

**PENGARUH KOMPETENSI KEPRIBADIAN,  
KOMPETENSI SOSIAL, DAN KOMPETENSI  
PROFESIONAL KEPALA SEKOLAH TERHADAP  
KINERJA GURU SEKOLAH DASAR NEGERI  
KECAMATAN KOPANG KABUPATEN  
LOMBOK TENGAH**



**SAIDATI MARHAMAH  
NIM 2329031023**

**PROGRAM STUDI S2 ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
2025**



**PENGARUH KOMPETENSI KEPRIBADIAN,  
KOMPETENSI SOSIAL, DAN KOMPETENSI  
PROFESIONAL KEPALA SEKOLAH TERHADAP  
KINERJA GURU SEKOLAH DASAR NEGERI  
KECAMATAN KOPANG KABUPATEN  
LOMBOK TENGAH**



**SAIDATI MARHAMAH  
NIM 2329031023**

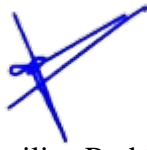
**PROGRAM STUDI S2 ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA  
2025**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Saidati Marhamah NIM 2329031023 ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis

Singaraja, Februari 2025

Pembimbing I,



Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S. Sos., JCL  
NIP 196606142003121002

Pembimbing II,



Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si.  
NIP 196805191993031001



## LEMBAR PENGESAHAN

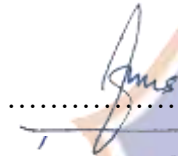
Tesis oleh Saidati Marhamah NIM 2329031023 ini berhasil dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: Februari 2025

Oleh Tim Penguji



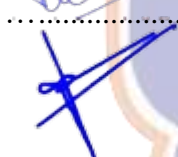
..... Anggota. Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd  
NIP 196909042003122001



..... Anggota. Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd  
NIP. 195605201983031002



..... Anggota. Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd  
NIP 196909042003122001



..... Anggota. Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL.  
NIP 196606142003121002



..... Anggota. Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si.  
NIP 196805191993031001

Mengetahui Direktur

Program Pascasarjana Undiksha,  
  
DIREKTUR  
Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.  
NIP 195910101986031003

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis berjudul “Pengaruh Kompetensi Kepribadian, Kompetensi Sosial, dan Kompetensi Professional Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Kopang Kabupaten Lombok Tengah” yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, Februari 2025

Yang Memberi Pernyataan



Safdati Marhamah  
NIM 2329031023



## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanahuwata'ala tuhan semesta alam atas segala limpahan nikmat dan rahmatNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Pengaruh Kompetensi Kepribadian, Kompetensi Sosial, dan Kompetensi Professional Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Kopang Kabupaten Lombok Tengah” ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya.

Dalam penulisan Tesis ini penulis banyak memperoleh bimbingan maupun bantuan baik secara moril maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang juga telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan studi, selama penulis mengikuti perkuliahan di Program Pascasarjana Undiksha;
2. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Direktur Program Pascasarjana Undiksha, yang telah banyak membantu selama penulis mengikuti studi dan menyelesaikan penulisan Tesis ini;
3. Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd. selaku Koordinator Program Studi Administrasi Pendidikan yang telah memberikan bantuan moril membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai tantangan dalam perjalanan studi dan penyelesaian Tesis ini;

4. Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S. Sos., JCL. sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai tantangan dalam perjalanan studi dan penyelesaian Tesis ini;
5. Prof. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si., sebagai pembimbing II yang dapat memberikan arahan, motivasi selama penelitian dan penulisan naskah, sehingga Tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
6. Dosen penguji yang banyak memberikan masukan dan arahan dalam penyempurnaan tesis ini;
7. Semua staf pegawai Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan pelayanan dan fasilitas administrasi dalam penyusunan Tesis ini;
8. Kepala SDN se-Kecamatan Kopang kabupaten Lombok Tengah, yang telah memberikan kesempatan untuk meningkatkan Sumber Daya Manusia dan memberikan ijin melaksanakan penelitian;
9. Guru SDN se-Kecamatan Kopang kabupaten Lombok Tengah, yang telah membantu dalam pengisian instrumen penelitian;
10. Keluarga tercinta, yang telah memberikan suport baik material maupun moril sehingga dapat menyelesaikan studi sesuai harapan;
11. Seluruh rekan sejawat atas segala kerjasamanya dan bantuannya baik dalam perkuliahan, penelitian dan penyusunan Tesis ini.

Untuk semua itu penulis doakan semoga Allah Tuhan semesta Alam memberikan imbalan yang setimpal, selalu diberikan keselamatan dan kekuatan



dalam kehidupan sehari-hari. Mudah-mudahan karya yang sederhana ini memberikan makna untuk peningkatan kualitas pendidikan.

Singaraja, Februari 2025

Penulis

Saidati Marhamah

NIM 2329031023



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
ABSTRAK .....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	iv
LEMBAR PENGESAHAN.....	v
LEMBAR PERNYATAAN .....	v
PRAKATA .....	vii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
11.1.....	La
tar Belakang Masalah .....	1
11.2.....	Id
entifikasi Masalah .....	7
11.3.....	Pe
mbatasan Masalah .....	8
11.4.....	R
umusan Masalah .....	9
11.5.....	Tu
juan Penelitian .....	9
11.6.....	Ma
nfaat Penelitian .....	10
11.6.1 .....	Ma
nfaat Teoretis .....	11
11.6.2 .....	Ma
nfaat Praktis .....	11
11.7.....	Ren
cana Publikasi .....	12
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>13</b>
2.1 Deskripsi Teoretis .....	13

2.1.1 Kajian Kinerja Guru .....	13
2.1.2 Kajian Kompetensi Kepribadian kepala sekolah.....	22
2.1.3 Kajian Kompetensi Sosial Kepala Sekolah .....	27
2.1.4 Kajian Kompetensi Profesional Kepala Sekolah.....	33
2.2 Kajian Penelitian yang Relevan .....	37

2.2.1 Pengaruh Kompetensi Kepribadian Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru .....	37
2.2.2 Pengaruh Kompetensi Sosial Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru .....	39
2.2.3 Pengaruh Kompetensi Profesional Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru .....	43
2.3 Kerangka Berfikir .....	44
2.4 Hipotesis Penelitian .....	45
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>47</b>
3.1. Jenis dan Desain Penelitian.....	47
3.2 Waktu Penelitian.....	48
3.3. Populasi dan Sampel Penelitian .....	50
3.3.1 Populasi.....	50
3.3.2 Sampel .....	52
3.4 Variabel Penelitian.....	57
3.4.1 Identifikasi Variabel Penelitian.....	57
3.4.2 Definisi Operasional Variabel.....	57
3.4.3 Konstelasi Variabel .....	59
3.5 Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	61
3.5.1 Metode Pengumpulan Data .....	61
3.5.2 Teknik Pengumpulan Data.....	61
3.5.3 Instrument Penelitian.....	62
3.6 Validitas dan Reliabilitas Instrumen .....	80
3.6.1 Validitas Isi .....	80
3.6.2 Validasi Butir .....	88
3.6.3 Uji Reliabilitas.....	94
3.7. Teknik Analisis Data .....	96
3.7.1 Uji Prasyarat.....	97
3.7.2 Uji Hipotesis .....	100
3.8 Hipotesis Statistik .....	103
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>105</b>
4.1 Deskripsi Data Hasil Penelitian .....	106

4.1.1	Deskripsi Data kompetensi kepribadian kepala sekolah.....	106
4.1.2	Deskripsi Data kompetensi sosial kepala sekolah.....	109
4.1.3	Deskripsi Data kompetensi Profesional kepala sekolah.....	113
4.1.4	Deskripsi Data Kinerja Guru.....	116
4.2	Uji Prasyarat Analisis .....	119
4.2.1	Pengujian Normalitas Sebaran Data .....	119
4.2.2	Pengujian Linieritas dan Keberartian Arah regresi.....	120
4.2.3	Pengujian Multikolinearitas .....	121
4.2.4	Pengujian Autokorelasi.....	122
4.2.5	Pengujian Heteroskedastisitas.....	122
4.3	Korelasi Product Moment.....	124
4.3.1	Analisis Korelasi Produk Moment Kompetensi Kepribadian Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru Sekolah .....	124
4.3.2	Analisis Korelasi Product Moment Kompetensi Sosial Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru Sekolah .....	125
4.3.3	Analisis Korelasi Product Moment Kompetensi Profesional Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru Sekolah.....	125
4.4	Uji Hipotesis Penelitian .....	126
4.4.1	Pengaruh Kompetensi Kepribadian Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru Sekolah .....	127
4.4.2	Pengaruh Kompetensi Sosial Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru Sekolah .....	128
4.4.3	Pengaruh Kompetensi Profesional Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru Sekolah .....	129
4.4.4	Pengaruh Kompetensi Kepribadian, Kompetensi Sosial, dan Kompetensi Profesional Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru Sekolah .....	130
4.5	Pembahasan Hasil Penelitian .....	132
4.5.1	Pengaruh Kompetensi Kepribadian Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru Sekolah .....	132
4.5.2	Pengaruh Kompetensi Sosial Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru Sekolah.....	136
4.5.3	Pengaruh Kompetensi Profesional Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru Sekolah.....	140
4.5.4	Pengaruh Kompetensi Kepribadian, Kompetensi Sosial, dan Kompetensi Profesional Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru...	145

4.6 Implikasi Penelitian .....	148
4.6.1 Meningkatkan Kompetensi Kepribadian.....	149
4.6.2 Meningkatkan Kompetensi Sosial .....	150
4.6.3 Meningkatkan Kompetensi Profesional .....	151
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>154</b>
5.1 Simpulan .....	154
5.2 Saran .....	155
DAFTAR RUJUKAN .....	157
LAMPIRAN .....	162





## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Grand Teori Kinerja Guru .....	20
Tabel 2.2 Grand Teori Kompetensi Kepribadian Kepala Sekolah .....	26
Tabel 2.3 Grand Teori Kompetensi Sosial Kepala Sekolah .....	32
Tabel 2.4 Grand Teori Kompetensi Profesional Kepala Sekolah.....	36
Tabel 3.1 Jadwal Pelaksanaan Penelitian .....	49
Tabel 3.2 Populasi Guru SD Negeri Kecamatan Kopang Tahun 2024/2025 .....	51
Tabel 3.3 Sebaran Anggota Sampel Menurut Sekolah.....	54
Tabel 3.4 Kisi-kisi Instrumen Kompetensi Kepribadian Kepala Sekolah.....	63
Tabel 3.5 Instrumen Kompetensi Kepribadian Kepala Sekolah.....	64
Tabel 3.6 Kisi-Kisi Instrumen Kompetensi Sosial Kepala Sekolah .....	66
Tabel 3.7 Instrumen Kompetensi Sosial Kepala Sekolah (X2) .....	68
Tabel 3.8 Kisi-kisi instrumen Kompetensi Profesional Kepala Sekolah.....	71
Tabel 3.9 Instrumen kompetensi profesional kepala sekolah.....	72
Tabel 3.10 Kisi-Kisi Instrumen Kinerja Guru .....	76
Tabel 3.11 Instrumen Kinerja Guru.....	77
Tabel 3.12 Tabulasi Penilaian Pakar Instrumen Kompetensi Kepribadian .....	82
Tabel 3.13 Tabulasi Silang Kompetensi Kepribadian Kepala Sekolah.....	82
Tabel 3.14 Tabulasi Penilaian Pakar Instrumen Kompetensi Sosial .....	83
Tabel 3.15 Tabulasi Silang Kompetensi Sosial Kepala Sekolah.....	84
Tabel 3.16 Tabulasi Penilaian Pakar Instrumen Kompetensi Profesional.....	85
Tabel 3.17 Tabulasi Silang Kompetensi Kepribadian Kepala Sekolah.....	85
Tabel 3.18 Tabulasi Penilaian Pakar Instrumen Kompetensi Profesional.....	86
Tabel 3.19 Tabulasi Silang Kinerja Guru .....	87
Tabel 3.20 Hasil Uji Validitas Variabel Kompetensi Kepribadian .....	90
Tabel 3.21 Hasil Uji Validitas Instrument Kompetensi Sosial .....	91
Tabel 3.22 Hasil Uji Validitas Instrument Kompetensi Profesional .....	91
Tabel 3.23 Hasil Uji Validitas Instrument Kinerja Guru.....	92
Tabel 3.24 Rekapitulasi Hasil Pengujian Butir Instrumen Penelitian.....	94
Tabel 3.25 Ringkasan Hasil Penghitungan Reliabilitas Instrumen.....	96

Tabel 4.1 Analisis Deskriptif Variabel Penelitian .....	106
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Skor Kompetensi Kepribadian .....	107
Tabel 4.3 Konversi Skor Kompetensi Kepribadian Kepala Sekolah.....	109
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Skor Kompetensi Sosial Kepala Sekolah.....	110
Tabel 4.5 Konversi Skor Kompetensi Sosial Kepala Sekolah.....	112
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Skor Kompetensi Profesional.....	113
Tabel 4.7 Konversi Skor Kompetensi Professional Kepala Sekolah.....	116
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi Skor Kinerja Guru .....	117
Tabel 4.9 Konversi Skor Kinerja.....	119
Tabel 4.10 Rekapitulasi Hasil Uji Normalitas Sebaran Data Penelitian.....	120
Tabel 4.11 Rekapitulasi Uji Linieritas Garis Regresi .....	120
Tabel 4.12 Rekapitulasi Uji Multikolinieritas Antar Variabel Bebas.....	121
Tabel 4.13 Rekapitulasi Uji Autokorelasi .....	122
Tabel 4.14 Rekapitulasi Uji Heteroskedastisitas .....	123
Tabel 4.15 Korelasi Product Moment Kompetensi Kepribadian .....	124
Tabel 4.16 Korelasi Product Moment Kompetensi Sosial .....	125
Tabel 4.17 Korelasi Product Moment Kompetensi Profesional .....	126
Tabel 4.18 Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi X1 terhadap Y.....	127
Tabel 4. 19 Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi X2 Terhadap Y.....	128
Tabel 4.20 Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi X3 Terhadap Y.....	129
Tabel 4. 21 Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi X1,X2,X3, Terhadap Y.....	130
Tabel 4.22 Rangkuman Analisis Regresi dan Regresi Ganda .....	131
Tabel 4. 23 Uji Signifikansi Koefisien Korelasi Parsial.....	132

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 Diagram Konstelasi Variabel Penelitian.....	59
Gambar 3.2 Diagram Regresi Variabel Bebas Dan Variabel Terikat.....	101
Gambar 4.1 Histogram Distribusi Frekwensi Kompetensi Kepribadian .....	108
Gambar 4.2 Histogram Distribusi Frekwensi Kompetensi Sosial .....	111
Gambar 4.3 Histogram Distribusi Frekwensi Kompetensi Profesional.....	115
Gambar 4.4 Histogram Distribusi Frekwensi Kinerja Guru .....	118



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran : 1 Surat Ijin Penelitian.....	162
Lampiran : 2 Permohonan Uji Validasi Isi Instrumen Penelitian.....	164
Lampiran : 3 Instrumen Penelitian .....	165
Lampiran : 4 Hasil Uji Validitas Isi oleh Judges .....	184
Lampiran : 5 Hasil Uji Validitas Butir dan Reliabilitas Instrumen .....	190
Lampiran : 6 Surat Permohonan Ijin Menyebarkan Kuesioner .....	195
Lampiran : 7 Tabulasi Data Penelitian .....	196
Lampiran : 8 Hasil Uji Prasyarat .....	212
Lampiran : 9 Hasil Uji Korelasi Antar Variabel.....	217
Lampiran : 10 Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	219
Lampiran : 11 Hasil Pengujian Hipotesis .....	227
Lampiran : 12 Riwayat Hidup Penulis .....	233

