

**KONTRIBUSI SERTIFIKASI GURU, MOTIVASI KERJA  
DAN SUPERVISI AKADEMIK TERHADAP KINERJA  
GURU SEKOLAH DASAR DI GUGUS III KECAMATAN  
PENEHEL KABUPATEN TABANAN**

**TESIS**





**KONTRIBUSI SERTIFIKASI GURU, MOTIVASI KERJA DAN SUPERVISI  
AKADEMIK TERHADAP KINERJA GURU SEKOLAH DASAR DI GUGUS III  
KECAMATAN PENEHEL KABUPATEN TABANAN**

**TESIS**

Diajukan kepada

Universitas Pendidikan Ganesha  
untuk Memenuhi sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan



oleh  
Ni Wayan Yulastiningtiyas  
NIM 2329031008

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
2025**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Ni Wayan Yulastiningtiyas ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis

Singaraja,

Pembimbing I,



Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd.  
NIP 196909042003122001

Pembimbing II,



Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL

NIP 196606142003121002



Mengetahui

Koordinator Program Studi S2 Administrasi Pendidikan

Pascasarjana Undiksha



Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd.




NIP 196909042003122001

## LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI

Tesis oleh Ni Wayan Yulastiningtiyas telah diuji di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 21 Februari 2025

Oleh  
Tim Penguji

 ....., Ketua.	Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd NIP. 196909042003122001
 ....., Anggota.	Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd NIP. 196909042003122001
 ....., Anggota.	Dr. Basilius Redan Werang, S.S., Sos., JCL NIP. 196805191993031001
 ....., Anggota.	Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si NIP. 196805191993031001
 ....., Anggota.	Prof. Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M. T NIP. 197004102002121006

Mengetahui Direktur  
Program Pascasarjana



Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.  
NIP. 195410101986031003

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dari bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 21 Februari 2025

Yang memberi pernyataan,



(Ni Wayan Yulastiningtiyas)



## PRAKATA

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala kebaikannya sehingga tesis yang berjudul “**Kontribusi Sertifikasi Guru, Motivasi Kerja dan Supervisi Akademik Terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Di Gugus III Kecamatan Penebel Kabupaten Tabanan.** ini dapat diselesaikan dengan maksimal, tanpa ada halangan yang berarti.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Administrasi Pendidikan. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, SE., Ak, M.Pd sebagai pembimbing I yang telah membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Dr. Basilius Redan Werang, S.S., Sos., JCL sebagai pembimbing II telah memacu semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian naskah tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si dan Prof. Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M. T sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat bagi penyempurnaan tesis ini;
4. Kepala SD Negeri di Gugus 3 Penebel yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian;
5. Seluruh guru di SD Gugus 3 Penebel yang telah terlibat banyak

sebagai subyek penelitian;

6. Ibu Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, SE., Ak, M.Pd sebagai Koordinator Program Studi S2 Adminitrasi Pendidikan yang telah membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
7. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd, sebagai Direktur Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah banyak membantu selama penulisan tesis ini;
8. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd, sebagai Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
9. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Administrasi Pendidikan yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membantu penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
10. Bapak I Made Sunitayasa (Alm), dan Ibu Ni Gst Ayu Nym Aryati, selaku orang tua penulis yang sudah mendukung penulis untuk bisa mengikuti perkuliahan ini;
11. Kadek Dian Sutrisna Giriama selaku suami penulis dan Ni Komang Prasti Gayatri selaku adik penulis yang dengan setia selalu menemani dan memberi semangat untuk menyelesaikan tesis ini.

Denpasar, 3 Februari 2025

Penulis,



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI.....	v
PRAKATA.....	ix
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Pembatasan Masalah.....	4
1.4 Rumusan Masalah.....	5
1.5 Tujuan.....	5
1.6.1 Manfaat Teoretis.....	6
1.6.1 Manfaat Praktis.....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI DAN PERUMUSAN HIPOTESIS.....</b>	<b>8</b>
2.1 Deskripsi Teoritis.....	8
2.1.1 Sertifikasi Guru.....	8
2.1.2 Motivasi Kerja.....	14
2.1.3 Supervisi Akademik.....	21
2.1.4 Kinerja guru.....	26
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	31
2.3 Kerangka Berpikir.....	33
2.3.1 Kontribusi Sertifikasi Guru terhadap Kinerja guru.....	33
2.3.2 Kontribusi Motivasi Kerja terhadap Kinerja guru.....	34
2.3.3 Kontribusi Supervisi Akademik terhadap Kinerja guru.....	35
2.3.4 Kontribusi Gabungan Sertifikasi Guru, Motivasi Kerja, dan Supervisi Akademik terhadap Kinerja guru.....	36
2.4 Perumusan Hipotesis.....	37
<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>39</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	39
3.2 Rancangan Penelitian.....	39
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	40
3.3.1. Populasi.....	40
3.3.2. Sampel.....	40
3.4 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	42
3.5 Metode Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian.....	43
3.6 Metode Analisis Data.....	48
3.6.1. Uji Instrumen Penelitian.....	48

3.6.2	Metode dan Teknik Analisis Data .....	55
1.	Teknik Analisis Statistik Deskriptif .....	56
2.	Pengajuan Persyaratan Analisis .....	57
3	Teknik Analisis Data .....	60
<b>BAB IV</b>	.....	<b>64</b>
4.1	Deskripsi Data Hasil Penelitian .....	65
4.1.1	Deskripsi Data Sertifikasi Guru .....	65
4.1.2	Deskripsi Data Motivasi Kerja .....	68
4.1.3	Deskripsi Data Supervisi Akademik .....	71
4.1.4	Deskripsi Data Kinerja Guru .....	73
4.2	Uji Prasyarat Analisis .....	75
4.2.2	Pengujian Linieritas dan Keberartian Arah Regresi .....	76
4.2.3	Pengujian Multikolinieritas .....	77
4.2.4	Pengujian Autokorelasi .....	78
	Model Summary <sup>b</sup> .....	78
4.2.5	Pengujian Heteroskedastisitas .....	78
4.1	Uji Hipotesis Penelitian .....	79
4.1.1	Kontribusi Sertifikasi Guru terhadap Kinerja Guru .....	80
4.1.2	Kontribusi Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru .....	81
4.1.3	Kontribusi Supervisi Akademik terhadap Kinerja Guru .....	82
4.1.4	Kontribusi Sertifikasi Guru, Motivasi Kerja, dan Supervisi Akademik terhadap Kinerja Guru .....	83
4.2	Pembahasan Hasil Penelitian .....	84
4.2.2	Kontribusi Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru .....	85
4.2.3	Kontribusi Supervisi Akademik terhadap Kinerja Guru .....	87
4.2.4	Kontribusi Sertifikasi Guru, Motivasi Kerja dan Supervisi Akademik terhadap Kinerja Guru .....	88
4.3	Implikasi Penelitian .....	91
4.3.1	Melaksanakan Sertifikasi Guru dengan Efektif .....	91
4.3.2	Meningkatkan Motivasi Kerja .....	92
4.3.3	Melaksanakan Supervisi Akademik dengan Efektif .....	93
5.1	Simpulan .....	94
5.2	Saran .....	95
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>97</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	.....	<b>64</b>
4.1	Deskripsi Data Hasil Penelitian .....	64
4.1.1	Deskripsi Data Sertifikasi Guru .....	64
4.1.2	Deskripsi Data Motivasi Kerja .....	68
4.1.3	Deskripsi Data Supervisi Akademik .....	71
4.1.4	Deskripsi Data Kinerja Guru .....	73

4.2 Uji Prasyarat Analisis .....	75
4.3 Uji Hipotesis Penelitian .....	80
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	85
4.5 Implikasi Penelitian .....	91
BAB V PENUTUP .....	94
5.1 Simpulan .....	94
5.2 Saran .....	95
DAFTAR PUSTAKA .....	97
LAMPIRAN .....	101



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	32
Tabel 3.1 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	42
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Instrumen Sertifikasi Guru .....	44
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Instrumen Motivasi Kerja.....	45
Tabel 3.4 Kisi-Kisi Instrumen Supervisi Akademik .....	46
Tabel 3.5 Kisi-Kisi Instrumen Kinerja Guru .....	47
Tabel 3.6 Hasil Uji Validitas Variabel Sertifikasi Guru .....	50
Tabel 3.7 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja.....	51
Tabel 3.8 Hasil Uji Validitas Variabel Supervisi Akademik .....	52
Tabel 3.9 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru.....	53
Tabel 3.10 Hasil uji reliabilitas.....	55
Tabel 4.1 Analisis Deskriptif Variabel.....	65
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Skor Sertifikasi Guru.....	66
Tabel 4.3 Konversi Skor Sertifikasi Guru.....	67
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Skor Motivasi Kerja.....	69
Tabel 4.5 Konversi Skor Motivasi Kerja.....	70
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Skor Supervisi Akademik.....	71
Tabel 4.7 Konversi Skor Supervisi Akademik.....	73
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi Skor Kinerja Guru.....	74
Tabel 4.9 Konversi Skor Kinerja Guru.....	75
Tabel 4.10 Rekapitulasi Hasil Uji Normalitas Sebaran Data Penelitian.....	76
Tabel 4.11 Rekapitulasi Uji Linieritas dan Keberartian Arah Regresi.....	77
Tabel 4.12 Rekapitulasi Uji Multikolinieritas antar Variabel Bebas.....	77
Tabel 4.13 Rekapitulasi Uji Autokorelasi.....	78
Tabel 4.14 Rekapitulasi Uji Heteroskedastisitas.....	79
Tabel 4.15 Ringkasan Hasil Uji Hipotesis Penelitian .....	80

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	37
Gambar 4.1 Histogram Sertifikasi Guru.....	67
Gambar 4.2 Histogram Motivasi Kerja.....	70
Gambar 4.3 Histogram Supervisi Akademik.....	72
Gambar 4.4 Histogram Kinerja Guru.....	74





## DAFTAR LAMPIRAN

A.Indentitas Responden dan Petunjuk Pengisian Angket .....	110
SERTIFIKASI GURU (X1) .....	111
Grand Teori .....	111
Kisi-Kisi Instrumen .....	111
Instrumen .....	112
MOTIVASI KERJA (X2) .....	114
Grand Teori .....	114
Kisi-Kisi Instrumen .....	114
Instrumen .....	115
SUPERVISI AKADEMIK (X3) .....	119
Grand Teori .....	119
Kisi-Kisi Instrumen .....	119
Instrumen .....	120
KINERJA GURU (Y) .....	123
Grand Teori .....	123
Kisi-Kisi Instrumen .....	123
Instrumen .....	124
B.Indentitas Responden dan Petunjuk Pengisian Angket .....	145
SERTIFIKASI GURU (X1) .....	146
MOTIVASI KERJA (X2) .....	149
SUPERVISI AKADEMIK (X3) .....	152
KINERJA GURU (Y) .....	153