

**ASESMEN KAPASITAS TATA KELOLA  
PENGELOLAAN SAMPAH BERBASIS TPS 3R DI  
KABUPATEN BULELENG BALI**

**TESIS**



**PROGRAM STUDI MANAJAMEN LINGKUNGAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSTAS PENDIDIKAN GANESHA**

**2024**

ASESMEN KAPASITAS TATA KELOLA PENGELOLAAN SAMPAH  
BERBASIS TPS 3R DI KABUPATEN BULELENG BALI

TESIS

Diajukan Kepada

Universitass Pendidikan Ganesha

Untuk memenuhi salah satu peryaratan dalam pelaksanaan ujian proposal

Magister Manajamen Lingkungan



oleh

Komang Widiadnyana

NIM 2229161004

PROGRAM STUDI MANAJAMEN LINGKUNGAN

PROGRAM PASCASARJANA

UNVERSTAS PENDIDIKAN GANESHA

2024

## LEMBAR PERSETUJUAN

Tesis oleh Komang Widiadnyana ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis

Singaraja, 25 Oktober 2024

Pembimbing I,



(Dr. I Made Gunamantha, ST.,MM)

NIP. 196808282002121001

Pembimbing II,



(Dr. Gede Iwan Setiabudi, S.Pd., M.Si)

NIP. 198005182006041002

Mengetahui,

Koordinator Program Studi S2 Manajemen Lingkungan

Program Pascasarjana Undiksha



Prof. Dr. I Gede Astra Wesnawa, M.Si

NIP. 196204251990031002

## LEMBAR PENGESAHAN

Tesis oleh Komang Widiadnyana ini berhasil dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai bagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Lingkungan di Program Studi Manajemen Lingkungan, Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada Tanggal : 30 Oktober 2024

oleh  
Tim Penguji

Prof. Dr. I Gede Astra Wesnawa, M.Si (Ketua)  
NIP. 196204251990031002

Dr. I Made Gunamantha, ST., MM (Anggota)  
NIP. 196808282002121001

Dr. Gede Iwan Setiabudi, S.Pd., M.Si (Anggota)  
NIP. 198005182006041002

Prof. Dr. I Gede Astra Wesnawa, M.Si (Anggota)  
NIP. 196204251990031002

Prof. Dr. Drs. I Ketut Suidiana, M.Kes (Anggota)  
NIP. 196310231991031001

Mengetahui,

Direktur Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha,



Prof. Dr. I Nyoman Jampel M.Pd.

NIP. 19591010 198603 1003

## LEMBAR PERNYATAAN


Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Lingkungan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 31 Oktober 2024

Yang Memberi Pernyataan



  
Komang Widiadnyana

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widi Wasa (Tuhan Yang Maha Esa) atas segala karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Asesmen Kapasitas Tata Kelola Pengelolaan Sampah Berbasis TPS 3R di Kabupaten Buleleng Bali” dapat diselesaikan tepat pada waktunya.

Dalam penulisan Tesis ini penulis banyak memperoleh bimbingan maupun bantuan baik secara moril maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. I Made Gunamantha, ST.,MM sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai tantangan dalam perjalanan studi dan penyelesaian Tesis ini;
2. Dr. Gede Iwan Setiabudi, S.Pd., M.Si sebagai pembimbing II yang dapat memberikan arahan, motivasi selama penelitian dan penulisan naskah, sehingga Tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Prof. Dr. I Gede Astra Wesnawa, M.Si dan Prof. Dr. Drs. I Ketut Sudiana, M.Kes, sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
4. Seluruh partisipan dalam tesis ini yang telah membantu kelancaran pengambilan data;
5. Koordinator Program Studi Manajemen Lingkungan dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
6. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
7. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;

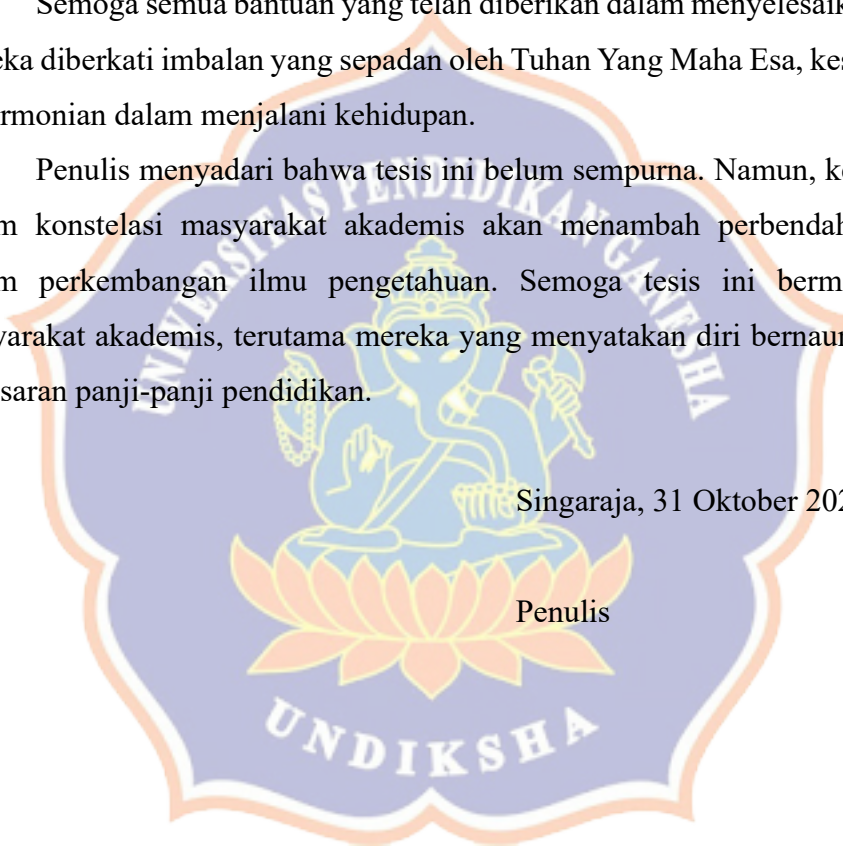
8. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Manajemen Lingkungan yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
9. Ibu Luh Murni dan Alm. Bapak Mangku Ketut Kadi selaku orang tua penulis, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah diberikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, 31 Oktober 2024

Penulis



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUL.....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
LEMBAR PERNYATAAN.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	8
1.3 Batasan Penelitian .....	10
1.4 Rumusan Masalah .....	11
1.5 Tujuan Penelitian.....	12
1.6 Manfaat Penelitian.....	13
1.6.1 Manfaat Praktis .....	13

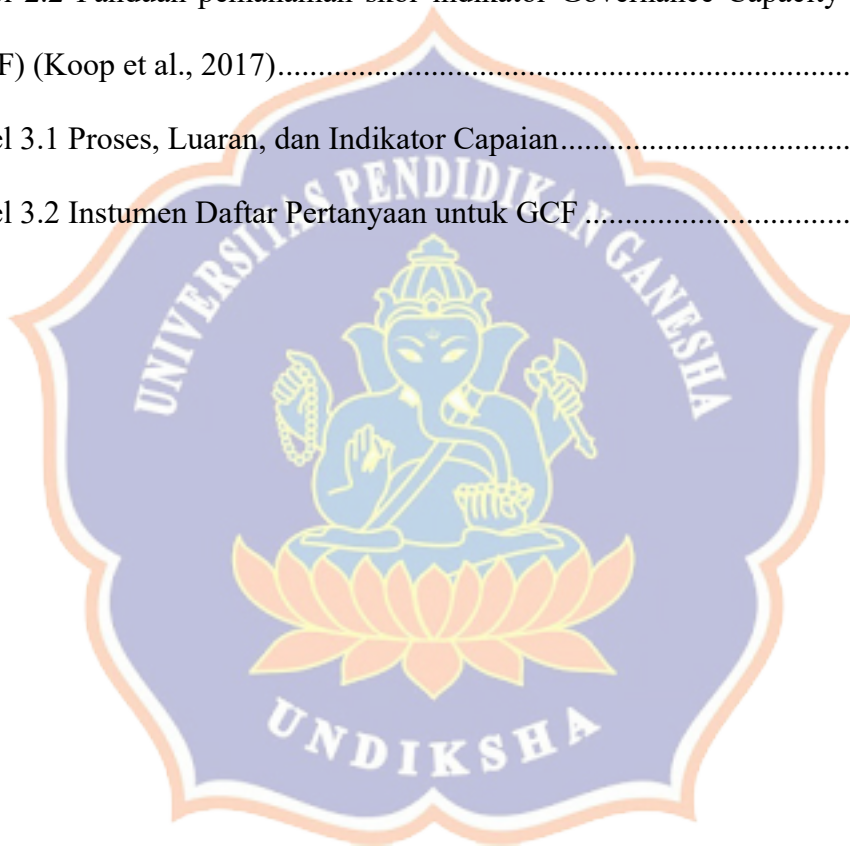


1.6.2	Manfaat Teoritis .....	14
1.7	Penjelasan Istilah.....	14
1.8	Rencana Publikasi .....	15
BAB II .....		16
KAJIAN PUSTAKA.....		16
2.1	Tinjauan Pustaka .....	16
2.1.1	Konsep pengelolaan sampah.....	16
2.1.2	Pendekatan infrastruktur TPS 3R.....	22
2.1.3	Sejarah dan perkembangan konsep tata kelola.....	33
2.1.4	Kapasitas tata kelola .....	34
2.1.5	<i>Governance Capacity Framework</i> .....	37
2.2	Penelitian Relevan.....	46
BAB III.....		51
METODE PENELITIAN.....		51
3.1	Jenis Penelitian.....	51
3.2	Subjek Penelitian.....	53
3.3	Waktu Penelitian .....	54
3.4	Prosedur Penelitian.....	55
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	57
3.6	Instrumen Penelitian.....	60
3.7	Kebasahan Data.....	65
3.8	Analisis Data .....	68

BAB IV.....	71
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	71
4.1 Hasil Penelitian .....	71
4.1.1 Agen Visioner : Kepemimpinan Kuat – Implementasi Lambat.....	73
4.1.2 Keterjangkauan : Aksesibilitas yang Masih Rendah .....	74
4.1.3 Kesenjangan antara Visi dan Aksi.....	75
4.2 Pembahasan.....	76
4.2.1 Kondisi 1 – Kesadaran .....	76
4.2.2 Kondisi 2 – Penegtahuan yang Bermanfaat .....	81
4.2.3 Kondisi 3 – Pemberlajaran yang Berkelanjutan.....	88
4.2.4 Kondisi 4 – Proses Keterlibatan Pemangku Kepentingan.....	94
4.2.5 Kondisi 5 – Ambisi Pengelolaan.....	100
4.2.6 Kondisi 6 – Agen Perubahan.....	106
4.2.7 Kondisi 7 – Jaringan Multilevel Potensi .....	112
4.2.8 Kondisi 8 – Kelayakan Finansial .....	118
4.2.9 Kondisi 9 – Kapasitas Pelaksana.....	124
BAB V .....	130
KESIMPULAN DAN SARAN.....	130
5.1. Kesimpulan .....	130
5.2. Saran.....	133
DAFTAR PUSTAKA	

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Gambaran umum tiga dimensi, sembilan kondisi dan 27 indikator yang membentuk Kerangka Kapasitas Tata Kelola. Setiap kondisi yang ditempatkan pada kolom kedua ditentukan oleh tiga indikator yang ditempatkan pada kolom ketiga (Koop et al. 2017). .....	38
Tabel 2.2 Panduan pemahaman skor indikator Governance Capacity Framework (GCF) (Koop et al., 2017).....	46
Tabel 3.1 Proses, Luaran, dan Indikator Capaian.....	57
Tabel 3.2 Instrumen Daftar Pertanyaan untuk GCF .....	61



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Hubungan terbalik antara tingkat pencampuran dan nilai ini merupakan sifat penting dari sampah (McDougall et al., 2001).....	17
Gambar 2.2 Pengelolaan Sampah Berkelanjutan - Juga membutuhkan 'lebih banyak dengan lebih sedikit' - produk yang lebih berharga yang dipulihkan dari sampah dengan konsumsi energi dan ruang yang lebih sedikit dan lebih sedikit emisi (McDougall et al., 2001).....	19
Gambar 2.3 Tantangan Pengelolaan Sampah (McDougall et al., 2001).....	21
Gambar 2.4 Organisasi Pengelola dan Pelaksana Program TPS3R .....	25
Gambar 3.1 Tahapan Penelitian .....	56
Gambar 4.1 Indikator Kerangka Kapasitas Tata Kelola Pengelolaan Sampah Berbasis TPS3R di Kabupaten Buleleng.....	71
Gambar 4.2 Kondisi Kerangka Kapasitas Tata Kelola Pengelolaan Sampah Berbasis TPS3R di Kabupaten Buleleng .....	72

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Jadwal Penelitian
- Lampiran 2. Surat Ijin Pengambilan Data
- Lampiran 3. Lembar Permohonan Menjadi Partisipan
- Lampiran 4. Lembar Persetujuan Menjadi Parisipan
- Lampiran 5. Daftar Pertanyaan
- Lampiran 6. Transkrip Verbatim Partisipan 1
- Lampiran 7. Transkrip Verbatim Partisipan 2
- Lampiran 8. Transkrip Verbatim Partisipan 3
- Lampiran 9. Transkrip Verbatim Partisipan 4
- Lampiran 10. Tabel Penentuan Respon Partisipan
- Lampiran 11. Foto Kegiatan Wawancara

