

Lampiran 1. Surat Ijin Pengumpulan Data



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PROGRAM PASCASARJANA

Jalan Udayana Nomor 11 Singaraja, Bali 81116 Telepon (0362) 32558 Laman www.pasca.undiksha.ac.id

Singaraja, 27 Nopember 2024

Nomor : 4988/UN48.14.1/KM/2024
Hal : **Mohon Ijin Pengambilan Data**
Yth. :
di

Dengan hormat, dalam rangka pengumpulan data untuk Penelitian Tesis mahasiswa Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha, kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk dapat menerima dan mengizinkan mahasiswa kami sebagai berikut :


Nama : NI MADE ARY
NIM : 232903124
Program Studi : Administrasi Pendidikan (S2)
Judul Tesis : Pengaruh Kepemimpinan Kolaboratif, Supervisi Akademik, Komitmen Organisasional dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru SD di Gugus IV Kecamatan Baturiti Kabupaten Tabanan

untuk mendapatkan data/informasi yang dibutuhkan oleh mahasiswa dalam melakukan penelitian.

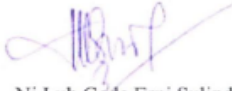
Atas perhatian, perkenaan dan kerja sama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Menyetujui,

Pembimbing I,


Anak Agung Gede Agung
NIP. 195605201983031002

Pembimbing II,


Ni Luh Gede Erni Sulindawati
NIP. 196909042003122001

Mengetahui,
Wakil Direktur,
Wakil I,



Ika Bangs Putu Arnyana
NIP. 195812311986011005



PEMERINTAH KABUPATEN TABANAN
DINAS PENDIDIKAN
SEKOLAH DASAR NEGERI 4 BANGLI



Alamat : Br. sandan, Desa bangli, Kec. Baturiti, Kode Pos : 82191

SURAT KETERANGAN

Nomor: 421 /68 /SD/IV/ 2024

Yang bertanda tangan di bawah ini, Kepala Sekolah SD Negeri 4 Bangli. Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa Universitas pendidikan Ganesha di bawah ini :

Nama : Ni Made Ary
NIM : 2329031024
Jurusan : Administrasi Pendidikan (S2)

Memang benar mahasiswa tersebut di atas telah melakukan wawancara dan menyebarkan instrumen terkait Mata Kuliah Tesis di SD Negeri 4 Bangli. Pada Tanggal, 10 Desember 2024.

Demikian surat keterangan ini kami buat agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Bangli, 10 Desember 2024
Kepala SD Negeri 4 Bangli



I GUSTI NYOMAN SUWENA, S.Pd
NIP. 19650525 198804 1 004



ບົນນິຄຸນສາທາລະນະທາງກະສາດ
PEMERINTAH KABUPATEN TABANAN
 ທີ່ສຳນັກງານ



DINAS PENDIDIKAN
 ສຳນັກງານ

SEKOLAH DASAR NEGERI 4 ANGSERI

ບ້ານ ສຳນັກງານ ທີ່ສຳນັກງານ ທາງກະສາດ

Alamat : Banjar Munduk Lumbang, Desa Angseri, Kecamatan Baturiti, Kabupaten Tabanan

SURAT KETERANGAN

Nomor: 422 /29 /SD/ 2024

Yang bertanda tangan di bawah ini, Kepala Sekolah SD Negeri 4 Angseri. Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa Universitas pendidikan Ganesha di bawah ini :

Nama : Ni Made Ary
 NIM : 2329031024
 Jurusan : Administrasi Pendidikan (S2)

Memang benar mahasiswa tersebut di atas telah melakukan wawancara dan menyebarkan instrumen terkait Mata Kuliah Tesis di SD Negeri 4 Angseri. Pada Tanggal, 10 Desember 2024.

Demikian surat keterangan ini kami buat agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Baturiti, 10 Desember 2024
 Kepala SD Negeri 4 Angseri



Wayan Muli Artha, S.Pd.SD
 NIP.198308282005011004



ပိမ်ပိဏ်းတၢ်ကၢၤပၤတၢ်နွၢ်တၢ်တၢ်
 PEMERINTAH KABUPATEN LABANAN
 မိၤတၢ်ပိဏ်းတၢ်တၢ်

DINAS PENDIDIKAN
 မိၤတၢ်ကၢၤပၤတၢ်နွၢ်တၢ်တၢ်

SEKOLAH DASAR NEGERI 2 ANGSERI

မိၤတၢ်ကၢၤပၤတၢ်နွၢ်တၢ်တၢ် မိၤတၢ်ပိဏ်းတၢ်တၢ် မိၤတၢ်ကၢၤပၤတၢ်နွၢ်တၢ်တၢ်

Alamat: Br. Tegoh, Desa Angseri, Kec. Bauritu Kab. Tabanan (82191)



SURAT KETERANGAN

Nomor:421/ 58 /SD/ 2024

Yang bertanda tangan di bawah ini, Kepala Sekolah SD Negeri 2 Angseri. Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa Universitas pendidikan Ganesha di bawah ini :

- Nama : Ni Made Ary
- NIM : 2329031024
- Jurusan : Administrasi Pendidikan (S2)

Memang benar mahasiswa tersebut di atas telah melakukan wawancara dan menyebarkan instrumen terkait Mata Kuliah Tesis di SD Negeri 2 Angseri. Pada Tanggal, 10 Desember 2024.

Demikian surat keterangan ini kami buat agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Baturiti, 10 Desember 2024

SEKOLAH DASAR NEGERI 2 Angseri

 NI MADE ASIKA AYA S. Ag
 NIM: 2329031024
 DINAS PENDIDIKAN



පළාත්පාලන ආයතන පාලන ආයතන
PEMERINTAH KABUPATEN TABANAN
 නිකායා මණ්ඩලය
DINAS PENDIDIKAN
 මූලික අධ්‍යාපන මණ්ඩලය
SEKOLAH DASAR NEGERI 3 ANGSERI
 මාලමනි පාලන මණ්ඩලය මාලමනි පාලන මණ්ඩලය මාලමනි පාලන මණ්ඩලය
Alamat : Banjar Angseri Kelod, Desa Angseri, Kec. Baturiti.



SURAT KETERANGAN

Nomor:421/ 60 /SD/ 2024

Yang bertanda tangan di bawah ini, Kepala Sekolah SD Negeri 3 Angseri. Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa Universitas pendidikan Ganesha di bawah ini :

Nama : Ni Made Ary
 NIM : 2329031024
 Jurusan : Administrasi Pendidikan (S2)

Memang benar mahasiswa tersebut di atas telah melakukan wawancara dan menyebarkan instrumen terkait Mata Kuliah Tesis di SD Negeri 3 Angseri. Pada Tanggal, 10 Desember 2024.

Demikian surat keterangan ini kami buat agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Baturiti, 10 Desember 2024
 Kepala Sekolah SD Negeri 3 Angseri

 SRI KAJAYA, S.Ag
 NIP. 19800703 198606 1 002



ប្រឹក្សាខេត្តតាប៉ាន
PEMERINTAH KABUPATEN TABANAN

ដំណាក់កាលទី១

DINAS PENDIDIKAN

សាលាមត្តេយ្យស្ថានទី២ តាប៉ាន

SEKOLAH DASAR NEGERI 2 APUAN

សាលាមត្តេយ្យស្ថានទី២ តាប៉ាន ខេត្តតាប៉ាន

Alamat : Br. Kambangan, Desa Apuan, Kecamatan Baturiti, Kabupaten Tabanan 82191

E-mail : sekolahdasarnegeri2apuan@gmail.com



SURAT KETERANGAN

Nomor: 070/38/SD/2024

Yang bertanda tangan di bawah ini, Plt. Kepala SD Negeri 2 Apuan. Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa Universitas Pendidikan Ganesha di bawah ini :

- Nama : Ni Made Ary
- NIM : 2329031024
- Jurusan : Administrasi Pendidikan (S2)

Memang benar mahasiswa tersebut di atas telah melakukan wawancara dan menyebarkan instrumen terkait Mata Kuliah Tesis di SD Negeri 2 Apuan. Pada Tanggal, 10 Desember 2024.

Demikian surat keterangan ini kami buat agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Baturiti, 10 Desember 2024

Plt. Kepala SD Negeri 2 Apuan



Wayan Suadra, S.Pd.

NIP. 197706142005011007

Lampiran 2. Tabulasi Kuesioner (Uji Coba Instrumen) Variabel Kepemimpinan Kolaboratif

Resp	Nomor Butir Soal																																								Total						
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40							
1	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	181			
2	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	177		
3	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	180	
4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	174		
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160		
6	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	169	
7	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	179
8	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	169	
9	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	183	
10	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	161	
11	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	163
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	171	
13	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	164	
14	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	164	
15	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	173	
16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	193		
17	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	182	
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	199	
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	197	
20	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	193

21	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	168						
22	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	175					
23	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	165						
24	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	162						
25	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	197			
26	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	191			
27	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	187	
28	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	176		
29	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	180		
30	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	176			
31	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	163			
32	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	169		
33	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	177	
34	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	165	
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	186	
36	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	187	
37	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	186
38	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	164	
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	161	
40	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	3	3	5	5	4	4	3	4	171			
41	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	185	
42	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	172

43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160								
44	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	189						
45	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	179									
46	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	183									
47	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	183							
48	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	173				
49	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	198					
50	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	5	5	169					
51	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	179				
52	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	169				
53	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	183					
54	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	161				
55	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	163				
56	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	171					
57	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	164					
58	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	150					
59	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	172				
60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	192	
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160		
62	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	190

Lampiran 3. Tabulasi Kuesioner (Uji Coba Instrumen) Variabel Supervisi Akademik

Resp	Nomor Butir Soal																																								Total				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40					
1	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	178	
2	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	178	
3	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	181	
4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	182	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	189	
6	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	171	
7	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	181	
8	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	176	
9	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	189	
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	169	
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	159	
12	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	166	
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	162	
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	162	
15	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	184	
16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	196
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	162	
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	200
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	200
20	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	198	

43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	160											
44	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	197											
45	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	183															
46	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	187															
47	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	180															
48	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	170													
49	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	194											
50	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	169												
51	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	182												
52	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	177													
53	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	189										
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	167												
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	161											
56	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	166												
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	163												
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	163												
59	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	181										
60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	192										
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	166
62	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	197						

Lampiran 4. Tabulasi Kuesioner (Uji Coba Instrumen) Variabel Komitmen Organisasional

Resp	Nomor Butir Soal																																								Total					
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40						
1	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	170		
2	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	185		
3	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	181		
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	161	
5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	191		
6	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	169		
7	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	176	
8	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	171	
9	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	180	
10	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	170	
11	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	159		
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160	
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160
14	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	160	
15	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	185	
16	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	193	
17	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	172	
18	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	196	
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	199		
20	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	193		

21	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	164		
22	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	3	170									
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160			
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160			
25	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	189							
26	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160				
27	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160						
28	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	167			
29	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	173						
30	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	174				
31	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	157				
32	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	158
33	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	178				
34	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	165			
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	182	
36	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	186			
37	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	187				
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	161		
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	166		
40	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	173		
41	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	188	
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	169	

43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160			
44	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	170		
45	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	182			
46	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	186			
47	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	181	
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	166	
49	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	193
50	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	166
51	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	176	
52	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	171	
53	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	179	
54	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	168	
55	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	159	
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	161	
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	161	
58	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	162	
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	165	
60	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	174			
61	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	165		
62	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	190		

Lampiran 5. Tabulasi Kuesioner (Uji Coba Instrumen) Variabel Motivasi Kerja

Resp	Nomor Butir Soal																																								Tota					
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40						
1	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	177			
2	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	180		
3	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	180		
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	180		
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	175	
6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	186	
7	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	174	
8	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	170		
9	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	180	
10	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	182		
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160	
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160	
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	160	
15	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	190	
16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	190
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	159		
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	190
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	190
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	190

21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	168		
22	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	5	4	4	163		
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	171		
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	164		
25	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	186		
26	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	156		
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	155	
28	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	166		
29	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	170		
30	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	181		
31	4	4	4	4	5	5	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	128	
32	5	5	4	4	4	4	5	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	130	
33	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	157		
34	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	198	
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	190
36	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	192	
37	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	189
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	147	
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	170	
40	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	180	
41	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	170		
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	2	2	4	4	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	150	

43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	150			
44	5	5	5	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	173		
45	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	193			
46	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	184		
47	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	185		
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	170	
49	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	195	
50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	183	
51	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	3	3	3	3	174
52	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	167
53	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	189	
54	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	168
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	3	3	3	3	3	3	150		
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	163
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	168
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	162
59	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	162
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	155	
61	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	196
62	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	177

Lampiran 6. Tabulasi Kuesioner (Uji Coba Instrumen) Variabel Kinerja Guru

Resp	Nomor Butir Soal																																								Total					
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40						
1	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	177				
2	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	181			
3	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	181			
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	180			
5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	179			
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	174			
7	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	179		
8	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	173		
9	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	185			
10	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	173		
11	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	160			
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	168
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	166
14	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	165
15	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	184		
16	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	194
17	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	172
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	199
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	3	3	3	190
20	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	198

21	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	168				
22	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	171				
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	169				
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	164				
25	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	3	3	3	190		
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	171
27	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	173		
28	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	171	
29	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	173		
30	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	178			
31	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	153	
32	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	155	
33	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	176		
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	174	
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	188	
36	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	189	
37	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	188	
38	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	160	
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	168		
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	181	
41	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	192	
42	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	170

43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	163		
44	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	186	
45	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	185	
46	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	3	186	
47	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	183
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	173
49	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	194
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	172
51	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	3	179
52	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	173	
53	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	185	
54	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	168	
55	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	160
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	168
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	166
58	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	5	5	5	5	164	
59	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	170	
60	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	5	179	
61	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	171	
62	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	189	

Lampiran 7. Kuesioner Penelitian

INSTRUMEN PENELITIAN UNTUK KEPENTINGAN PENYELESAIAN STUDI S2 MAGISTER PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN

JUDUL PENELITIAN

PENGARUH KEPEMIMPINAN KOLABORATIF, SUPERVISI AKADEMIK,
KOMITMEN ORGANISASIONAL, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA GURU SD DI GUGUS IV KECAMATAN BATURITI KABUPATEN
TABANAN

Identitas Responden Dan Petunjuk Pengisian Angket

1. IDENTITAS RESPONDEN



Nama :

Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan

Pendidikan Terakhir :

NIP/ Golongan :

Masa Kerja :

Unit Kerja :

2. CATATAN PENTING

- a. Kuesioner ini hanya untuk kepentingan penelitian dalam rangka penyelesaian studi S2 Pascasarjana Undiksha di Singaraja Bali.
- b. Data atau informasi yang Ibu/ Bapak isikan di kuesioner ini sama sekali tidak ada hubungan atau pengaruh terhadap nilai kinerja SKP di instansi tempat Ibu/ Bapak bertugas.
- c. Untuk itu, dimohon dengan sangat hormat agar kuesioner diisi secara jujur menurut kata hati, sesuai apa yang dialami dan dirasakan sampai saat ini.

3. PETUNJUK PENGISIAN ANGKET

- a. Mohon angket diisi oleh Bapak/Ibu guru untuk menjawab seluruh pernyataan yang telah disediakan.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom yang Anda pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Dalam menjawab pernyataan-pernyataan ini, tidak ada jawaban yang salah. Oleh sebab itu, dimohonkan tidak ada jawaban yang dikosongkan.
- d. Terima kasih atas partisipasi dan bantuan Bapak/Ibu guru guna mensukseskan penelitian ini.
- e. Keterangan Alternatif Jawaban:

SS : Sangat Setuju : 5
S : Setuju : 4
KS : Kurang Setuju : 3
TS : Tidak Setuju : 2
STS : Sangat Tidak Setuju : 1

Instrumen

Kepemimpinan Kolaboratif (X1)

Grand Teori dan Dimensi

Grand Teori	Kepemimpinan kolaboratif adalah pendekatan kepemimpinan yang menekankan pentingnya kerjasama, keterlibatan, dan partisipasi dari semua anggota tim atau organisasi dalam proses pengambilan keputusan dan pencapaian tujuan bersama.
Dimensi	(1) Komunikasi terbuka, (2) Partisipasi dalam pengambilan keputusan, (3) Pembagian tanggung jawab, (4) Dukungan dan bimbingan, (5) Kolaborasi terhadap anggota tim.
{ Chirslip dan Larson (1994), Huxman dan Vangen (2005), Ansell dan Gash (2007), Gray (1989), Hafetz, Grashow, dan Linsky (2009) }	

Kisi-Kisi Instrumen

No.	Dimensi	Indikator	Nomor Butir	Jumlah Butir
1.	Komunikasi terbuka	1. Pemimpin berbagi informasi penting secara terbuka dengan rekan guru.	1, 2, 3, 4, 5	5
		2. Pemimpin merespon umpan balik dari guru dengan cepat.	6, 7, 8	3
2.	Partisipasi dalam pengambilan keputusan	1. Guru dilibatkan dalam proses pengambilan keputusan.	9, 10, 11	3
		2. Pemimpin menghargai dan mempertimbangkan masukan dari guru dalam pengambilan keputusan.	12, 13, 14	3
		3. Ide-ide yang diusulkan oleh guru diimplementasikan dan diakui.	15, 16, 17	3
3.	Pembagian tanggung jawab	1. Pembagian tugas yang adil.	18, 19, 20	3
		2. Pemberdayaan guru.	21, 22, 23	3
		3. Pengakuan kontribusi.	24, 25, 26	3
4.	Dukungan dan	1. Bimbingan pengembangan	27, 28, 29	3

	bimbingan	profesional guru.		
		2. Dukungan dalam pembelajaran.	30, 31, 32	3
		3. Pemecahan masalah.	33, 34, 35	3
5.	Kolaborasi terhadap anggota tim	1. Mendorong kerjasama.	36, 37, 38, 39, 40	5
Total			40	40

Instrumen Penilaian Kepemimpinan Kolaboratif

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
1.	Saya merasa pemimpin sekolah transparan dalam menyampaikan informasi yang relevan dengan pekerjaan kami.					
2.	Saya merasa selalu diinformasikan tentang hal-hal penting hal-hal penting yang mempengaruhi tugas dan tanggung jawab saya oleh pimpinan sekolah.					
3.	Pemimpin sekolah selalu berbagi informasi penting secara terbuka dengan seluruh guru.					
4.	Kepala sekolah berbagi informasi mengenai tujuan dan prioritas sekolah sehingga kami semua memahami arah yang ingin dicapai.					
5.	Saya merasa kepala sekolah mendorong transparansi dengan memberikan informasi penting kepada kami tepat waktu.					
6.	Pemimpin sekolah saya selalu					

	memberikan tanggapan secara cepat terhadap masukan yang saya berikan.					
7.	Umpan balik yang saya sampaikan kepada pemimpin sekolah segera ditindaklanjuti dengan tindakan nyata.					
8.	Saya merasa didengarkan karena pemimpin sekolah merespon saran dan kritik dengan cepat.					
9.	Saya merasa dilibatkan dalam pengambilan keputusan yang penting di sekolah ini.					
10.	Pemimpin sekolah saya sering meminta pendapat saya sebelum membuat keputusan yang berkaitan dengan kegiatan sekolah.					
11.	Saya memiliki kesempatan untuk memberikan masukan dalam rapat-rapat yang membahas kebijakan sekolah.					
12.	Saya merasa bahwa pemimpin sekolah menghargai masukan saya saat membuat keputusan yang penting.					
13.	Pemimpin sekolah saya mempertimbangkan saran yang saya berikan sebelum mengambil keputusan.					
14.	Masukan saya sebagai guru sering dijadikan pertimbangan dalam keputusan-keputusan strategis sekolah.					
15.	Ide-ide yang saya usulkan sering diimplementasikan dalam program atau kegiatan sekolah.					

16.	Pemimpin sekolah saya secara terbuka mengakui kontribusi ide yang berasal dari guru dalam rapat atau kegiatan sekolah.					
17.	Saya merasa ide-ide saya dihargai dan diwujudkan menjadi kebijakan atau tindakan nyata di sekolah.					
18.	Tugas-tugas di sekolah dibagi secara adil di antara semua guru, tanpa adanya favoritisme.					
19.	Saya merasa bahwa pembagian tugas di sekolah ini mempertimbangkan beban kerja dan kompetensi setiap guru.					
20.	Pemimpin sekolah memastikan bahwa semua guru mendapatkan kesempatan yang sama dalam pembagian tugas dan tanggung jawab.					
21.	Saya merasa diberdayakan untuk membuat keputusan terkait dengan metode pengajaran dan materi yang saya gunakan.					
22.	Kepala sekolah memberikan dukungan yang diperlukan agar saya dapat mengembangkan inisiatif dan ide-ide baru dalam pengajaran.					
23.	Saya merasa didorong untuk berperan aktif dalam pengambilan keputusan yang berkaitan dengan program sekolah.					
24.	Saya merasa kontribusi saya dalam kegiatan sekolah diakui dan dihargai oleh pemimpin dan rekan kerja.					
25.	Pemimpin sekolah sering memberikan pujian atau					

	penghargaan atas prestasi dan kontribusi yang saya berikan.					
26.	Pencapaian saya dalam mengajar sering mendapat apresiasi dan penghargaan dari pihak sekolah.					
27.	Pemimpin sekolah memberikan bimbingan yang efektif untuk membantu saya dalam merencanakan pengembangan profesionalitas saya.					
28.	Saya menerima dukungan dan arahan dari pemimpin sekolah untuk mengikuti pelatihan dan kegiatan pengembangan yang relevan dengan kebutuhan saya.					
29.	Bimbingan yang saya terima membantu saya mencapai tujuan pengembangan profesional secara efektif.					
30.	Saya merasa mendapatkan dukungan yang cukup dari pemimpin sekolah dalam mengatasi tantangan yang saya hadapi dalam proses pembelajaran.					
31.	Saya menerima bantuan dan saran yang berguna dari pemimpin sekolah untuk meningkatkan kualitas pengajaran saya.					
32.	Saya mendapatkan bimbingan dan bantuan yang cukup dari rekan kerja untuk mengembangkan metode pengajaran yang efektif.					
33.	Pemimpin sekolah saya proaktif dalam membantu memecahkan masalah yang saya hadapi dalam proses pengajaran.					
34.	Saya merasa pemimpin sekolah memberikan solusi yang efektif dan					

	praktis ketika menghadapi masalah terkait dengan pembelajaran atau manajemen kelas.					
35.	Saya berdiskusi dengan rekan kerja untuk menemukan cara terbaik dalam menangani masalah yang muncul di kelas.					
36.	Saya merasa didorong oleh pemimpin sekolah untuk bekerjasama dengan rekan kerja dalam menyelesaikan proyek atau masalah sekolah.					
37.	Pemimpin sekolah memberikan dukungan dan penghargaan kepada guru yang terlibat dalam kegiatan kolaboratif dalam tim kerja.					
38.	Saya sering mengadakan kegiatan yang melibatkan kolaborasi antara guru untuk menciptakan lingkungan pembelajaran yang harmonis.					
39.	Kepala sekolah mengadakan pertemuan rutin untuk mendorong diskusi kolaboratif mengenai tantangan dan solusi dalam pembelajaran.					
40.	Kepala sekolah memberikan kesempatan bagi guru untuk saling berbagi ide dan metode mengajar yang telah berhasil.					
Jumlah						

Supervisi Akademik (X2)

Grand Teori dan Dimensi

Grand Teori	Supervisi akademik adalah proses pembinaan yang dilakukan oleh supervisor atau pengawas untuk membantu guru meningkatkan kualitas pengajaran dan pembelajaran.
Dimensi	(1) Pemantauan dan evaluasi, (2) Bimbingan dan konsultasi, (3) Pengembangan profesional, (4) Keterlibatan dalam perbaikan pembelajaran.
{ Agung, A, A. Gede dan Basilius R. W. (2023), Ross Gordon (2010), Glikman, al (2007), Sahertian (2008), Sergiovanni dan Starratt (2007), Purwanto (2008), Wiles dan Bondi (2004)}	

Kisi-kisi instrumen

No.	Dimensi	Indikator	Nomor Butir	Jumlah
1.	Pemantauan dan evaluasi	1. Frekuensi pemantauan kepala sekolah terhadap proses pembelajaran di kelas	1, 2, 3	3
		2. Umpan balik yang diberikan kepala sekolah setelah melakukan observasi kelas	4, 5, 6	3
		3. Keberlanjutan evaluasi yang dilakukan untuk memperbaiki kualitas pembelajaran	7, 8, 9	3
2.	Bimbingan dan konsultasi	1. Ketersediaan kepala sekolah untuk memberikan bimbingan terkait metode pengajaran	10, 11, 12	3
		2. Intensitas konsultasi yang dilakukan guru dengan kepala sekolah	13, 14, 15	3

		mengenai masalah pembelajaran		
		3. Kualitas saran dan solusi yang diberikan oleh kepala sekolah untuk mengatasi masalah yang dihadapi guru	16, 17, 18	3
3.	Pengembangan profesional	1. Dorongan dari kepala sekolah agar guru mengikuti pelatihan dan workshop	19, 20, 21	3
		2. Fasilitas dan dukungan yang diberikan oleh kepala sekolah untuk pengembangan karier guru	22, 23, 24	3
		3. Pelaksanaan program pengembangan profesional yang dirancang oleh sekolah untuk meningkatkan kompetensi guru	25, 26, 27	3
4.	Keterlibatan dalam perbaikan pembelajaran	1. Partisipasi guru dalam merencanakan dan mengimplementasikan perbaikan pembelajaran	28, 29, 30, 31, 32, 33, 34	7
		2. Pengaruh supervisi kepala sekolah terhadap inovasi yang dilakukan guru dalam pengajaran.	35, 36, 37	3
		3. Kolaborasi antara guru dan kepala sekolah dalam mengidentifikasi kebutuhan dalam pengembangan	38, 39, 40	3

		pembelajaran		
Jumlah			40	40

Instrumen Penilaian Supervisi Akademik

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
1.	Kepala sekolah secara rutin melakukan kunjungan ke kelas untuk memantau proses pembelajaran.					
2.	Kepala sekolah mengadakan pertemuan berkala dengan guru untuk mendiskusikan hasil pemantauan kelas.					
3.	Frekuensi pemantauan yang dilakukan oleh kepala sekolah cukup sering untuk memberikan umpan balik yang bermanfaat bagi pengajaran guru.					
4.	Setelah observasi kelas, kepala sekolah memberikan umpan balik yang spesifik dan konstruktif untuk membantu guru meningkatkan metode pengajaran mereka.					
5.	Kepala sekolah menggunakan metode pendekatan coaching untuk memberikan umpan balik, dengan fokus pada pengembangan keterampilan dan kompetensi guru.					
6.	Umpan balik yang diberikan oleh kepala sekolah setelah observasi kelas mencakup langkah-langkah praktis yang dapat diimplementasikan oleh guru untuk meningkatkan kualitas pengajaran.					
7.	Proses evaluasi terhadap kualitas pembelajaran dilakukan secara berkelanjutan untuk memastikan adanya perbaikan secara berkesinambungan dalam metode pengajaran.					

8.	Kepala sekolah secara rutin mengevaluasi hasil pembelajaran yang memberikan rekomendasi untuk perbaikan yang terus menerus kepada guru.					
9.	Evaluasi yang dilakukan untuk memperbaiki kualitas pembelajaran melibatkan umpan balik dari berbagai sumber dan diintegrasikan dalam perencanaan perbaikan yang berkelanjutan.					
10.	Kepala sekolah selalu bersedia untuk memberikan bimbingan dan dukungan kepada guru dalam hal pengembangan metode pengajaran.					
11.	Kepala sekolah secara aktif menawarkan waktu dan sumber daya untuk membantu guru dalam mengimplementasikan metode pengajaran yang efektif.					
12.	Kepala sekolah menyediakan sesi khusus atau pertemuan reguler untuk mendiskusikan dan memperbaiki metode pengajaran dengan para guru.					
13.	Guru secara rutin melakukan konsultasi dengan kepala sekolah untuk membahas masalah-masalah yang dihadapi dalam proses pembelajaran.					
14.	Konsultasi dengan kepala sekolah tentang masalah pembelajaran dilakukan dengan frekuensi yang cukup untuk menemukan solusi yang efektif.					
15.	Saya merasa kepala sekolah selalu terbuka dan mudah diakses ketika saya membutuhkan konsultasi mengenai tantangan dalam pengajaran.					
16.	Saran yang diberikan oleh kepala sekolah selalu relevan dan membantu saya dalam mengatasi masalah pembelajaran di kelas.					
17.	Solusi yang ditawarkan oleh kepala sekolah efektif dan mudah diterapkan					

	untuk menyelesaikan tantangan yang saya hadapi dalam mengajar.					
18.	Kepala sekolah memeberikan saran yang didasarkan pada pemahaman mendalam terhadap masalah yang saya hadapi dalam proses pembelajaran.					
19.	Kepala sekolah secara aktif mendorong guru untuk mengikuti pelatihan dan workshop guna meningkatkan kompetensi profesional mereka.					
20.	Saya sering mendapatkan rekomendasi dari kepala sekolah untuk berpartisipasi dalam berbagai pelatihan atau workshop yang relevan dengan pengembangan pengajaran.					
21.	Kepala sekolah secara aktif mendorong saya untuk mengikuti pelatihan dan workshop guna meningkatkan keterampilan mengajar.					
22.	Kepala sekolah menyediakan fasilitas yang memadai, seperti akses ke pelatihan san sumber belajar, untuk mendukung pengembangan karier saya sebagai guru.					
23.	Kepala sekolah memberikan kesempatan dan motivasi bagi guru untuk terus meningkatkan keterampilan dan kemajuan karier melalui program pengembangan.					
24.	Kepala sekolah memberikan dorongan dan bantuan, seperti rekomendasi dan pendanaan untuk mengikuti prlatihan yang relevan dengan profesi saya.					
25.	Program pengembangan profesional yang dirancang oleh sekolah membantu saya menerapkan metode pengajaran yang lebih efektif di kelas.					
26.	Pelaksanaan program pengembangan profesional di sekolah didukung oleh kepala sekolah dan terorganisir dengan baik untuk memastikan peningkatan					

	kompetensi guru.					
27.	Sekolah memberikan dukungan penuh, seperti fasilitas dan waktu untuk mengikuti kegiatan pengembangan profesional.					
28.	Guru-guru di sekolah dilibatkan dalam diskusi dan pengambilan keputusan terkait strategi perbaikan pembelajaran					
29.	Saya berkontribusi dalam mengimplementasikan perubahan dan inovasi untuk meningkatkan kualitas pembelajaran di kelas.					
30.	Saya berkontribusi dalam diskusi dengan rekan kerja untuk mengembangkan strategi baru yang lebih efektif dalam pembelajaran.					
31.	Saya memberikan masukan berdasarkan pengalaman saya dalam mengajar untuk meningkatkan kualitas pembelajaran di sekolah.					
32.	Saya bekerja sama dengan guru untuk mencoba dan mengevaluasi metode pembelajaran yang lebih inovatif.					
33.	Saya selalu siap untuk melakukan perubahan dalam metode pengajaran yang saya gunakan berdasarkan hasil evaluasi pembelajaran.					
34.	Saya secara aktif menerapkan masukan dari kepala sekolah atau rekan kerja untuk memperbaiki strategi pengajaran saya.					
35.	Supervisi yang dilakukan oleh kepala sekolah mendorong saya untuk mencoba metode pengajaran yang baru dan inovatif di kelas.					
36.	Bimbingan yang diberikan oleh kepala sekolah selama supervisi membantu saya lebih percaya diri dalam menerapkan					

	inovasi dalam proses pembelajaran.					
37.	Kepala sekolah memberikan umpan balik yang membangun, yang membantu saya mengembangkan ide-ide kreatif untuk pembelajaran.					
38.	Saya dan kepala sekolah secara rutin berdiskusi untuk mengidentifikasi kebutuhan pengembangan pembelajaran di kelas.					
39.	Kolaborasi antara guru dan kepala sekolah membantu dalam menentukan prioritas kebutuhan pengembangan yang tepat untuk meningkatkan kualitas pembelajaran.					
40.	Saya merasa didukung oleh kepala sekolah dalam mengidentifikasi sumber daya dan pelatihan yang diperlukan untuk meningkatkan efektivitas pembelajaran.					
Jumlah						

Komitmen Organisasional (X3)

Grand Teori dan Dimensi

Grand Teori	Komitmen organisasional adalah tingkat keterikatan atau loyalitas seorang individu terhadap organisasi tempat ia bekerja. Komitmen ini mencakup keinginan untuk tetap menjadi bagian dari organisasi, usaha untuk mencapai tujuan organisasi, dan rasa tanggung jawab terhadap peran dan tugas yang diberikan.
Dimensi	(1) Komitmen afektif, (2) Komitmen normatif, (3) Komitmen berkelanjutan, (4) Komitmen rasional.
{Mayer dan Allen (1991), Backer (1960), Reichers (1985), Mowday, Steers, dan Porter (1979), Mathis dan Jackson (2006), Robbins dan Judge (2017)}	

Kisi-kisi instrumen komitmen organisasional

No.	Dimensi	Indikator	Nomor Butir	Jumlah
1.	Komitmen afektif	1. Dedikasi dalam pekerjaan	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7	7
		2. Keterlibatan dalam kegiatan sekolah	8, 9, 10	3
		3. Kepuasan dalam mengajar	11, 12, 13	3
2.	Komitmen normatif	1. Kesetiaan terhadap tugas	14, 15, 16	3
		2. Inisiatif dalam pengembangan sekolah	17, 18, 19	3
3.	Komitmen berkelanjutan	1. Efisiensi kerja	20, 21, 22	3
		2. Ketahanan dalam menghadapi tantangan	23, 24, 25	3
		3. Keterlibatan dalam program pengembangan sekolah	26, 27, 28	3
4.	Komitmen rasional	1. Produktivitas mengajar	29, 30, 31	3
		2. Peningkatan kualitas pembelajaran	32, 33, 34	3
		3. Penerapan metode pembelajaran yang inovatif	35, 36, 37	3
		4. Penggunaan sumber daya secara efektif	38, 39, 40	3
Jumlah			40	40

Instrumen Penilaian Komitmen Organisasional

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
1.	Saya merasa bersemangat setiap kali mempersiapkan materi pembelajaran untuk siswa.					
2.	Saya merasa termotivasi ketika melihat kemajuan belajar siswa saya.					
3.	Saya merasa memiliki tanggung jawab besar untuk membantu setiap siswa mencapai potensi maksimal.					
4.	Saya merasa bangga atas pekerjaan saya sebagai guru dan selalu berusaha menjaga profesionalisme dalam setiap interaksi dengan siswa.					
5.	Saya terus berupaya untuk meningkatkan keterampilan mengajar saya demi meningkatkan kualitas pembelajaran siswa.					
6.	Saya selalu meluangkan waktu ekstra untuk memastikan bahwa pekerjaan saya dilakukan dengan baik.					
7.	Saya merasa bertanggung jawab penuh atas hasil pekerjaan saya dan berusaha keras untuk mencapainya.					
8.	Saya siap menghadapi tantangan dan mengatasi kesulitan demi menyelesaikan tugas pekerjaan saya dengan sukses.					
9.	Saya aktif berpartisipasi dalam kegiatan ekstrakurikuler yang diselenggarakan oleh sekolah.					
10.	Saya terlibat dalam perencanaan dan pelaksanaan acara atau program sekolah.					
11.	Saya berkontribusi dalam mengambil keputusan terkait kegiatan dan kebijakan					

	sekolah.					
12.	Saya merasa puas dengan hasil yang saya capai dalam proses pembelajaran siswa.					
13.	Saya senang dengan hubungan positif yang saya bangun dengan siswa selama proses pembelajaran.					
14.	Saya merasa pekerjaan saya sebagai pengajar memberikan kepuasan pribadi dan profesional.					
15.	Saya selalu berkomitmen untuk menyelesaikan semua tanggung jawab yang terkait dengan pekerjaan saya sebagai guru.					
16.	Saya merasa berkewajiban untuk selalu hadir dan terlibat secara aktif dalam semua kegiatan yang terkait dengan pengajaran dan sekolah.					
17.	Saya menjaga etika profesional dan berusaha memberikan yang terbaik dalam setiap aspek pekerjaan mengajar saya.					
18.	Saya dapat menyelesaikan tugas mengajar dan administrasi tepat waktu tanpa mengorbankan kualitas.					
19.	Saya mampu mengatur waktu dengan baik sehingga semua pekerjaan saya dapat diselesaikan dengan efektif.					
20.	Saya menggunakan sumber daya dan alat bantu pembelajaran secara optimal untuk mencapai tujuan pembelajaran.					
21.	Saya tetap tenang dan fokus meskipun menghadapi kesulitan dalam proses mengajar.					
22.	Saya tidak mudah menyerah ketika mengalami kegagalan dan hambatan dalam mencapai tujuan mengajar.					

23.	Saya tetap termotivasi dan fokus dalam mengajar meskipun menghadapi berbagai tantangan di kelas.					
24.	Saya aktif terlibat dalam perencanaan dan pelaksanaan program pengembangan sekolah.					
25.	Saya merasa bertanggung jawab atas kesuksesan program pengembangan sekolah yang sedang berlangsung.					
26.	Saya aktif berpartisipasi dalam program pengembangan sekolah yang bertujuan untuk meningkatkan kualitas pendidikan.					
27.	Saya dapat menyelesaikan tugas mengajar dan administrasi tepat waktu tanpa mengurangi kualitas pembelajaran.					
28.	Saya selalu berusaha meningkatkan efektivitas pengajaran sehingga siswa dapat mencapai hasil belajar yang optimal.					
29.	Saya terus mencari cara untuk meningkatkan hasil belajar siswa melalui pendekatan yang terstruktur dan terarah.					
30.	Saya secara rutin mengevaluasi metode pembelajaran yang digunakan dalam melakukan perubahan untuk meningkatkan hasil belajar siswa.					
31.	Saya terus mencari cara untuk meningkatkan kualitas pembelajaran melalui penggunaan strategi dan teknik pengajaran yang lebih efektif.					
32.	Saya menggunakan hasil penilaian siswa untuk menyesuaikan dan memperbaiki pendekatan pembelajaran saya.					
33.	Saya secara aktif mencoba dan menerapkan metode pembelajaran baru untuk membuat proses belajar lebih					

	menarik dan efektif bagi siswa.					
34.	Saya menggunakan pendekatan pembelajaran kreatif, seperti pembelajaran berbasis proyek atau kolaboratif untuk meningkatkan keterlibatan siswa.					
35.	Saya mengintegrasikan teknologi dalam pembelajaran, seperti menggunakan aplikasi atau platform digital untuk menciptakan pengalaman belajar yang interaktif.					
36.	Saya memanfaatkan sumber daya yang tersedia di sekolah, seperti perpustakaan dan teknologi untuk mendukung pembelajaran secara maksimal.					
37.	Saya memastikan setiap bahan ajar dan alat yang digunakan dalam proses pembelajaran dioptimalkan agar proses belajar lebih efisien dan efektif.					
Jumlah						

Motivasi Kerja (X4)

Grand Teori dan Dimensi

Grand Teori	Motivasi kerja mengacu pada dorongan internal atau eksternal yang mendorong seseorang untuk mencapai tujuan, menyelesaikan tugas, atau melakukan aktivitas tertentu di tempat kerja.
Dimensi	(1) Motivasi intrinsik, (2) Motivasi ekstrinsik, (3) Lingkungan kerja.
{Abraham H. Maslow (2013), Douglass McGregor (2002), Enjarwati, A. Q. & Riska Fii Ahsani (2024), Kusuma, Raden Widya Ananda (2024)}	

Kisi-kisi instrumen motivasi kerja (X4)

No.	Dimensi	Indikator	Nomor Butir	Jumlah
1.	Motivasi intrinsik	1. Kepuasan dalam mengajar	1, 2, 3, 4, 5	5
		2. Kreativitas dalam pengajaran	6, 7, 8	3
		3. Dedikasi terhadap siswa	9, 10, 11, 12, 13, 14	6
		4. Komitmen terhadap pengembangan diri	15, 16, 17	3
2.	Motivasi ekstrinsik	1. Pengakuan dan apresiasi	18, 19, 20	3
		2. Kesempatan promosi	21, 22, 23	3
3.	Lingkungan kerja	1. Fasilitas dan sumber daya	24, 25, 26	3
		2. Dukungan dari pimpinan	27, 28, 29	3
		3. Hubungan dengan rekan kerja	30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37	8
		4. Iklim sekolah yang positif	38, 39, 40	3
Jumlah			40	40

Instrumen Penilaian Motivasi Kerja

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
1.	Saya merasa puas dengan pekerjaan saya sebagai guru.					
2.	Saya merasa pekerjaan saya memberikan makna dan kepuasan pribadi.					
3.	Saya merasa puas dengan kondisi kerja yang ada di sekolah ini.					
4.	Saya bangga dengan peran saya sebagai guru dan merasa bahwa kontribusi saya bermanfaat bagi perkembangan siswa.					
5.	Saya menikmati setiap proses pengajaran di kelas dan merasa bahwa pekerjaan ini memberikan makna dan kepuasan pribadi.					
6.	Saya merasa senang dengan rekan-rekan kerja saya.					
7.	Saya merasa diakui dan dihargai atas usaha dan pencapaian saya di sekolah ini					
8.	Saya menerima penghargaan yang layak atas kerja keras saya.					
9.	Saya mendapatkan pengakuan yang memadai dari atasan dan rekan kerja saya.					
10.	Penghargaan yang saya terima membuat saya lebih termotivasi untuk bekerja.					
11.	Saya berkomitmen untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan dalam pekerjaan saya.					

12.	Saya meluangkan waktu di luar jam pelajaran untuk membantu siswa yang memerlukan bimbingan tambahan.					
13.	Saya selalu berusaha memberikan perhatian penuh kepada siswa, memastikan mereka merasa didukung dalam proses belajar.					
14.	Saya merasa bertanggung jawab untuk menciptakan lingkungan belajar yang positif dan mendukung bagi semua siswa.					
15.	Saya merasa tujuan pekerjaan saya selaras dengan tujuan pribadi saya.					
16.	Saya bekerja keras untuk mencapai target yang telah ditetapkan oleh sekolah.					
17.	Saya terinspirasi untuk terus meningkatkan kerja saya dalam mencapai tujuan sekolah.					
18.	Saya memiliki dorongan internal yang kuat untuk sukses dalam pekerjaan saya.					
19.	Saya merasa termotivasi oleh keinginan pribadi untuk terus belajar dan berkembang.					
20.	Saya bekerja keras karena saya menikmati tantangan yang ada dalam pekerjaan saya.					
21.	Motivasi saya berasal dari kepuasan pribadi yang saya peroleh dari pekerjaan saya.					
22.	Insentif dan bonus dari sekolah meningkatkan motivasi kerja saya.					
23.	Saya termotivasi oleh kemungkinan promosi dan kemajuan karir di sekolah ini.					

24.	Kondisi kerja yang baik dan fasilitas yang disediakan oleh sekolah meningkatkan motivasi saya.					
25.	Saya selalu memanfaatkan fasilitas yang ada di sekolah, seperti ruang kelas, perpustakaan, dan laboratorium untuk mendukung proses pembelajaran.					
26.	Saya merasa sumber daya teknologi yang tersedia di sekolah sudah cukup untuk memenuhi kebutuhan pembelajaran digital.					
27.	Saya merasa mendapat dukungan penuh dari pimpinan sekolah dalam melaksanakan tugas-tugas saya sebagai guru.					
28.	Pimpinan sekolah selalu memberikan bimbingan dan umpan balik yang konstruktif untuk meningkatkan kinerja Anda.					
29.	Pimpinan sekolah menyediakan sumber daya dan kesempatan yang memadai untuk mengikuti pelatihan dan pengembangan profesi.					
30.	Saya selalu berusaha komunikasi yang baik dengan rekan kerja dalam menyelesaikan tugas bersama.					
31.	Saya merasa nyaman berdiskusi dengan rekan kerja untuk menyelesaikan masalah yang dihadapi dalam proses mengajar.					
32.	Saya mendukung dan menerima masukan dari rekan kerja dalam meningkatkan kualitas pengajaran di sekolah.					
33.	Saya merasa nyaman bekerja sama dengan rekan-rekan guru dalam					

	merencanakan kegiatan pembelajaran.					
34.	Saya merasa mendapat dukungan dari rekan-rekan kerja ketika menghadapi tantangan dalam mengajar.					
35.	Saya terbuka terhadap saran dan masukan dari rekan kerja untuk meningkatkan kualitas pengajaran saya.					
36.	Saya sering berbagi informasi atau materi pembelajaran yang bermanfaat dengan rekan kerja.					
37.	Saya bekerja sama dengan rekan kerja untuk menciptakan lingkungan belajar yang positif bagi siswa.					
38.	Saya merasa sekolah ini mendukung pertumbuhan profesional dan personal setiap guru.					
39.	Sekolah ini menciptakan suasana yang kondusif untuk belajar, baik bagi siswa maupun guru.					
40.	Pimpinan dan seluruh staf bekerja sama untuk menciptakan lingkungan sekolah yang positif dan inklusif.					
Jumlah						

Kinerja Guru (Y)

Grand Teori dan Dimensi

Grand Teori	Kinerja guru atau <i>performan</i> guru adalah ukuran seberapa efektif seorang guru melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dalam mendidik siswa. Kinerja guru mencakup berbagai aspek yang berkaitan dengan proses pembelajaran, interaksi dengan siswa, dan kontribusi terhadap komunitas sekolah.
Dimensi	(1) Perencanaan pembelajaran, (2) Pelaksanaan pembelajaran, (3) Evaluasi pembelajaran, (4) Komitmen terhadap tugas, (5) Hubungan dengan siswa, orang tua, dan rekan guru, (6) Keterlibatan dalam pengembangan sekolah.
{Arikunto (2003), Gordon (1991), Sutikno (2007), Uno (2012), Glikman (2004), Revai (2009)}	

Kisi-kisi instrumen

No.	Dimensi	Indikator	Nomor Butir	Jumlah
1.	Perencanaan pembelajaran	1. Penyusunan Rencana Pelaksanaan Pembelajaran.	1, 2	2
		2. Penyesuaian Materi dengan Kurikulum	3, 4	2
		3. Inovasi dalam perencanaan	5, 6	2
		4. Penyesuaian pembelajaran dengan karakteristik siswa.	7, 8	2
2.	Pelaksanaan pembelajaran	1. Penggunaan metode pembelajaran.	9, 10	2

		2. Pengelolaan kelas	11, 12, 13, 14, 15	5
		3. Penggunaan media dan teknologi	26, 17, 18	3
		4. Interaksi dan komunikasi dengan siswa	19, 20	2
3.	Evaluasi pembelajaran	1. Umpan balik yang konstruktif	21, 22	2
		2. Konsisten dalam penilaian	23, 24	2
		3. Tindak lanjut hasil penilaian	25, 26	2
4.	Komitmen terhadap tugas	1. Tanggung jawab terhadap pekerjaan	27, 28	2
		2. Kehadiran dan ketepatan waktu	29, 30	2
5.	Hubungan dengan siswa, orang tua, dan rekan guru	1. Komunikasi dengan siswa	31, 32	2
		2. Kolaborasi dengan rekan kerja	33, 34	2
		3. Hubungan dengan orang tua siswa	35, 36	2
6.	Keterlibatan dalam pengembangan sekolah	1. Inisiatif dalam pengembangan program	37, 38	2
		2. Keterlibatan dalam komunitas sekolah	39, 40	2
Jumlah			40	40

Instrumen Penilaian Kinerja Guru

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
1.	Saya selalu menyusun Rencana Pelaksanaan Pembelajaran yang sesuai dengan kurikulum dan kebutuhan siswa sebelum memulai proses pembelajaran.					
2.	Saya selalu menyusun RPP dengan mempertimbangkan tujuan pembelajaran, media, dan metode yang sesuai dengan topik yang diajarkan.					
3.	Saya memastikan bahwa setiap materi yang saya ajarkan telah sesuai dengan standar kompetensi dan tujuan yang tercantum dalam kurikulum.					
4.	Materi yang saya susun telah disesuaikan dengan perkembangan kurikulum terbaru yang berlaku di sekolah.					
5.	Saya secara rutin mencoba metode baru dalam perencanaan pembelajaran untuk meningkatkan efektivitas proses belajar mengajar.					
6.	Saya selalu menyesuaikan metode pengajaran saya agar sesuai dengan gaya belajar yang berbeda-beda di kelas.					
7.	Saya memilih metode pembelajaran yang sesuai dengan tujuan pembelajaran dan karakteristik materi yang diajarkan.					
8.	Saya selalu mengevaluasi efektivitas metode pembelajaran yang digunakan untuk memastikan siswa					

	memahami materi dengan baik.					
9.	Saya mampu menjaga disiplin kelas dengan adil dan konsisten selama proses pembelajaran.					
10.	Saya selalu mengatur tataletak kelas dan aktivitas pembelajaran agar mendukung interaksi yang baik antar siswa.					
11.	Saya memberikan apresiasi kepada siswa yang menunjukkan perilaku baik dan partisipasi aktif selama pembelajaran.					
12.	Saya berusaha menciptakan suasana kelas yang mendukung interaksi positif antar siswa.					
13.	Saya melibatkan siswa dalam kegiatan pengaturan kelas untuk meningkatkan rasa tanggung jawab mereka terhadap lingkungan belajar.					
14.	Saya terbuka terhadap penggunaan teknologi baru yang dapat membantu proses pembelajaran lebih efektif dan menarik bagi siswa.					
15.	Saya secara rutin menggunakan teknologi, seperti proyektor atau perangkat lunak pembelajaran, untuk membantu penyampaian materi kepada siswa.					
16.	Saya menyesuaikan penggunaan media dan teknologi dalam pembelajaran sesuai dengan tingkat pemahaman dan kebutuhan siswa.					
17.	Saya selalu terbuka untuk mendengarkan pertanyaan dan pendapat siswa selama proses pembelajaran.					

18.	Saya berusaha membangun hubungan yang positif dan menghargai setiap siswa dalam setiap interaksi di kelas.					
19.	Saya selalu memberikan umpan balik yang jelas dan spesifik kepada siswa untuk membantu mereka memperbaiki hasil belajar.					
20.	Saya memastikan bahwa umpan balik yang saya berikan dapat dipahami dengan mudah oleh siswa dan langsung dapat diterapkan.					
21.	Saya selalu menggunakan kriteria penilaian yang sama untuk semua siswa dalam menilai tugas dan ujian.					
22.	Seberapa sering Anda memastikan bahwa penilaian dilakukan secara objektif dan adil berdasarkan standar yang ditetapkan?					
23.	Saya selalu memberikan tindak lanjut berupa saran perbaikan kepada siswa berdasarkan hasil penilaian mereka.					
24.	Saya merancang program perbaikan atau pengayaan berdasarkan hasil penilaian untuk mendukung kebutuhan belajar siswa.					
25.	Saya selalu menyelesaikan tugas dan tanggung jawab saya tepat waktu, sesuai dengan standar yang ditetapkan.					
26.	Saya merasa bertanggung jawab atas hasil kerja saya dan selalu berusaha memperbaiki kesalahan yang saya buat.					
27.	Saya selalu hadir tepat waktu di sekolah dan memulai setiap pelajaran					

	sesuai jadwal yang ditentukan.					
28.	Saya memastikan untuk menyelesaikan setiap tugas yang diberikan sesuai dengan batas waktu yang telah ditetapkan.					
29.	Saya selalu memberikan penjelasan yang jelas dan mudah dipahami oleh siswa saat mengajar.					
30.	Saya berusaha menciptakan suasana yang terbuka, sehingga siswa merasa nyaman untuk bertanya atau menyampaikan kesulitan belajar					
31.	Saya selalu terbuka untuk berdiskusi dan berbagi ide dengan rekan kerja guna meningkatkan kualitas pembelajaran.					
32.	Saya aktif berpartisipasi dalam tim atau kelompok kerja di sekolah untuk mencapai tujuan bersama.					
33.	Saya secara rutin berkomunikasi dengan orang tua siswa untuk memberikan informasi tentang perkembangan belajar anak mereka.					
34.	Saya berusaha membangun hubungan yang positif dan kooperatif dengan orang tua siswa demi mendukung kemajuan belajar anak.					
35.	Saya berperan dalam merancang dan mengimplementasikan program-program baru yang dapat meningkatkan kualitas pendidikan di sekolah.					
Jumlah						

Lampiran 8. Data Responden

DATA RESPONDEN GURU-GURU SD DI GUGUS IV KECAMATAN BATURITI, KABUPATEN TABANAN.

No.	NAMA
1.	I WAYAN SUADRA, S.Pd
2.	GUSTI NGURAH WINAWAN, S.Pd
3.	PANDE PUTU DIAH WULASTRI, S.Pd
4.	NI KOMANG WIWIK KUSUMAYANTI, S.Pd
5.	NI PUTU PERTINA ULIANTARI, S.Pd
6.	I PUTU YOGA PUTRA, S.Ag.
7.	NI LUH GEDE TANGKAS RAHMAYANTI, S.Pd
8.	NI NYOMAN ARIANI
9.	NI NYOMAN NITAWATI, S.Ag.
10.	I MADE WARDIKA
11.	ARIE EKA ENDRAFUL, S.Pd
12.	I PUTU YUNA SANDETAYATANA, S.Pd
13.	LUH BUDI HARTINI, S.Pd
14.	I MADE SUTIKA, S.Pd
15.	NI NYOMAN ARIESTINI, S.Pd
16.	NURHASANAH, S.Pd
17.	I MADE MENDRA, A.Ma.
18.	NI LUH PUTU PRITA AYUNINGSIH, S.Pd
19.	I GUSTI AYU SUPRAPTI, S.Pd. AUD.
20.	NI PUTU NINGRUM NARIYANI, S.Pd.
21.	I WAYAN ARMADA BINTARA PUTRA, S.Pd
22.	YULIANA SUCI ADWIYANTI M, S.Pd.
23.	ACI PRATIWI, S.Pd.
24.	NI WAYAN MARIANI
25.	NI MADE SUKMA MAHAYANI, S.Pd
26.	I KADEK KRISNA DARNA PUTRA, S.Pd
27.	I WAYAN ,MANIK MASTIKA
28.	I GUSTI GEDE MADE HERI PURNOMO
29.	I GEDE MADE RAHARJA, S.Pd
30.	NI KADEK NOVI ASTINA DEWI, S.Pd
31.	I WAYAN SUBAGIARTA
32.	I MADE ASTIKA JAYA
33.	NI MADE INDRA MAHARANI
34.	JAITUN, S.Pd
35.	NI MADE HERBI DHARMAWATI
36.	RATNA INDRIANA, S.Pd
37.	I WAYAN MULI ARTHA, S.Pd. SD
38.	I KETUT SIPLIG, S.Ag.
39.	I GEDE SUARNA GANGGA, S.Pd

40.	KADEK SUDIARTA, S.Pd
41.	NI WAYAN NANIK PURWATI, S.Pd
42.	NI PUTU CANDRA OKA WAHYUNI, S.Pd.
43.	HUSNUL KHATIMAH, S.Pd
44.	I GUSTI NYOMAN SUWENA, S.Pd
45.	NI MADE LASTI, S.Ag.
46.	NI WAYAN SUKENI, S.Pd
47.	NI KETUT SUMIATI, S.Pd
48.	NI KADEK SUTARMIASIH, S.Pd
49.	NI LUH PUTU RIA PURNAMIASIH, S.Pd
50.	NI KADEK PURNAMASARI, S.Pd
51.	NI LUH SRI ASTINI, S.Pd. SD
52.	NI WAYAN RAI PITRIANI, S.Pd
53.	I GST. NGURAH BGS. ARIWIDNYA, S.Pd
54.	NI WAYAN DARMAYANTI, S.Pd
55.	I WAYAN BAYU KARSANA PUTRA, S.Pd
56.	I WAYAN SUARJANA, S.Pd.H
57.	NI LUH GEDE MADHAVI DECI DASI, S.Pd
58.	NI NYOMAN SARMI, S.Ag
59.	NI WAYAN SARIASIH, S.Pd.SD
60.	NI GUSTI AGUNG MADE MAHAYANI, S.Pd
61.	NI WAYAN YUNIARTINI, S.Pd
62.	NI LUH PUTU SUANTARI, S.Pd



Lampiran 9. Tabulasi Kuesioner Variabel Kepemimpinan Kolaboratif.

Resp	Nomor Butir Soal																																								Total				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40					
1	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	181		
2	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	177	
3	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	180	
4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	174		
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160	
6	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	5	5	169			
7	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	179	
8	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	169	
9	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	183	
10	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	161
11	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	163
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	171	
13	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	164	
14	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	164	
15	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	173	
16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	193	
17	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	182	
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	199
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	197
20	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	193

21	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	168						
22	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	175					
23	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	165					
24	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	162					
25	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	197				
26	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	191			
27	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	187	
28	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	176		
29	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	180		
30	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	176		
31	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	163		
32	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	169		
33	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	177	
34	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	165		
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	186
36	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	187	
37	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	186
38	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	164	
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	161	
40	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	171	
41	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	185		
42	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	172

Lampiran 10. Tabulasi Kuesioner Variabel Supervisi Akademik.

Resp	Nomor Butir Soal																																								Total			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40				
1	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	178	
2	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	178	
3	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	181	
4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	182	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	189	
6	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	171	
7	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	181	
8	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	176		
9	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	189	
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	169
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	159
12	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	166
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	162
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	162
15	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	184
16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	196
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	162
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	200
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	200
20	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	198

43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	160		
44	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	197
45	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	183			
46	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	187		
47	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	180		
48	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	170	
49	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	194
50	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	169	
51	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	182
52	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	177
53	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	189	
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	167	
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	161
56	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	166
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	163	
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	163	
59	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	181
60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	192
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	166	
62	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	197



Lampiran 11. Tabulasi Kuesioner Variabel Komitmen Organisasional

Resp	Nomor Butir Soal																																					Total			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37				
1	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	172	
2	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	172	
3	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	168	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	172	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	178	
6	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	154
7	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	163
8	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	158
9	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	167	
10	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	157	
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	145
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	148
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	148
14	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	149
15	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	173
16	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	180
17	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	158
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	184
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	184
20	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	178

21	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	150									
22	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	159									
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	148									
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	148									
25	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	177										
26	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	146										
27	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	147										
28	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	154												
29	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160										
30	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	161									
31	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	146									
32	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	147					
33	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	164					
34	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	153					
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	168				
36	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	173						
37	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	173						
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	149					
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	153					
40	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	160					
41	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	174						
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	156

Lampiran 12. Tabulasi Kuesioner Variabel Motivasi Kerja.

Resp.	Nomor Butir Soal																																								Total						
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40							
1	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	177			
2	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	180		
3	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	180		
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	180		
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	175	
6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	186	
7	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	174	
8	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	170		
9	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	180	
10	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	182		
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160	
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	160	
15	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	190
16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	190
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	159	
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	190
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	190
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	190

43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	1	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	150			
44	5	5	5	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	173		
45	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	193			
46	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	184			
47	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	185			
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	170			
49	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	195	
50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	183		
51	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	3	3	3	3	174
52	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	167	
53	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	189		
54	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	168
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	150		
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	163	
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	168	
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	162	
59	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	162	
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	155		
61	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	196	
62	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	177		

Lampiran 13. Tabulasi Kuesioner Variabel Kinerja Guru.

Resp.	Nomor Butir Soal																																			Total	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35		
1	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	156
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160
3	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	158	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	157
5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	4	3	3	3	159
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	151
7	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	158
8	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	154
9	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	165
10	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	150
11	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	141
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	145
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	144
14	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	142
15	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	161
16	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	173
17	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	150
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	174
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	3	170	
20	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	174

21	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	145	
22	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	3	152	
23	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	146	
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	141	
25	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	171
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	151
27	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	151
28	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	148
29	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	151
30	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	156
31	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	134
32	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	136
33	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	3	158	
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	151
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	165
36	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	166
37	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	165
38	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	142
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	145
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	158
41	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	169
42	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	147

Lampiran 14. Pengujian Prasyarat Analisis

Uji Normalitas

Hasil uji normalitas dapat dilihat pada tabel berikut.

	Kepemimpinan Kolaboratif	Supervisi Akademik	Komitmen Organisasional	Motivasi Kerja	Kinerja Guru
N	62	62	62	62	62
Normal Mean	175.53	175.10	160.71	172.23	154.69
Parameter Std. s ^{a,b}	11.612	12.936	11.389	15.509	10.252
Most Absolute	.092	.105	.109	.095	.108
Extreme Positive	.092	.105	.109	.048	.108
Difference Negative	-.074	-.068	-.097	-.095	-.085
s					
Test Statistic	.092	.105	.109	.095	.108
Asymp. Sig. (2-tailed)	.200 ^{c,d}	.088 ^c	.064 ^c	.200 ^{c,d}	.067 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

Berdasarkan tabel di atas menunjukkan bahwa seluruh variabel memiliki nilai Asymp. Sig. > 0,05, sehingga dapat disimpulkan bahwa data berdistribusi normal. Dengan demikian, analisis parametrik dapat digunakan dalam pengolahan data lebih lanjut.

Uji Linearitas

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Guru * Kepemimpinan Kolaboratif	Between Groups	(Combined)	5297.211	31	170.878	4.602	.000
		Linearity	3720.687	1	3720.687	100.201	.000
		Deviation from Linearity	1576.523	30	52.551	1.415	.173
	Within Groups		1113.967	30	37.132		
Total			6411.177	61			

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Guru * Supervisi Akademik	Between Groups	(Combined)	5604.677	35	160.134	5.162	.000
		Linearity	5105.270	1	5105.270	164.584	.000
		Deviation from Linearity	499.407	34	14.688	.474	.979
	Within Groups		806.500	26	31.019		
Total			6411.177	61			

ANOVA Table

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Guru *Between (Combined)	5565.930	28	198.783	7.761	.000
Komitmen Groups					
Linearity	5203.139	1	5203.139	203.140	.000
Deviation from Linearity	362.791	27	13.437	.525	.955
Within Groups	845.248	33	25.614		
Total	6411.177	61			

ANOVA Table

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Guru *Between (Combined)	5499.344	34	161.745	4.789	.000
Motivasi Kerja Groups					
Linearity	3820.632	1	3820.632	113.131	.000
Deviation from Linearity	1678.712	33	50.870	1.506	.139
Within Groups	911.833	27	33.772		
Total	6411.177	61			

Hasil analisis uji linieritas garis regresi pada tabel 4.. menunjukkan F deviasi dari linieritas dengan signifikansi $> 0,05$. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa korelasi antara skor kepemimpinan kolaboratif, supervisi akademik, komitmen organisasional, dan motivasi kerja dengan kinerja guru SD di Gugus IV Kecamatan Baturiti, Kabupaten Tabanan mempunyai hubungan yang linier.

Uji Multikolinearitas

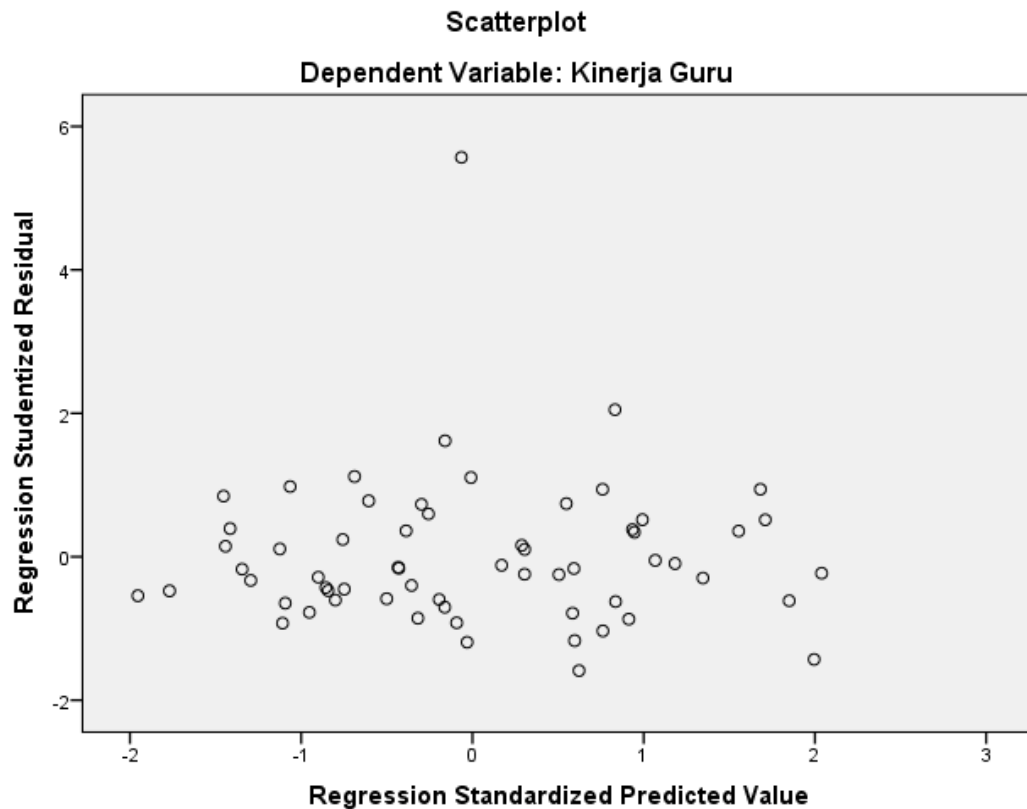
Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	3.876	6.502		.596	.553		
Kepemimpinan Kolaboratif	.216	.054	.245	4.033	.000	.411	2.431
Supervisi Akademik	.173	.071	.218	2.441	.018	.190	5.265
Komitmen Organisasional	.311	.075	.345	4.157	.000	.219	4.563
Motivasi Kerja	.190	.037	.287	5.085	.000	.474	2.111

Dependent Variable: Kinerja Guru

Berdasarkan Tabel di atas nilai VIF di bawah 10 dan *Tolerance* di atas 0,1 menunjukkan bahwa tidak ada masalah multikolinearitas dalam model. Hasil analisis menunjukkan bahwa semua variabel independen memiliki nilai VIF dalam rentang yang diizinkan, sehingga dapat disimpulkan bahwa hubungan antar variabel independen tidak mengganggu hasil regresi. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa dalam regresi antara variabel bebas yaitu variabel kepemimpinan kolaboratif, supervisi akademik, komitmen organisasional, dan motivasi kerja terhadap kinerja guru SD di Gugus IV Kecamatan Baturiti, Kabupaten Tabanan tidak terjadi multikolinearitas antar variabel bebas.

Uji Heterokedastisitas



Dari gambar tersebut, dapat dilihat bahwa titik-titik menyebar secara acak, tidak membentuk pola tertentu yang jelas dan menyebar. Hal ini berarti terjadi varian yang konstan, sehingga model regresi layak digunakan untuk memprediksi hubungan antara Kepemimpinan Kolaboratif (X1), Supervisi Akademik (X2), Komitmen Organisasional (X3), dan Motivasi Kerja (X4) dengan Kinerja Guru (Y) di Gugus IV Kecamatan Baturiti, Kabupaten Tabanan.

Uji Autokorelasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.956 ^a	.914	.908	3.115	1.959

Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Kepemimpinan Kolaboratif, Komitmen Organisasional, Supervisi Akademik

Dependent Variable: Kinerja Guru

Dari tabel di atas, nampak nilai *Durbin-Watson* sebesar 1,959 berada pada kisaran -2 sampai dengan 2, sedangkan nilai *du* untuk sampel berjumlah 62 dengan variabel bebas 4 adalah sebesar 1,7288, maka dapat dikatakan bahwa pada semua instrumen variabel tidak terjadi autokorelasi. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa dalam regresi antara variabel Kepemimpinan Kolaboratif (X1), Supervisi Akademik (X2), Komitmen Organisasional (X3), dan Motivasi Kerja (X4) terhadap Kinerja Guru (Y) tidak terjadi autokorelasi.

Lampiran 15. Hasil Uji Hipotesis

Hasil Uji t X1, X2, X3, dan X4

1. Jika nilai sig. < 0,05, maka terdapat pengaruh variabel X terhadap variabel Y.
2. Jika nilai sig. > 0,05, maka tidak terdapat pengaruh variabel X terhadap variabel Y.

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.876	6.502		.596	.553
	Kepemimpinan Kolaboratif	.216	.054	.245	4.033	.000
	Supervisi Akademik	.173	.071	.218	2.441	.018
	Komitmen Organisasional	.311	.075	.345	4.157	.000
	Motivasi Kerja	.190	.037	.287	5.085	.000

Dependent Variable: Kinerja Guru



Hasil Uji F

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	5858.216	4	1464.554	150.968	.000 ^b
	Residual	552.962	57	9.701		
	Total	6411.177	61			

Dependent Variable: Kinerja Guru

Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Kepemimpinan Kolaboratif, Komitmen Organisasional, Supervisi Akademik

Lampiran 16. Dokumentasi Sosialisasi Pengisian Instrumen



Timestamp	Email Address	NAMA:	Jenis Kelamin:	Pendidikan Terakhir:	NIP:	Masa Kerja:	UNIT KERJA:
12/10/2024 8:27:40	iwayanleons@gmail.co	I Wayan Leon Surya Can	Laki-Laki	SI	-	1-5 Tahun	SD NEGERI 4 BANGLI
12/10/2024 8:47:21	niluhsriastini72@gmail.c	Ni Luh Sri Astini, S. Pd. S	Perempuan	SI	197212162023212003	6-10 Tahun	SD NEGERI 4 BANGLI
12/10/2024 8:52:00	sumiatiniketut9@gmail.r	NI KETUT SUMIATI	Perempuan	SI	197210212022212002	11-20 Tahun	SD NEGERI 4 BANGLI
12/10/2024 9:04:46	maharani58756@gmail.	MI MADE INDRA MAHA	Perempuan	SI	-	1-5 Tahun	SD NEGERI 3 ANGSE
12/10/2024 9:06:11	nikadeksutamiasih@g	Ni Kadek Sutarniasih	Perempuan	SI	198803202022212006	11-20 Tahun	SD NEGERI 4 BANGLI
12/10/2024 9:07:58	rima.walidaini@gmail.c	Rima Rahmati Walidaini,	Perempuan	SI	199906022024212014	1-5 Tahun	SD NEGERI 3 ANGSE
12/10/2024 9:14:31	cintrafirmayanti24@gm	Ni Luh Eka Citra Firmaya	Perempuan	SI	199408242024212021	6-10 Tahun	SD NEGERI 3 ANGSE
12/10/2024 9:16:03	mahayanisukma@gmail	Ni Made Sukma Mahaya	Perempuan	SI	-	1-5 Tahun	SD NEGERI 2 ANGSE
12/10/2024 9:18:13	krisnadarnaputra26@g	I KADEK KRISNA DARN	Laki-Laki	SI	-	1-5 Tahun	SD NEGERI 2 ANGSE
12/10/2024 9:20:24	jaitun.360@guru.sd.bela	Jaitun	Perempuan	SI	199608142024212035	1-5 Tahun	SD NEGERI 3 ANGSE
12/10/2024 9:33:52	sukarini2508@gmail.com	Ni Made Sukarini,S.Ag	Perempuan	SI	197808252023212010	1-5 Tahun	SD NEGERI 2 ANGSE
12/10/2024 9:53:50	herbidharmawati@gmai	Ni Made Herbi Dharmaw	Perempuan	SI	-	1-5 Tahun	SD NEGERI 3 ANGSE
12/10/2024 9:55:58	iwayanmanikmastika33	I Wayan Manik Mastika	Laki-Laki	SI	198107182022211002	1-5 Tahun	SD NEGERI 2 ANGSE



Lampiran 17. Riwayat Hidup

RIWAYAT HIDUP



Ni Made Ary lahir di Gianyar pada tanggal 26 Juli 1982. Penulis lahir dari pasangan Bapak I Wayan Purna dan Ibu Ni Ketut Ganda, Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Hindu. Kini penulis beralamat di Banjar Dinas Semingan, Desa Petiga, Kecamatan Marga, Kabupaten Tabanan. Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di SD Negeri No.10 Keramas dan lulus tahun 1994. Kemudian penulis melanjutkan di SMP Negeri 2 Blahbatuh dan lulus tahun 1997. Pada tahun 2000, penulis lulus dari SMK PGRI Gianyar Jurusan Akuntansi. Lalu melanjutkan ke S1 Prodi Akuntansi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Triatma Mulya dan lulus pada tahun 2004. Kemudian melanjutkan kembali menempuh Program Akta Mengajar IV di Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Dwijendra Denpasar, lulus pada tahun 2010. Lalu melanjutkan kembali ke S1 Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar di Universitas Terbuka dan lulus pada tahun 2018. Saat ini penulis menjadi Kepala Sekolah di SD Negeri 3 Apuan, Kecamatan Baturiti, Kabupaten Tabanan dari tahun 2022 sampai dengan penulisan tesis ini. Penulis masih terdaftar sebagai mahasiswa Program Studi S2 Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana di Universitas Pendidikan Ganesha.