

**EKSPLORASI PRAKTIK NILAI-NILAI
KEPEMIMPINAN ASTA BRATA OLEH KEPALA
SEKOLAH DASAR DI KECAMATAN KEDIRI
KABUPATEN TABANAN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Pendidikan Guru Sekolah Dasar**

**Oleh
Ni Made Ayu Basita Indria Nigraha
NIM: 2111031276**

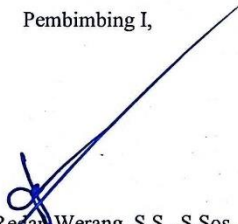
**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2025

SKRIPSI

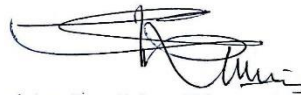
**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN**

Pembimbing I,



Dr. Basilius Rezan Werang, S.S., S.Sos., JCL
NIP. 196606142003121002

Pembimbing II,



Dr. Gusti Ayu Putu Sukma Trisna, S.Pd., M.Pd.
NIP. 198912232015042002

Skripsi oleh Ni Made Ayu Basita Indria Nigraha ini telah dipertahankan di
depan dewan penguji pada tanggal : 14 Februari 2025

Dewan Penguji



Dr. I Gede Astawan, S.Pd., M.Pd.

(Ketua)

NIP. 199309192018032001



Ni Putu Kusuma Widiastuti, M.Pd.

(Anggota)

NIP. 198808252015042002



Dr. Basilius Rekan Werang, S.S., S.Sos., JCL

(Anggota)

NIP. 196606142003121002



Dr. Gusti Ayu Putu Sukma Trisna, S.Pd., M.Pd.

(Anggota)

NIP. 198912232015042002

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ilmu Pendidikan
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

Pada:


Hari : Jumat

Tanggal : 14 Februari 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian

Sekretaris Ujian



Prof. Dr. Kadek Suranata, S.Pd., M.Pd
NIP. 198208162008121002


Dr. Putu Nanci Kriastini, S.Pd., M.Pd
NIP. 198604272009122003

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan




Prof. Dr. I Wayan Widiana, S.Pd., M.Pd.
NIP. 198507052010121007

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Eksplorasi Praktik Nilai-Nilai Kepemimpinan Asta Brata Oleh Kepala Sekolah Dasar di Kecamatan Kediri Kabupaten Tabanan” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 14 Februari 2025

Yang membuat pernyataan,



Ni Made Ayu Basita Indria Nigraha

NIM. 2111031276

PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi, Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat dan rahmat-Nya, skripsi yang berjudul **“Eksplorasi Praktik Nilai-Nilai Kepemimpinan Asta Brata Oleh Kepala Sekolah Dasar di Kecamatan Kediri Kabupaten Tabanan”** dapat diselesaikan. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan studi untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha. Dalam penyusunan skripsi ini, banyak mendapat bantuan berupa arahan, bimbingan, saran dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini disampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Widiana, S.Pd., M.Pd. selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Ganesha atas kebijaksanaannya sehingga studi ini dapat terselesaikan.
2. Prof. Dr. Kadek Suranata, S.Pd., M.Pd., Kons. Selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan izin dalam pelaksanaan penelitian.
3. Drs. I Gede Astawan, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Pendidikan Dasar, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Ganesha atas kebijakan-kebijakan yang telah diberikan.
4. Dr. Putu Nanci Riastini, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Ganesha atas kebijakan-kebijakan yang telah diberikan.

5. Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL. Selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi yang sangat bermanfaat selama penyusunan skripsi ini.
6. Dr. Gusti Ayu Putu Sukma Trisna, S.Pd., M.Pd. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi yang sangat bermanfaat selama penyusunan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Pendidikan Dasar, Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Ganesha yang telah mendidik dan mengajar saat duduk di bangku kuliah.
8. Kepala Sekolah Dasar gugus II dan gugus IV di Kecamatan Kediri, Kabupaten Tabanan yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian di sekolah yang dipimpinnya dan ikut memberikan data saat proses penelitian.
9. Guru SD di gugus II dan gugus IV di Kecamatan Kediri, Kabupaten Tabanan, terima kasih atas segala bantuan dan kerjasamanya selama penelitian.
10. Orang Tua tercinta, Bapak I Gede Nyoman Sumberjaya dan Ibu Ni Wayan Widiastuti atas segala cinta kasih, pengorbanan, semangat, doa dan dukungan baik secara moral maupun material.

Disadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki. Oleh sebab itu, demi kesempurnaan diharapkan saran dan kritik yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi dunia pendidikan.

Singaraja, 14 Februari 2025

Penulis



DAFTAR ISI

HALAMAN	
HALAMAN JUDUL.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI SKRIPSI	iv
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA SKRIPSI	v
ABSTRAK.....	vi
PRAKATA.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	5
1.3 Pembatasan Masalah	5
1.4 Rumusan Masalah	6
1.5 Tujuan Penelitian	6
1.6 Manfaat Penelitian	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	7
2.1 Kajian Teori.....	7
2.1.1 Hakikat Kepemimpinan	7
2.1.2 Kepemimpinan Pendidikan.....	8
2.1.3 Kepemimpinan Kepala Sekolah Dasar	12
2.1.4 Kepemimpinan Asta Brata.....	15
2.1.5 Aspek-Aspek Kepemimpinan Asta Brata	17
2.2 Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	20
BAB III METODE PENELITIAN.....	23
3.1 Pendekatan Penelitian dan Rancangan Penelitian	23
3.2 Latar Penelitian.....	27
3.3 Sumber Data.....	28

3.4 Pengumpulan Data	29
3.5 Teknik Analisis Data	30
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	37
4.1 Hasil Penelitian.....	37
4.2 Pembahasan	42
4.3 Implikasi Penelitian.....	49
4.3.1 Implikasi Teoretis	50
4.3.2 Implikasi Praktis	50
BAB V PENUTUP.....	52
5.1 Rangkuman.....	52
5.2 Simpulan.....	53
5.3 Saran.....	53
DAFTAR PUSTAKA	56
PERNYATAAN.....	76



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Latar Penelitian Gugus II	27
Tabel 3.2 Latar Penelitian Gugus IV	27



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Proses Analisis Data Penelitian Kualitatif 31



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Surat Ijin Pengumpulan Data Sekolah Dasar Gugus II Kabupaten Tabanan.....	63
Lampiran 2.	Surat Ijin Pengumpulan Data Sekolah Dasar Gugus IV Kabupaten Tabanan.....	64
Lampiran 3.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 1 Abiantuwung	65
Lampiran 4.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 3 Abiantuwung	66
Lampiran 5.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 4 Abiantuwung	67
Lampiran 6.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 1 Kediri.....	68
Lampiran 7.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 4 Kediri.....	69
Lampiran 8.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 5 Kediri.....	70
Lampiran 9.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 6 Kediri.....	71
Lampiran 10.	Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian dan Pengumpulan Data di SD Negeri 7 Kediri.....	72
Lampiran 11.	Dokumentasi Penelitian.....	73