi.

15. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu pada kesempatan ini, terimakasih atas dukungan dan motivasi serta semangat bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu, demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan saran amupun kritik yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan pengetahuan manajemen keuangan.



Singaraja, 23 Juli 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>PRAKATA.....</b>	i
<b>DAFTAR ISI.....</b>	v
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	x
<b>ABSTRAK.....</b>	xi
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	9
1.3 Pembatasan Masalah Penelitian .....	9
1.4 Rumusan Masalah Penelitian .....	9
1.5 Tujuan Penelitian.....	10
1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....	10
<b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>	12
2.1 Kinerja Pegawai .....	12
2.1.1 Dimensi Kinerja Pegawai.....	13
2.1.2 Indikator Kinerja Pegawai.....	14
2.2 <i>Self efficacy</i> .....	16
2.2.1 Indikator <i>Self efficacy</i> .....	18
2.3 Pelatihan Kerja .....	20
2.3.1 Indikator Pelatihan Kerja .....	20
2.4 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan .....	21
2.5 Kerangka Berfikir.....	25
2.6 Hipotesis Penelitian.....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	28
3.1 Rancangan Penelitian .....	28
3.2 Subjek dan Objek Penelitian .....	29
3.3 Populasi .....	29
3.4 Definisi Operasional dan Variabel Penelitian .....	29
3.5 Jenis dan Sumber Data .....	31
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data .....	31

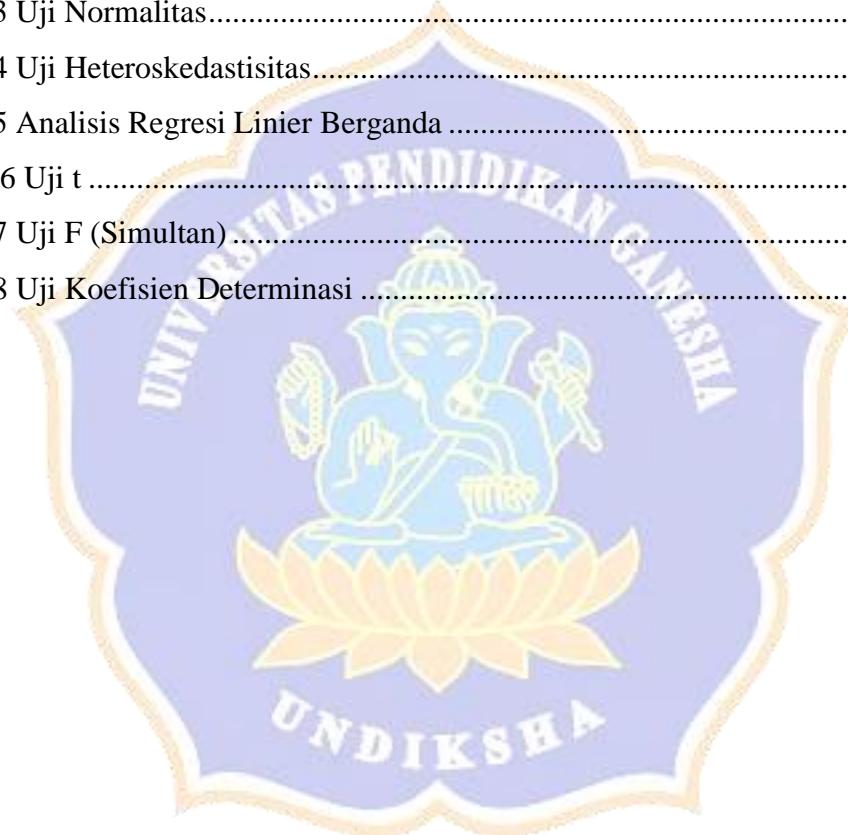
3.6.1 Metode Pengumpulan Data .....	31
3.6.2 Instrumen Pengumpulan Data .....	31
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data.....	33
3.7.1 Uji Asumsi Klasik .....	33
3.7.2 Analisis Regresi Linies Berganda .....	36
3.7.3 Rancangan Pengujian Hipotetis .....	37
3.7.3.1 Uji Secara Simultan (Uji F).....	37
3.7.3.2 Uji Secara Parsial (Uji t) .....	38
3.7.4 Koefisien Determinasi.....	39
3.8 Jadwal Waktu Penelitian .....	40
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>41</b>
4.1 Deskripsi Penelitian.....	41
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	41
4.1.2 Deskripsi Data Penelitian.....	41
4.1.3 Analisis Statistik Deskriptif .....	42
4.2 Pengujian Asumsi Klasik .....	44
4.3 Analisis Regresi Linier Berganda dan Pengujian hipotesis .....	48
4.3.1 Analisis Regresi Linier Berganda .....	48
4.3.2 Pengujian Hipotesis.....	49
4.3.2.1 Uji t (Parsial) .....	49
4.3.2.2 Uji F (Simultan) .....	51
4.3.3 Uji Koefisien Determinasi.....	52
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	52
4.4.1 Pengaruh <i>Self Efficacy</i> dan Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada BPJS Ketenagakerjaan Cabang Bali Denpasar.....	53
4.4.2 Pengaruh <i>self efficacy</i> terhadap Kinerja Pegawai pada BPJS Ketenagakerjaan Cabang Bali Denpasar .....	54
4.4.3 Pengaruh Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada BPJS Ketenagakerjaan Cabang Bali Denpasar .....	54
4.5 Implikasi.....	57
4.5.1 Implikasi Teoritis .....	57

4.5.2 Implikasi Praktis.....	57
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>58</b>
5.1 Rangkuman.....	58
5.2 Simpulan.....	59
5.3 Saran.....	60
<b>DAFTAR RUJUKAN.....</b>	<b>61</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>63</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	21
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel.....	29
Tabel 3. 2 Definisi Operasional Variabel Penelitian Konsep Variabel, Indikator, dan Skala Pengukuran.....	30
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden .....	42
Tabel 4. 2 Analisis Statistik Deskriptif .....	42
Tabel 4.3 Uji Normalitas.....	44
Tabel 4.4 Uji Heteroskedastisitas.....	47
Tabel 4.5 Analisis Regresi Linier Berganda .....	48
Tabel 4. 6 Uji t .....	50
Tabel 4.7 Uji F (Simultan) .....	51
Tabel 4.8 Uji Koefisien Determinasi .....	52



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Berfikir.....	26
Gambar 4.1 Grafik Plot Uji Normalitas .....	45
Gambar 4.2 Diagram Scatter Plot .....	47



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 01. Surat Izin Penelitian.....	63
Lampiran 02. Kuesioner Penelitian.....	64
Lampiran 03. Tabulasi Data.....	69
Lampiran 04. Hasil Uji Validitas Data.....	72
Lampiran 05. Hasil Uji Reliabilitas Data.....	73
Lampiran 06. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	74
Lampiran 07. Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	76
Lampiran 08. Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	77
Lampiran 09. Hasil Uji Hipotesis.....	78
Lampiran 10. Dokumentasi.....	79

