

**EKSPLORASI PRAKTIK NILAI-NILAI
KEPEMIMPINAN ASTA BRATA OLEH KEPALA
SEKOLAH DASAR DI KECAMATAN BULELENG
KABUPATEN BULELENG**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Pendidikan Guru Sekolah Dasar**



**Oleh
Ni Luh Putu Risna Cahyani
NIM: 2111031547**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2025**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN**

Menyetujui:

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Dr. Basilius Kedar Werang, S.S., S.Sos., JCL
NIP. 196606142003121002



Dr. Ni Ketut Desha Trisnantari, S.Pd., M.Pd.
NIP. 198912132015042003

Skripsi oleh Ni Luh Putu Risna Cahyani ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal : 17 Februari 2025

Dewan Penguji,



Dr. I Gede Astawan, S.Pd., M.Pd.
NIP. 198408202012121004

(Ketua)



Made Vina Arie Paramita, S.Pd., M.Pd.
NIP. 199206042019032014

(Anggota)



Dr. Basijus Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL
NIP. 196606142003121002

(Anggota)



Dr. Ni Ketut Desla Trisiantari, S.Pd., M.Pd.
NIP. 198912132015042003

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ilmu Pendidikan
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

Pada:

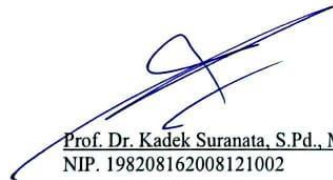
Hari : Senin

Tanggal : 17 Februari 2025

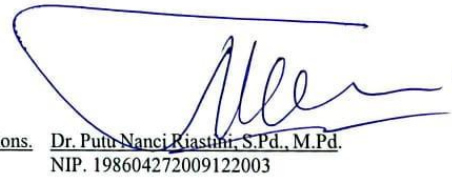
Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,

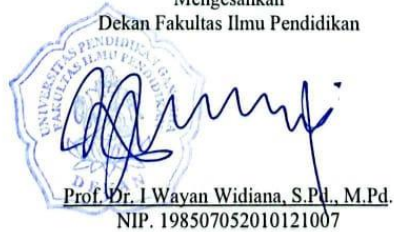


Prof. Dr. Kadek Suranata, S.Pd., M.Pd., Kons.
NIP. 198208162008121002



Dr. Putu Nanci Kiasitini, S.Pd., M.Pd.
NIP. 198604272009122003

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan



Prof. Dr. I Wayan Widiana, S.Pd., M.Pd.
NIP. 198507052010121007

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Eksplorasi Praktik Nilai-Nilai Kepemimpinan Asta Brata Oleh Kepala Sekolah Dasar di Kecamatan Buleleng Kabupaten Buleleng”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 17 Februari 2025

Yang membuat pernyataan,



Ni Luh Putu Risna Cahyani

NIM. 2111031547

PRAKATA

Puji syukur dipanjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat dan rahmat-Nya, skripsi yang berjudul **“Eksplorasi Praktik Nilai-Nilai Kepemimpinan Asta Brata Oleh Kepala Sekolah Dasar di Kecamatan Buleleng Kabupaten Buleleng”** dapat diselesaikan. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan studi untuk memperoleh gelar kesarjanaan dalam bidang Pendidikan Guru Sekolah Dasar di Universitas Pendidikan Ganesha. Dalam penyusunan skripsi ini, banyak mendapat bantuan berupa arahan, bimbingan, saran, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini disampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Widiyana, S.Pd., M.Pd. selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Ganesha atas kebijakannya sehingga studi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.
2. Prof. Dr. Kadek Suranata, M.Pd., Kons selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan izin dalam pelaksanaan penelitian.
3. Dr. I Gede Astawan, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Pendidikan Dasar, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Ganesha atas kebijakan-kebijakan yang diberikan.
4. Dr. Putu Nanci Riastini, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Ganesha atas kebijakan-kebijakan yang telah diberikan.
5. Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL. Selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan banyak bimbingan, arahan, dorongan, saran, serta motivasi yang sangat bermanfaat selama penyusunan skripsi ini.
6. Dr. Ni Ketut Desia Trisiantari, S.Pd., M.Pd. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dorongan, saran, dan motivasi yang sangat bermanfaat selama penyusunan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Pendidikan Dasar, Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Ganesha yang telah mendidik dan mengajar saat duduk dibangku kuliah.

8. Kepala Sekolah Dasar Gugus V dan VII Kecamatan Buleleng yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian di sekolah yang dipimpinnya serta atas kerjasamanya selama penelitian.
9. Guru SD di Gugus V dan VII Kecamatan Buleleng atas segala bantuan dan kerjasamanya selama penelitian.
10. Nenek dan Kakek, Ni Nengah Cinta dan I Ketut Diastra yang selalu memotivasi dan memberikan dukungan baik secara moral maupun material yang sangat tak terhingga sehingga studi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu.
11. Orang Tua tercinta, Bapak I Made Agus Partama Yasa dan Ibu Ni Nengah Sugiardi atas segala pengorbanan, cinta kasih, semangat, doa, dan dukungan baik secara moral maupun material yang tak terhingga sehingga studi ini dapat terselesaikan dengan baik.
12. Ayu Destha, Komang Galang, dan Wulan Desyta, saudara tercinta yang selalu memberikan motivasi maupun dukungan selama penulis menjalankan studi hingga penyelesaian skripsi ini dan selalu menjadi penghibur maupun pendengar yang baik.
13. Kerabat dekat yang selalu memberikan motivasi, doa dan dukungan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.

Disadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki. Oleh sebab itu, demi kesempurnaan diharapkan saran dan kritis yang bersifat membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi dunia pendidikan.

Singaraja, 17 Januari 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	HALAMAN
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PENGUJI.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PANITIA UJIAN.....	iv
ABSTRAK	vi
PRAKATA.....	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Pembatasan Masalah	5
1.4 Rumusan Masalah	6
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	8
2.1 Kajian Teori	8
2.1.1 Hakikat Kepemimpinan	8
2.1.2 Gaya Kepemimpinan	11
2.1.3 Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	15
2.1.4 Kepemimpinan Asta Brata	17
2.1.5 Aspek-aspek Kepemimpinan Asta Brata.....	23
2.2 Penelitian Terdahulu yang Relevan	29
BAB III METODE PENELITIAN.....	33
3.1 Pendekatan Penelitian dan Rancangan Penelitian	33
3.2 Latar Penelitian.....	35
3.3 Sumber Data	37
3.4 Pengumpulan Data.....	37
3.5 Teknik Analisis Data.....	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	51

4.1 Hasil Penelitian.....	51
4.2 Pembahasan.....	59
4.3 Implikasi Penelitian.....	68
4.3.1 Implikasi Teoretis.....	69
4.3.2 Implikasi Praktis.....	69
BAB V PENUTUP.....	70
5.1 Rangkuman.....	70
5.2 Simpulan.....	71
5.3 Saran.....	71
DAFTAR PUSTAKA.....	73



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Latar Penelitian Gugus V	35
Tabel 3.2 Latar Penelitian Gugus VII.....	36
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Instrumen Wawancara.....	38



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Proses Analisis Data 48



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Surat Ijin Pengumpulan Data Sekolah Dasar Gugus V Kecamatan Buleleng.....	79
Lampiran 2.	Surat Ijin Pengumpulan Data Sekolah Dasar Gugus VII Kecamatan Buleleng.....	80
Lampiran 3.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 1 Banyuning	81
Lampiran 4.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 2 Banyuning	82
Lampiran 5.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 3 Banyuning	83
Lampiran 6.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 6 Banyuning	84
Lampiran 7.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 1 Petandakan.....	85
Lampiran 8.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 2 Petandakan.....	86
Lampiran 9.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Dana Punia Singaraja	87
Lampiran 10.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 1 Kaliuntu	88
Lampiran 11.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 3 Kaliuntu.....	89
Lampiran 12.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 4 Kaliuntu	90
Lampiran 13.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 1 Kampung Bugis.....	91
Lampiran 14.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 1 Kampung Anyar	92
Lampiran 15.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 3 Kampung Anyar	93
Lampiran 16.	Dokumentasi Penelitian.....	94