

**PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN
KARIR TERHADAP KINERJA PEGAWAI
PADA DINAS TENAGA KERJA DAN
PERINDUSTRIAN KABUPATEN JEMBRANA**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
dalam Menyelesaikan Program Sarjana Manajemen**



**OLEH
I KETUT SURYAWAN
NIM 2017041195**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

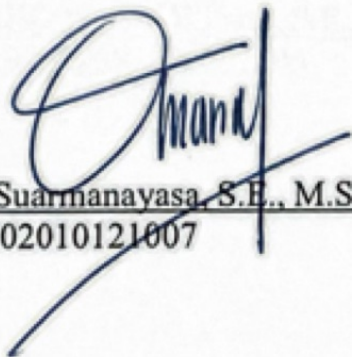
2024

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN**

Menyetujui

Pembimbing I,



Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si.
NIP. 198502202010121007

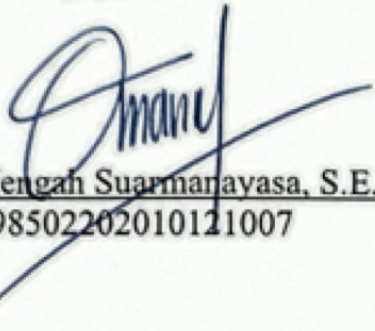
Pembimbing II,



Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc.
NIP. 197404122010121001

Skripsi oleh I Ketut Suryawan ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 4 Desember 2024

Dewan Penguji,



Dr. I Nengah Suarnarajasa, S.E., M.Si.
NIP. 198502202010121007

(Ketua)



Dr. Fridayana Yudiantmaja, M.Sc.
NIP. 197404122010121001

(Anggota)



I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb.
NIP. 198612252022031003

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana

Pada :

Hari : Rabu

Tanggal : 4 Desember 2024

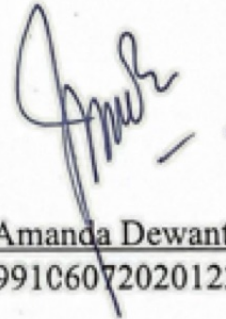
Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.
NIP. 199106072020122017

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Pelatihan Dan Pengembangan Karir Pada Kinerja Pegawai Dinas Tenaga Kerja Dan Perindustrian Kabupaten Jembrana" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 12 Desember 2024

Yang membuat pernyataan,



I Ketut Suryawan
NIM. 2017041195

PRAKATA

Penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., CA., CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha
4. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M selaku Koordinator Program Studi Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E.,M.Si selaku Pembimbing I yang dengan segala ketulusan dan tanggung jawab telah memberikan arahan, bimbingan, masukan serta motivasi yang bermanfaat bagi penulis sehingga terselesaikannya skripsi ini.
6. Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc selaku Pembimbing II sekaligus Pembimbing Akademik yang senantiasa memberikan solusi terkait masalah yang dihadapi dalam perkuliahan.
7. Bapak dan Ibu dosen di Jurusan Manajemen yang selalu membimbing dan mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.
8. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta semua staf yang telah membantu penulis dalam proses pengimputan nilai serta memberikan informasi yang berkaitan dengan nilai perkuliahan.
9. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
10. Kepada yang terkasih Ayah dan Ibu tercinta, saudara teristimewa serta keluarga besar tersayang yang tiada henti memberikan dukungan moral, motivasi dan doa yang terbaik bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Pada teman-teman, serta mahasiswa di lingkungan Jurusan Manajemen yang memberikan motivasi dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

12. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena segala keterbatasan kemampuan yang penulis miliki, maka dari itu perlu mengharapkan saran dan perbaikan dari para pembaca sebagai bahan masukan bagi penulis di masa yang akan datang.

Singaraja, 26 Juni 2024

Penulis



DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA	i
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	
12.1 Latar Belakang Penelitian	1
12.2 Identifikasi Masalah Penelitian	9
12.3 Pembatasan Masalah	10
12.4 Rumusan Masalah	10
12.5 Tujuan Penelitian	10
12.6 Manfaat Penelitian	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1 Pelatihan	13
2.1.1 Pengertian Pelatihan	13
2.1.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pelatihan	15
2.1.3 Indikator Pelatihan	16
2.2 Pengembangan Karir	17
2.2.1 Pengertian Pengembangan Karir	17
2.2.2 Indikator Pengembangan karir	19
2.2.3 Tahapan Pengembangan Karir	20
2.2.4 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pengembangan Karir	21
2.2.4 Indikator Pengembangan Karir	23
2.3 Kinerja Pegawai	25
2.3.1 Pengertian Kinerja Pegawai	25
2.3.2 Indikator Kinerja Pegawai	27

2.3.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Pegawai	29
2.4 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	30
2.5 Hubungan antar Variabel	36
2.5.1 Hubungan Pelatihan dan Pengembangan Karir terhadap Kinerja Pegawai	36
2.5.2 Hubungan Pelatihan terhadap Kinerja Pegawai.....	37
2.5.3 Hubungan Pengembangan Karir terhadap Kinerja Pegawai.....	37
2.6 Kerangka Berpikir.....	37
2.7 Hipotesis Penelitian	39

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Rancangan Penelitian.....	40
3.2 Subjek dan Objek Penelitian.....	41
3.3 Populasi Penelitian.....	41
3.4 Sampel Penelitian.....	41
3.5 Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian	42
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	43
3.6.1 Metode Pengumpulan Data.....	43
3.6.2 Instrumen Pengumpulan Data.....	43
3.6.3 Pengujian Instrument Penelitian	44
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data.....	47
3.7.1 Uji Asumsi Klasik.....	48
3.7.2 Analisis Regresi Linier Berganda	49
3.7.3 Uji Koefisien Determinasi	50
3.7.4 Uji Hipotesis	50

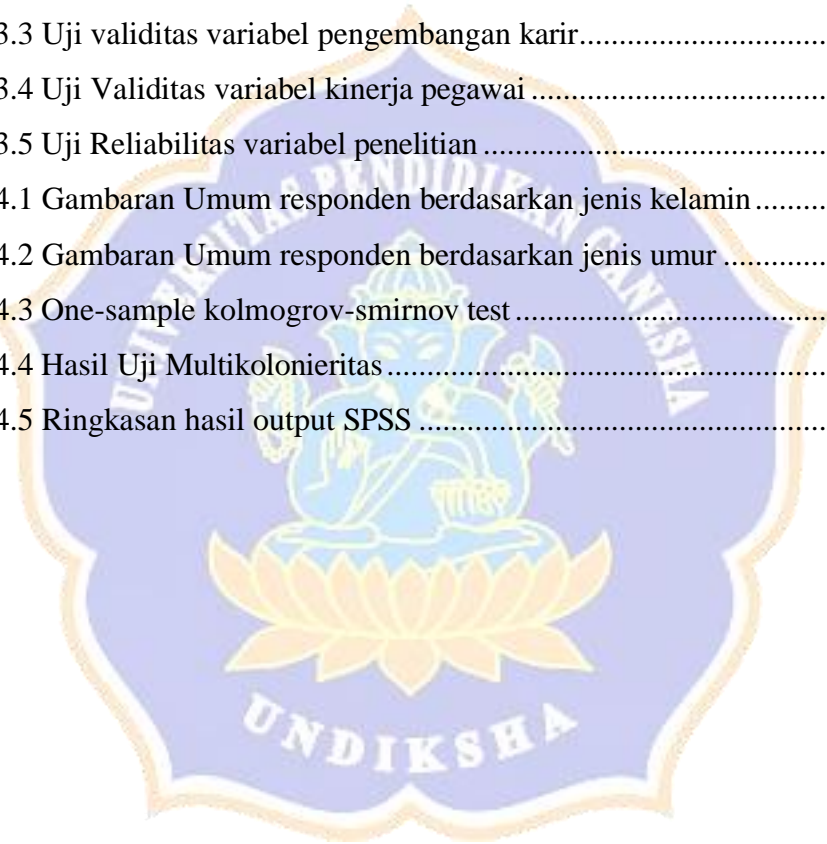
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Deskripsi Data	52
4.2 Pengujian Asumsi Klasik	53
4.2.1 Uji Asumsi Klasik.....	53
4.2.2 Uji Regresi Linier Berganda	56
4.3 Pengujian Hipotesis	60

4.3.1 Pengaruh Pelatihan (X1) terhadap Kinerja Pegawai (Y).....	60
4.3.2 Pengaruh Pengembangan Karir (X2) terhadap Kinerja Pegawai (Y)	60
4.3.3 Pengaruh Pelatihan (X1) dan Pengembangan Karir (X2) terhadap Kinerja Pegawai (Y)	61
4.3.4 Koefisien Determinasi.....	61
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	61
4.4.1 Pengaruh Pelatihan terhadap Kinerja Pegawai	61
4.4.2 Pengaruh Pengembangan Karir terhadap Kinerja Pegawai	63
4.3.3 Pengaruh Pelatihan dan Pengembangan Karir terhadap Kinerja Pegawai.....	65
4.5 Keterbatasan Penelitian	66
4.6 Implikasi Penelitian	67
4.6.1 Pengaruh Pelatihan terhadap Kinerja Pegawai.....	67
4.6.2 Pengaruh Pengembangan Karir terhadap Kinerja Pegawai.....	68
BAB V PENUTUP	
5.1 Rangkuman.....	70
5.2 Simpulan.....	71
5.3 Saran.....	71
DAFTAR RUJUKAN	73
LAMPIRAN-LAMPIRAN	77

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Data penilaian kinerja pegawai Dinas Tenaga Kerja dan Perindustrian Kabupaten Jembrana tahun 2023.....	7
Tabel 1.2 Jumlah pegawai yang mengikuti pelatihan dan pengembangan karir tahun 2023.....	8
Tabel 2.1 Kajian hasil penelitian yang relevan	30
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian	42
Tabel 3.2 Uji validitas variabel pelatihan.....	45
Tabel 3.3 Uji validitas variabel pengembangan karir.....	45
Tabel 3.4 Uji Validitas variabel kinerja pegawai	46
Tabel 3.5 Uji Reliabilitas variabel penelitian	47
Tabel 4.1 Gambaran Umum responden berdasarkan jenis kelamin.....	52
Tabel 4.2 Gambaran Umum responden berdasarkan jenis umur	52
Tabel 4.3 One-sample kolmogrov-smirnov test	62
Tabel 4.4 Hasil Uji Multikolonieritas	65
Tabel 4.5 Ringkasan hasil output SPSS	67



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka berpikir	38
Gambar 4.2 Struktur hubungan pengaruh pelatihan (X1) dan pengembangan karir (X2) terhadap kinerja pegawai (Y).....	60



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Kuesioner Penelitian	77
Lampiran 02. Data Ordinal Pernyataan Responden	81
Lampiran 03. Hasil Output SPSS	84

