


**ANALISIS PENERAPAN *GOOD CORPORATE
GOVERNANCE* DALAM MENDUKUNG KINERJA
KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) MANDALA GIRI AMERTHA
DESA TAJUN**

Oleh :

KADEK TINA PRENTAYANI

2017051208



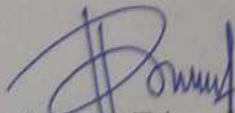
**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2025**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT – SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI

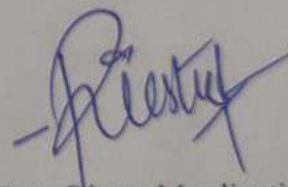
Menyetujui,

Pembimbing I,



Dr. Nyoman Trisna Herawati, S.E., Ak., M.Pd.
NIP. 197703152002122003

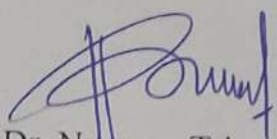
Pembimbing II,



Putu Riesty Masdiantini, S.E., M.Si.
NIP. 199103302019032015

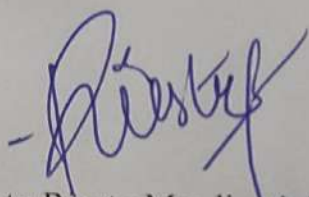
Skripsi oleh Kadek Tina Prentayani ini
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 30 Januari 2025

Dewan Penguji,



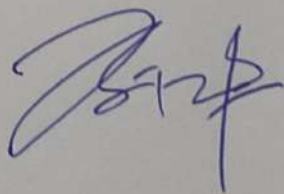
Dr. Nyoman Trisna Herawati, S.E., Ak., M.Pd.
NIP. 197703152002122003

(Ketua)



Putu Riesty Masdiantini, S.E., M.Si.
NIP. 199103302019032015

(Anggota)



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197210202010122002

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana akuntansi

Pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 30 Januari 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001



Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 198902272018032001

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Analisis Penerapan *Good Corporate Governance* Dalam Mendukung Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mandala Giri Amertha Desa Tajun” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas perhatian ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas keilmuan dalam karya saya ini atau klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 10 Desember 2024

Yang membuat pernyataan



Kadek Tina Prenitayani

NIM 2017051208

PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Penerapan *Good Corporate Governance* Dalam Mendukung Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mandala Giri Amertha Desa Tajun”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Selama penyusunan skripsi ini penulis melalui berbagai tantangan, halangan, dan juga rintangan. Penulis dalam menyelesaikan skripsi ini banyak mendapatkan motivasi dan dorongan dari berbagai pihak, sehingga seluruh kendala dapat diatasi dengan baik. Penulis menyampaikan terima kasih, rasa hormat, dan penghargaan yang tulus dari hati yang terdalam kepada pihak-pihak berikut ini :

1. Ida Sang Hyang Widhi Wasa/Tuhan Yang Maha Esa
2. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Ibu Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. selaku Kepala Program Studi S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha atas arahan dan motivasi yang telah diberikan.
6. Ibu Dr. Nyoman Trisna Herawati, S.E., Ak., M.Pd. selaku Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing dan

mengarahkan penulis dengan penuh kesabaran memberikan masukan serta motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini hingga akhir.

7. Ibu Putu Riesty Masdiantini, S.E., M.Si.. selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan saran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini hingga akhir.
8. Ibu Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak. Selaku Penelaah yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan penulis dengan penuh kesabaran memberikan masukan serta motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini hingga akhir.
9. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan wawasan, pengetahuan dan bimbingan kepada penulis selama mengikuti masa perkuliahan.
10. Staf dan pegawai di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah membantu dalam proses pengumpulan berkas.
11. Seluruh pengurus BUMDes Mandala Giri Amertha Desa Tajun yang sangat membantu dalam penyusunan skripsi ini, bersedia untuk meluangkan waktu, dan juga memberikan motivasi dalam proses penyusunan skripsi ini.
12. Orang tua saya tercinta Ketut Sudira dan Nyoman Renasih yang tidak henti memberikan dukungan moral, doa dan material kepada penulis dalam menyelesaikan studi dan skripsi ini.
13. Kakak kandung saya Gede Dandi Pratama Putra, S.H yang telah memberikan dukungan moral, doa dan material serta memberikan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan studi dan skripsi ini.

14. Terima kasih kepada keluarga besar saya yang selalu menyemangati, memberikan dukungan moral, doa dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
15. Teman-teman, sahabat serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang senantiasa memberikan dukungan, motivasi, dan doa baik untuk saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
16. Dan terakhir teruntuk diri sendiri, terima kasih sudah berjuang dan tetap semangat dalam menyelesaikan tahap demi tahap untuk mencapai gelar sarjana meski banyak rintangan, hambatan, tantangan, dan permasalahan yang harus dihadapi dan di selesaikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan memerlukan banyak perbaikan. Penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat dijadikan tambahan pengetahuan dan bermanfaat bagi kita semua.

Singaraja, 10 Desember 2024

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA	x
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah Penelitian	8
1.3. Pembatasan Masalah	8
1.4. Rumusan Masalah	8
1.5. Tujuan Penelitian.....	9
1.6. Manfaat Penelitian.....	9
BAB II KAJIAN TEORI	11
2.1. Kajian Hasil Peneliti Yang Relevan	11
2.2. Landasan Teori	15
2.2.1. <i>Good Corporate Governance</i>	15
2.2.2. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	21
2.2.3. Kinerja Keuangan	28
2.3. Model Penelitian.....	30
BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	32
3.2 Lokasi Penelitian	32
3.3 Jenis dan Sumber Data	33
3.3.1 Jenis Data	33
3.3.2 Sumber Data	33
3.3.3 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	34

3.4	Teknik Analisis Data	35
3.5	Keabsahan Data	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		38
4.1.	Hasil Penelitian.....	38
4.1.1.	Profil BUMDes Mandala Giri Amertha.....	38
4.1.2.	Visi dan Misi BUMDes Mandala Giri Amertha.....	40
4.1.3.	Struktur Pengurus BUMDes Mandala Giri Amertha.....	40
4.2.	Pembahasan Penelitian	42
4.2.1.	Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> dalam mendukung kinerja keuangan BUMDes Mandala Giri Amertha	42
4.2.2.	Hambatan Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> dalam Mendukung Kinerja Keuangan BUMDes Mandala Giri Amertha Desa Tajun	65
4.2.3.	Upaya Mengatasi Hambatan-Hambatan Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> dalam Mendukung Kinerja Keuangan BUMDes Mandala Giri Amertha Desa Tajun.....	69
4.2.4.	Dampak Adanya Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> Terhadap Kinerja Keuangan	73
BAB V PENUTUP.....		76
5.1.	Ringkasan	76
5.2.	Simpulan.....	77
5.3.	Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA		82
LAMPIRAN.....		86

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1. 1 Data Jumlah BUMDes Terbaik di Kabupaten Buleleng	5
Tabel 2. 1 Hasil Penelitian yang Relevan	11



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Model Penelitian	31
Gambar 4.1 Struktur Pengurus BUMDes Mandala Giri Amertha	41



DAFTAR LAMPIRAN

Gambar	Halaman
Lampiran 1 Pertanyaan Wawancara.....	86
Lampiran 2 Wawancara	88
Lampiran 3 Surat – Surat	100
Lampiran 4 Dokumen BUMDes	101
Lampiran 5 Dokumentasi.....	103

