

**EVALUASI PELAKSANAAN PROGRAM SUPERVISI
AKADEMIK DI SD GUGUS III KECAMATAN
MARGA KABUPATEN TABANAN**

TESIS



OLEH

LUH PUTU MUTIARA RUSHITA ADI

NIM 2329031005

**PROGRAM STUDI S2 ADMINISTRASI PENDIDIKAN
FAKULTAS PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

2025



**EVALUASI PELAKSANAAN PROGRAM SUPERVISI
AKADEMIK DI SD GUGUS III KECAMATAN
MARGA KABUPATEN TABANAN**



**PROGRAM STUDI S2 ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
2025**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PASCASARJANA

Jalan Udayana Nomor 11 Singaraja, Bali 81116 Telepon (0362) 325581 Laman www.pasca.madiba.ac.id

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Tesis oleh Luh Putu Mutiara Rushita Adi ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis

Singaraja, 1 Februari 2025

Pembimbing I

Prof. Dr. Ir. Dewa Gede Hendra Divayana, S.Kom., M.Kom., IPM., ASEAN.Eng., APEC.Eng
NIP. 198407242015041002

Pembimbing II

Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd.
NIP. 19560520 198303 1002

Mengetahui,
Ketua Program Studi S2
Administrasi Pendidikan Pascasarjana Undiksha

Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd
NIP. 196909042003122001



LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI

Tesis Luh Putu Mutiara Rushita Adi telah diuji di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Universitas Pendidikan Ganesha

Disetujui pada tanggal: 07 Februari 2025

Oleh
Tim Penguji

Ketua

Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd.
NIP. 196909042003122001

Anggota

Prof. Dr. Ir. Dewa Gede Hendra Divayana, S.Kom.,
M.Kom.,IPM., ASEAN.Eng., APEC.Eng.
NIP. 198407242015041002

Anggota

Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd.
NIP. 195605201983031002

Anggota

Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd.
NIP. 196909042003122001

Anggota

Dr. Ni Wayan Sukerti, S.Pd., M.Pd.
NIP. 197107111999032001

Mengetahui Direktur
Program Pascasarjana

Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.
NIP. 195110101986031003

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa tesis yang saya susun dalam rangka memperoleh gelar Magister Pendidikan dari program pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha sepenuhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Saya mengutip bagian-bagian tertentu dari karya orang lain dalam penulisan tesis saya, yang ditulis dengan jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, dan etika akademik.

Apabila di kemudian hari ternyata seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya, atau ada bagian yang merupakan hasil plagiat, saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik saya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 03 Februari 2025

Yang memberi pernyataan,



Luh Putu Mutiara Rushita Adi

PRAKATA

Puji syukur panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa beserta seluruh manifestasinya, karena atas Asung Kertha Wara Nugraha-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Evaluasi Program Supervisi Akademik di SD Gugus III Kecamatan Marga, Kabupaten Tabanan”.

Tesis ini disusun dalam rangka memenuhi salah syarat dalam tugas akhir program studi Administrasi Pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha. Proses penyusunan tesis ini tidak luput dari berbagai rintangan, hambatan, tantangan, dan permasalahan yang dihadapi. Tetapi, berkat petunjuk dan bimbingan *Ida Sang Hyang Widhi Wasa* serta berkat kerjasama, dorongan, arahan, bantuan, saran dan kritik yang bersifat konstruktif dari berbagai pihak tesis ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu sebagai rasa syukur dan hormat, melalui kesempatan ini disampaikan terima kasih serta penghargaan yang setulus-tulusnya kepada:

1. Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd., sebagai Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas dukungan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana;
2. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., sebagai Direktur Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan support dan motivasi kepada penulis untuk mengikuti pendidikan pada Program Studi Administrasi Pendidikan;
3. Bapak Prof. Dr. Ir Dewa Gede Hendra Divayana, S.Kom, M.Kom, IPM, ASEAN.Eng., APEC.Eng., sebagai Dosen Pembimbing I yang telah sabar membimbing dan banyak memberikan arahan, motivasi, petunjuk-petunjuk serta bimbingan yang sangat bermanfaat selama penyusunan tesis ini;
4. Bapak Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd. sebagai Dosen Pembimbing II yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan

baik sesuai harapan;

5. Ibu Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd. dan Ibu Dr. Ni Wayan Sukerti, S.Pd., M.Pd sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
6. Seluruh Kepala SD di Gugus III sebagai sekolah penyelenggara Program Supervisi yang telah memberikan ijin untuk mengadakan penelitian di sekolah yang dipimpinnya,
7. Seluruh pendidik dan tenaga kependidikan Gugus III Kecamatan Marga atas segala bantuan dan kerjasamanya selama mengadakan penelitian,
8. Keluarga serta sahabat, atas segala dorongan, dukungan dan motivasi baik material maupun moril demi keberhasilan yang telah dilakukan,
9. Semua pihak yang turut membantu sehingga terselesaikan tesis ini.

Semoga *Ida Sang Hyang Widhi Wasa* atau Tuhan Yang Maha Esa memberikan karunia atas budi baik dari semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini.

Disadari sepenuhnya bahwa tesis ini belum sempurna karena keterbatasan kemampuan penulis. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati diharapkan saran dan kritik yang konstruktif dari pembaca guna penyempurnaan tesis ini. Akhirnya, diharapkan tesis ini bermanfaat bagi kita semua dalam perkembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 7 Februari 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
PRAKATA.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	6
1.3 Pembatasan Masalah	7
1.4 Rumusan Masalah	7
1.5 Tujuan Penelitian.....	8
1.6 Manfaat Penelitian.....	9
1.7 Penjelasan Istilah	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	12
2.1 Kajian Supervisi Akademik	12
2.1.1 Pengertian Supervisi	12
2.1.2 Pengertian Supervisi Akademik.....	13
2.1.3 Tujuan Supervisi Akademik	14
2.1.4 Fungsi Supervisi Akademik.....	16
2.1.5 Ruang Lingkup Supervisi Akademik.....	23
2.1.6 Perencanaan Supervisi Akademik.....	24
2.1.7 Teknik Supervisi Akademik	26
2.1.8 Pendekatan Supervisi Akademik	27
2.1.9 Tahap Pelaksanaan Supervisi Akademik	28
2.2 Hakekat Evaluasi Program.....	31
2.2.1 Pengertian Evaluasi.....	31
2.2.2 Evaluasi Program	32

2.2.3 Tujuan Evaluasi Program.....	33
2.2.4 Manfaat Evaluasi Program.....	35
2.2.5 Ruang Lingkup Evaluasi Program.....	35
2.3 Model Evaluasi CIPP	36
2.4 Program Supervisi Akademik ditinjau dari CIPP	38
2.5 Penelitian yang Relevan	39
2.5 Kerangka Berfikir	41
2.6 Kriteria Efektivitas/ Keberhasilan Program.....	44
BAB III METODE PENELITIAN.....	50
3.1 Pendekatan, Metode dan Desain Penelitian	50
3.1.1 Pendekatan Penelitian.....	50
3.1.2 Metode Penelitian.....	50
3.1.3 Desain Penelitian.....	51
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	54
3.3 Instrumen Penelitian	54
3.4 Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data.....	60
3.5 Teknik Analisis Data	65
BAB IV HASIL PENELITIAN	67
4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	67
4.2 Hasil Penelitian	75
4.3 Pembahasan.....	92
BAB V PENUTUP	121
5.1 Kesimpulan.....	121
5.2 Rekomendasi	124
DAFTAR PUSTAKA.....	125
LAMPIRAN 	

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kriteria Evaluasi Program Supervisi Akademik di SD Gugus III Kecamatan Marga Kabupaten Tabanan	45
Tabel 3. 1 Kisi-Kisi Pedoman Wawancara Kepala Sekolah.....	55
Tabel 3. 2 Kisi-Kisi Pedoman Wawancara Guru.....	56
Tabel 3. 3 Pedoman Observasi Program Supervisi Akademik	57
Tabel 3. 4 Matrik Untuk Memperoleh Data Dalam Evaluasi program supervisi akademik di SD Gugus III Kecamatan Marga Kabupaten Tabanan	61



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir	44
Gambar 3.1 Desain Penelitian.....	52

