

**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA,  
BUDAYA ORGANISASI DAN PEMANFAATAN TEKNOLOGI  
INFORMASI TERHADAP PENGELOLAAN ALOKASI DANA  
DESA DI KABUPATEN JEMBRANA**

**SKRIPSI**



**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI  
GELAR SARJANA EKONOMI**

Menyetujui

Pembimbing I,

Pembimbing II



Dr. Gede Adi Yuniarta, SE, Ak., M.Si  
NIP. 197906162002121003



Ni Luh Gede Erni Sulistawati, S.E., Ak., M.Pd  
NIP. 196909042003122001

**LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI**

Skripsi oleh Putu Intandika Purbasari

telah dipertahankan di depan dewan penguji

pada tanggal 9 Juli 2020

Dewan Penguji,



Dr. Gede Adi Yuniarta,S.E. Ak.,M.Si  
NIP.197906162002121003

(Ketua)



Ni Luh Gede Erni Suhardawati,S.E.,Ak.,M.Pd  
NIP.196909042003122001

(anggota)



I Gusti Ayu Purnamawati,S.E.,M.Si.,Ak  
NIP.197911042008122003

(anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Pada

Hari : Kamis

Tanggal : 9 Juli 2020

**Mengetahui,**

Ketua Ujian



Dr. Gede Adi Yuniarta, S. E., Ak.,M.Si

NIP. 197906162002121003

Sekretaris Ujian



Made Arie Wahyuni, S.E.,M.Si

NIP. 198301052008122002

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Gede Adi Yuniarta, S. E., Ak.,M.Si

NIP. 197906162002121003

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia, Budaya Organisasi Dan Pemanfaatan Teknologi Informasi Terhadap Pengelolaan Alokasi Dana Desa Di Kabupaten Jembrana" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 9 Juli 2020

Yang membuat pernyataan,



Putu Intandika Purbasari

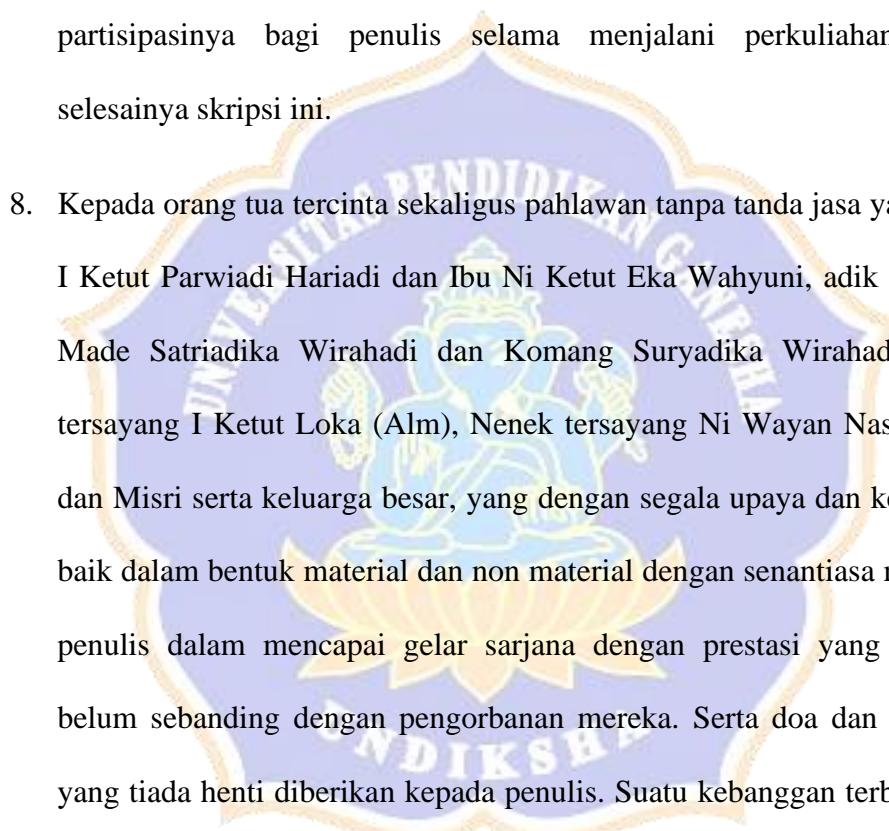
NIM 1617051019

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia, Budaya Organisasi Dan Pemanfaatan Teknologi Informasi Terhadap Pengelolaan Alokasi Dana Desa Di Kabupaten Jembrana”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Prof Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak.,M.Siselaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. Anantawikrama Tungga Atmaja, S.E.,M.Si.,Ak selaku Ketua Jurusan Akuntansi Program S1.
4. Dr. Gede Adi Yuniarta, SE, Ak, M.Si selaku pembimbing I yang telah membimbing dan memberikan banyak masukan kepada penulis dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.

- 
5. Ibu Ni Luh Gede Erni Sulindawati.S.E.,Ak.,M.Pd selaku pembimbing II yang telah membimbing dan memberikan banyak masukan kepada penulis dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Ibu Dosen Jurusan Ekonomi Dan Akuntansi atas segala didikan, serta pengetahuan yang telah diberikan selama masa perkuliahan.
7. Seluruh Staf Fakultas Ekonomi yang selalu memberikan bantuan dan partisipasinya bagi penulis selama menjalani perkuliahan hingga selesainya skripsi ini.
8. Kepada orang tua tercinta sekaligus pahlawan tanpa tanda jasa yaitu Ayah I Ketut Parwiadi Hariadi dan Ibu Ni Ketut Eka Wahyuni, adik tersayang Made Satriadika Wirahadi dan Komang Suryadika Wirahadi, Kakek tersayang I Ketut Loka (Alm), Nenek tersayang Ni Wayan Nastri (Alm) dan Misri serta keluarga besar, yang dengan segala upaya dan kerja keras baik dalam bentuk material dan non material dengan senantiasa menuntun penulis dalam mencapai gelar sarjana dengan prestasi yang mungkin belum sebanding dengan pengorbanan mereka. Serta doa dan semangat yang tiada henti diberikan kepada penulis. Suatu kebanggan terbesar bagi penulis bisa membuat kalian tersenyum ketika penulis telah dapat meraih gelar Sarjana Ekonomi dengan nilai yang memuaskan.
9. Pacar terkasih Kembar Wirawan, dan Sahabat-sahabat tercinta Bali Pratiwi, Ana Febriana, Adek Krisnawati, yang banyak memberikan motivasi, masukan, dan doa dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-teman Jurusan Akuntansi Program S1 khususnya angkatan 2016 yang banyak memberikan motivasi, masukan dan pengalaman bagi

penulis selama melakukan studi di Prodi Akuntansi S1 Undiksha. Trimakasih kebersamaanya hingga saat ini.

11. Semua pihak yang telah membantu proses penyusunan skripsi ini yang namanya tidak bisa disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan ilmu akuntansi.



## DAFTAR ISI

Halaman

KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix

BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	7
1.3 Pembatasan Masalah .....	8
1.4 Rumusan Masalah .....	8
1.5 Tujuan Penelitian .....	9
1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....	9
BAB II KAJIAN TEORI.....	11
2.1 Deskripsi Teoritis .....	11
2.1.1 Teori Pertanggungjawaban (Stewardship Theory) .....	11
2.1.2 Alokasi Dana Desa.....	13
2.1.3 Pengelolaan Alokasi Dana Desa .....	18
2.1.4 Kompetensi Sumber Daya Manusia.....	19
2.1.5 Budaya Organisasi .....	22
2.1.6 Pemanfaatan Teknologi Informasi .....	27
2.2 Hasil Penelitian Yang Relevan .....	29
2.3 Kerangka Berpikir.....	32
2.4 Rumusan Hipotesis .....	33
2.4.1Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Pengelolaan Alokasi Dana Desa.....	33
2.4.2 Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Pengelolaan Alokasi Dana Desa.....	34
2.4.3 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Pengelolaan Alokasi Dana Desa.....	35

BAB III METODE PENELITIAN.....	36
3.1 Rancangan Penelitian .....	36
3.2 Lokasi Penelitian .....	38
3.3 Populasi dan Sampel .....	38
3.3.1 Populasi.....	38
3.3.2 Sampel.....	39
3.4 Instrumen Penelitian.....	42
3.5 Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	43
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data.....	46
3.6.1 Uji Kualitas Data.....	46
3.6.2 Uji Asumsi Klasik.....	47
3.6.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	48
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	50
4.1 Deskripsi Data.....	50
4.1.1 Gambaran Umum Subjek Penelitian.....	50
4.1.2 Uji Coba Instrumen.....	53
4.1.3 Analisis Deskriptif .....	55
4.2 Uji Asumsi Klasik.....	57
4.2.1 Uji Normalitas Sebaran Data .....	57
4.2.2 Uji Multikolonieritas.....	58
4.2.3 Uji Heteroskedastisitas.....	59
4.3 Pengujian Hipotesis.....	60
4.3.1 Analisis Regresi Linier Berganda .....	60
4.3.2 Analisis Koefisien Determinasi .....	62
4.3.3 Uji Parsial (Uji t).....	62
4.4 Pembahasan.....	64
4.4.1 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Pengelolaan Alokasi Dana Desa .....	64
4.4.2 Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Pengelolaan Alokasi Dana Desa.....	66
4.4.3 Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi Terhadap	

Pengelolaan Alokasi Dana Desa .....	67
4.5 Implikasi Penelitian.....	69
BAB V PENUTUP.....	73
5.1 Rangkuman .....	73
5.2 Simpulan .....	74
5.3 Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA .....	76
LAMPIRAN .....	80



## **DAFTAR TABEL**

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Data Realisasi Dana Desa Se-Bali .....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	29
Tabel 3.1 Rincian Populasi Penelitian .....	39
Tabel 3.2 Perhitungan Sampel .....	40
Tabel 3.3 Jumlah Sampel Berdasarkan Kecamatan .....	41
Tabel 3.4 Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	45
Tabel 4.1 Daftar Nama Desa.....	50
Tabel 4.2 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner.....	51
Tabel 4.3 Karakteristik Responden .....	52
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Butir .....	54
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen.....	55
Tabel 4.6 Hasil Analisis Deskripsi.....	56
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas Data.....	57
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolonieritas .....	58
Tabel 4.9 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	59
Tabel 4.10 Analisis Koefisien beta dan Uji t .....	60
Tabel 4.11 Koefisien Determinasi.....	62

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	32
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian .....	37



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	80
Lampiran 2. Tabulasi Data Kuesioner .....	86
Lampiran 3. Hasil Analisis Statistik Deskriptif .....	98
Lampiran 4. Hasil Uji Validitas Butir Dan Reliabilitas Kuesioner.....	99
Lampiran 5. Hasil Analisis Deskriptif .....	103
Lampiran 6. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	104
Lampiran 7. Hasil Analisis Regresi Ganda .....	106
Lampiran 8. Surat Pengumpulan Data Dan Surat Ekspedisi.....	107
Lampiran 9. Dokumentasi Penyebaran Kuesioner.....	113

