

**PENGARUH PELATIHAN KERJA DAN DISIPLIN
KERJA TERHADAP KINERJA PENYULUH AGAMA
ISLAM NON PNS PADA KEMENTERIAN AGAMA
KABUPATEN KARANGASEM**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam

Menyelesaikan Program Sarjana Manajemen



OLEH

MUHAMMAD ABIL FATHONI

NIM 2017041034

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

JURUSAN MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

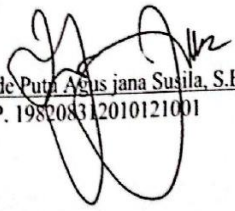
2025


SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA MANAJEMEN**

Pembimbing I,

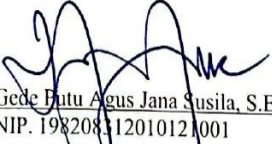
Pembimbing II,


Gede Putu Agus jana Susila, S.E., M.B.A.
NIP. 198208312010121001


Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Skripsi oleh Muhammad Abil Fathoni
Telah dipertahankan didepan dewan penguji
Pada tanggal 11 Desember 2024

Dewan Penguji,


Gede Butu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A.
NIP. 198208312010121001

(Ketua)

Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

(Anggota)


I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb.
NIP. 198612252022031003

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada

Hari : Rabu

Tanggal : 11 Desember 2024

Mengetahui,

Ketua Penguji,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M
NIP. 199106072020122017

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Pelatihan Kerja dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Penyuluh Agama Islam Non PNS Pada Kementerian Agama Kabupaten Karangasem" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 13 Desember 2024

Yang membuat pernyataan,



Muhammad Abil Fathoni
NIM. 2017041034

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH PELATIHAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PENYULUH AGAMA ISLAM NON PNS PADA KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN KARANGASEM”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

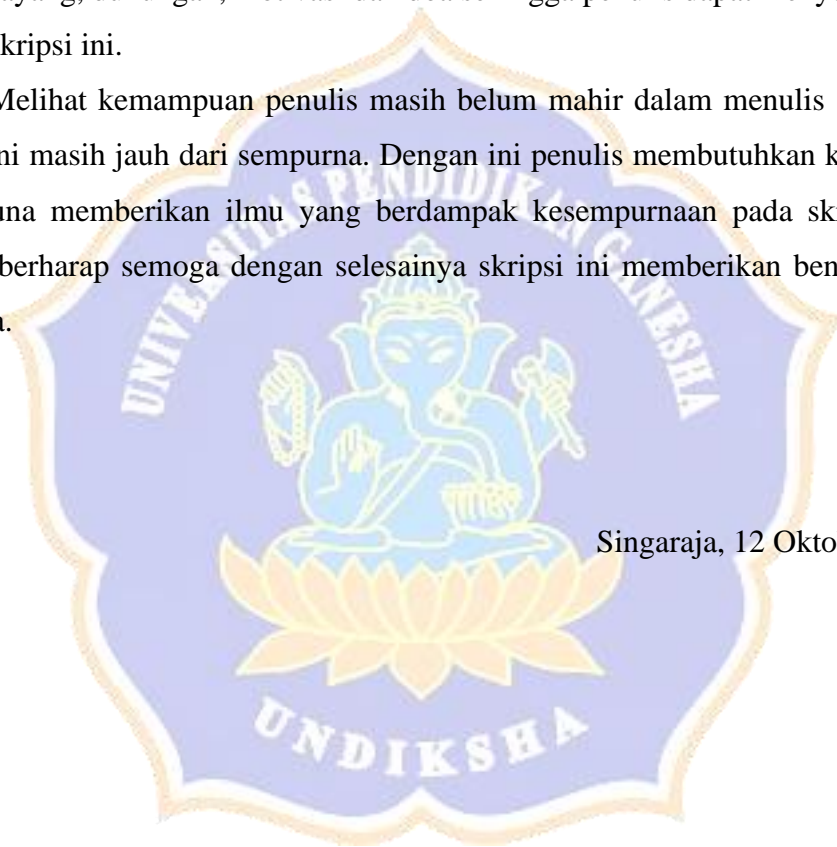
Dalam menyusun skripsi saat ini, penulis mendapatkan bantuan baik berupa dukungan, motivasi, materi dan aspirasi dari berbagai pihak. Sehingga pada kesempatan saat ini, penulis memiliki perasaan tulus dan ikhlas untuk mengucapkan terima kasih kepada:

- 1) Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
- 2) Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
- 3) Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku Ketua Jurusan Manajemen atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
- 4) Made Amanda Dewanti, S.E., M.M, selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen atas informasi dan bantuan yang telah diberikan.
- 5) Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku Pembimbing I dan Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si selaku Pembimbing II yang senantiasa memberikan motivasi, saran, dan selalu bersedia membimbing dengan penuh tanggung jawab, kesabaran dan semangat sehingga sampai terselesaikannya skripsi ini.
- 6) Semua dosen jurusan Manajemen yang telah memberikan saran dan mendidik selama penulis belajar di Universitas Pendidikan Ganesha.
- 7) Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang bersedia membantu dalam memberikan informasi dan petunjuk selama perkuliahan.

- 8) Kepada Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama menyusun skripsi ini.
- 9) Semua pihak Kementerian Agama Kabupaten Karangasem yang telah memberikan kesempatan untuk penulis melakukan penelitian serta memberikan masukan dan informasi-informasi yang dibutuhkan sebagai bahan penelitian.
- 10) Kepada orang tua (Muniasih dan Idhamudin) yang selalu memberikan kasih sayang, dukungan, motivasi dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Melihat kemampuan penulis masih belum mahir dalam menulis sehingga skripsi ini masih jauh dari sempurna. Dengan ini penulis membutuhkan kritik dan saran guna memberikan ilmu yang berdampak kesempurnaan pada skripsi ini. Penulis berharap semoga dengan selesainya skripsi ini memberikan benefit bagi pembaca.

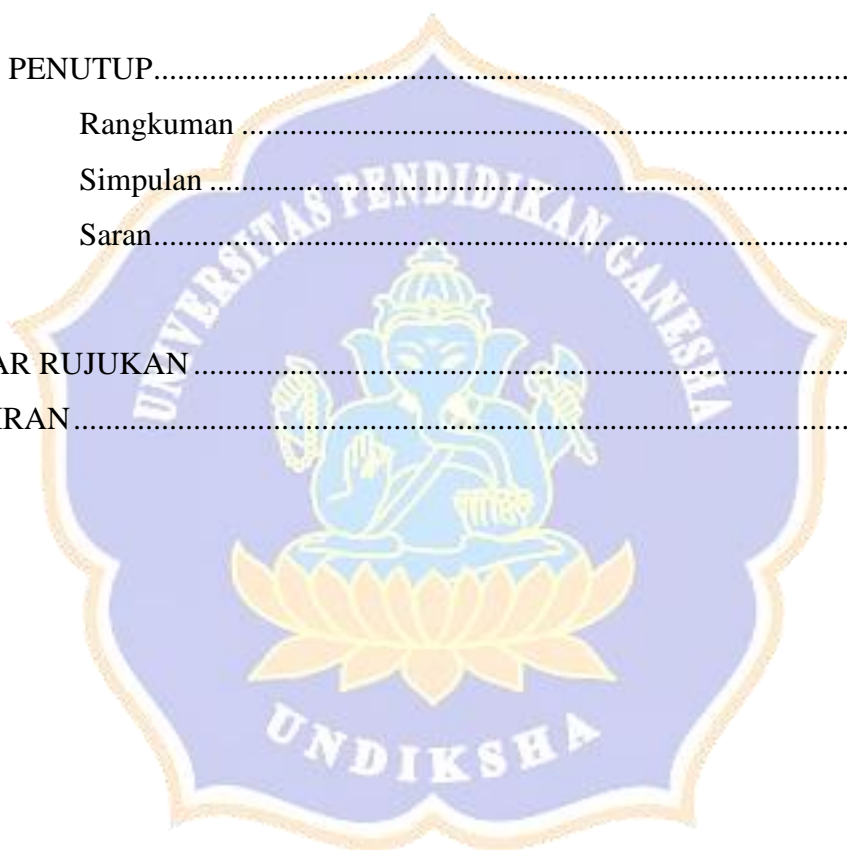
Singaraja, 12 Oktober 2024



DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	7
1.3 Pembatasan Masalah.....	9
1.4 Rumusan Masalah.....	9
1.5 Tujuan Penelitian.....	10
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	10
BAB II KAJIAN TEORI.....	12
2.1 Deskripsi Teoretis.....	12
2.2 Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	19
2.3 Hubungan Antar Variabel.....	23
2.4 Kerangka Berfikir.....	25
2.5 Hipotesis Penelitian.....	27
BAB III METODE PENELITIAN.....	28
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian.....	28
3.2 Rancangan Penelitian.....	28
3.3 Subjek dan Objek Penelitian.....	29
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian.....	29
3.5 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	31
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data.....	40

3.7	Pengujian Hipotesis.....	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		46
4.1	Deskripsi Data.....	46
4.2	Pengujian Asumsi Klasik.....	48
4.3	Pengujian Hipotesis.....	54
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian	56
4.5	Implikasi.....	61
BAB V PENUTUP.....		63
5.1	Rangkuman	63
5.2	Simpulan	64
5.3	Saran.....	65
DAFTAR RUJUKAN		67
LAMPIRAN.....		70



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1. 1 Program Pelatihan Penyuluh Agama Islam Non PNS	5
Tabel 2. 1 Penelitian Sebelumnya yang Relevan	19
Tabel 3. 1 Kisi-kisi Instrumen Penelitian Variabel Terikat	35
Tabel 3. 2 Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Terikat	35
Tabel 3. 3 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Variabel Terikat	36
Tabel 3. 4 Kisi-kisi Instrumen Variabel Bebas	38
Tabel 3. 5 Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Bebas	39
Tabel 3. 6 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Variabel Bebas	39
Tabel 4. 1 Klasifikasi Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	46
Tabel 4. 2 Klasifikasi Data Responden Berdasarkan Usia.....	47
Tabel 4. 3 Klasifikasi Data Responden Berdasarkan Pendidikan Akhir.....	47
Tabel 4. 4 Klasifikasi Data Responden Berdasarkan Besar Pendapatan	48
Tabel 4. 5 Hasil Tes Multikolinearitas	50
Tabel 4. 6 Hasil Koefisien Regresi	52



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 1. 1 Penilaian kinerja Penyuluh Agama Islam Non PNS tahun 2023	3
Gambar 2. 1 Kerangka Berfikir.....	26
Gambar 4. 1 Hasil Tes Normalitas dengan Grafik P-Plot.....	49
Gambar 4. 2 Hasil Tes Heterokedastisitas	51



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	70
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	71
Lampiran 3 Tabulasi Data Kuesioner	75
Lampiran 4 Hasil Uji Statistik.....	77
Lampiran 5 Penyebaran Kuesioner	82

