

**PENGARUH MODEL *TETRAPRENEUR* TERHADAP
KEBERLANJUTAN BUMDES DENGAN KEMITRAAN
PERGURUAN TINGGI SEBAGAI VARIABEL
MODERASI**

TESIS

Oleh

Ni Komang Irma Puspita

NIM 2329141060



PROGRAM STUDI S2 AKUNTANSI

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

2025

**Pengaruh Model *Tetrapreneur* Terhadap Keberlanjutan
BUMDES Dengan Kemitraan Perguruan Tinggi Sebagai
Variabel Moderasi**

TESIS

Oleh

Ni Komang Irma Puspita

NIM 2329141060



PROGRAM STUDI S2 AKUNTANSI

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

2025



Tesis oleh Ni Komang Irma Puspita ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis.

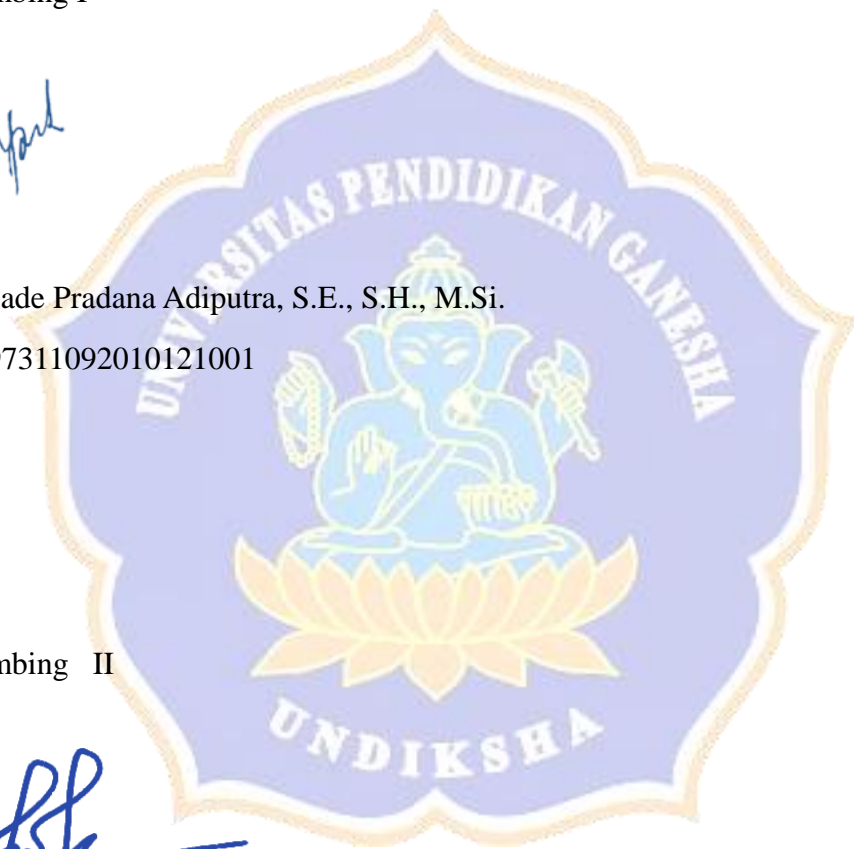
Singaraja, 30 Januari 2025

Pembimbing I



Dr. I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si.

NIP. 197311092010121001



Pembimbing II



Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E.Ak, M.Si.

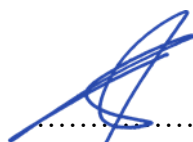
NIP. 197008152001121002

LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh Ni Komang Irma Puspita ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi di Program Studi S2 Akuntansi Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 30 Januari 2025

Oleh
Tim Penguji



.....,Ketua (Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si.)

NIP 197702012001121001



.....,Anggota (Dr. I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si.)

NIP 197311092010121001



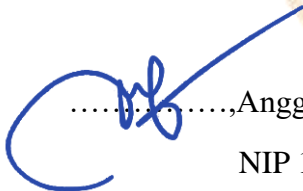
.....,Anggota (Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E.Ak, M.Si.)

NIP 197008152001121002



.....,Anggota (Prof. Dr. Edy Sujana, S.E., M.Si., Ak.)

NIP 197307271999031001



.....,Anggota (Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.)

NIP 197911042008122003



Mengetahui Direktur
Program Pascasarjana Undiksha,

Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.

NIP 195910101986031003

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau Sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 30 Januari 2025

Yang memberi pernyataan,



(Ni Komang Irma Puspita)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugrah-Nya, sehingga tesis yang berjudul “Pengaruh Model *Tetrapreneur* Terhadap Keberlanjutan BUMDes Dengan Kemitraan Perguruan Tinggi Sebagai Variabel Moderasi” dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi S2 Akuntansi. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, izinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Dr. I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si. sebagai Pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberi motivasi, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam penyelesaian tesis ini;
2. Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si. sebagai Pembimbing II yang telah sabar membimbing, mengarahkan, dan memberi motivasi, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Prof. Dr. Edy Sujana, S.E., M.Si., Ak. dan Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak. sebagai Penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
4. Kepala Desa serta Pelaku BUMDes Kabupaten Buleleng yang telah memberikan izin serta membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian;
5. Koordinator Program Studi Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si. dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama menyusun tesis ini;
6. Direktur Pascasarjana Undiksha Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;

7. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
8. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi S2 Akuntansi yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
9. Bapak I Nyoman Serakat dan Ibu Ni Nyoman Suryani selaku orang tua penulis, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Akan tetapi, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, 30 Januari 2025

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| DAFTAR ISI | x |
| DAFTAR TABEL | xii |
| DAFTAR GAMBAR | xiii |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 PENDAHULUAN | 1 |
| 1.2 Motivasi Penelitian | 14 |
| 1.3 Identifikasi Masalah Penelitian | 15 |
| 1.4 Rumusan Masalah | 16 |
| 1.5 Tujuan Penelitian | 16 |
| 1.6 Manfaat Penelitian | 17 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA | 18 |
| 2.1 Teori New Public Management (NPM) | 18 |
| 2.2 Model Tetrapreneur | 21 |
| 2.3 Keberlanjutan BUMDES | 23 |
| 2.4 Kemitraan Perguruan Tinggi | 26 |
| 2.5 Hasil Penelitian Terdahulu | 29 |
| 2.6 Kerangka Berpikir | 32 |
| 2.7 Hipotesis Penelitian | 33 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 45 |
| 3.1. Rancangan Penelitian | 45 |
| 3.2. Populasi dan Sampel Penelitian | 47 |
| 3.3. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional | 49 |
| 3.4. Metode Pengumpulan Data | 53 |
| 3.5. Jenis dan Sumber Data | 54 |
| 3.6. Instrumen Penelitian | 55 |
| 3.7. Teknik Analisis Data | 56 |
| 3.8. Jadwal Penelitian | 61 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 63 |
| 4.1 Deskripsi Data | 63 |

| | | |
|---------------------|----------------------------------|-----|
| 4.2 | SEM-PLS..... | 69 |
| 4.3 | Uji Hipotesis..... | 77 |
| 4.4 | Pembahasan Hasil Penelitian..... | 83 |
| 4.5 | Implementasi Penelitian | 95 |
| BAB V PENUTUP..... | | 97 |
| 5.1 | Simpulan..... | 97 |
| 5.2 | Saran..... | 98 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | | 101 |



DAFTAR TABEL

| | |
|--|---|
| Tabel 1. 1 Penyelewengan Dana BUMDes..... | 3 |
| Tabel 1.2 Data BUMDes Bermasalah Kabupaten Buleleng..... | 3 |



DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 1. 1 Jaringan Bibliometric | 7 |
| Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir | 33 |
| Gambar 3. 1 Rancangan Penelitian | 46 |
| Gambar 4. 1 <i>Outer Model</i> Indikator ke Variabel..... | 71 |
| Gambar 4. 2 Gambar Model Pengujian Hipotesis | 78 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|-----|
| Lampiran 1. Kuesioner Penelitian..... | 107 |
| Lampiran 2. Dokumentasi Observasi..... | 113 |
| Lampiran 3. Dokumentasi Pengisian Kuesioner oleh Responden..... | 113 |
| Lampiran 4. Tabulasi Data Penelitian..... | 114 |
| Lampiran 5. Statistik Deskriptif..... | 127 |
| Lampiran 6. Outer Model..... | 127 |
| Lampiran 7. Inner Model..... | 129 |
| Lampiran 8. Hasil Bootstrapping..... | 129 |
| Lampiran 9. Hasil Uji Hipotesis..... | 130 |
| Lampiran 10. Daftar Riwayat Hidup..... | 131 |
| Lampiran 11. Pernyataan Keaslian Tulisan..... | 132 |

