

**DETERMINASI KEPEMIMPINAN SITUSIONAL, SUPERVISI
AKADEMIK, BUDAYA ORGANISASI, MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA GURU DI SMK TEKNOLOGI
NASIONAL DENPASAR**



TESIS

Oleh

Ni Kd Manis Juliani

NIM 2329031031

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2025

**DETERMINASI KEPEMIMPINAN SITUSIONAL, SUPERVISI
AKADEMIK, BUDAYA ORGANISASI, MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA GURU DI SMK TEKNOLOGI
NASIONAL DENPASAR**



TESIS

Oleh

Ni Kd Manis Juliani

NIM 2329031031

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2025



**DETERMINASI KEPEMIMPINAN SITUSIONAL, SUPERVISI
AKADEMIK, BUDAYA ORGANISASI, MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA GURU DI SMK TEKNOLOGI
NASIONAL DENPASAR**



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

Tesis oleh

**Ni Kd Manis Juliani ini telah diperiksa dan disetujui untuk Mengikuti
Ujian Akhir Tesis.**

Singaraja, 25 Pebruari 2025

Pembimbing I



Prof. Dr. I Made Yudana, M. Pd

NIP. 196008191985031001

Pembimbing II



Ni Luh Gede Erni Sulindawati SE, Ak, M.Pd

NIP. 196909042003122001

LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh Ni Kd. Manis Juliani ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi di Program Studi S2 Administrasi Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal:

Oleh

Tim Penguji


.....

.....

.....

.....

.....

.....

Ketua (Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd)
NIP. 196909042003122001



Anggota (Prof. Dr. I Made Yudana, M. Pd)
NIP. 196008191985031001

Anggota (Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd)
NIP. 196909042003122001

Anggota (Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd)
NIP. 195605201983031002

Anggota (Dr. Basilius Redang Werang, SS.,Sos., JCL.)
NIP. 196606142003121002

Mengetahui Direktur


Program Pascasarjana Undiksha,

Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.
NIP. 195910101986031003

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Administrasi Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau Sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja,
Yang memberi pernyataan,



Ni Kd. Manis Juliani

PRAKATA

Segala puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang maha esa, karena hanya dengan nikmat dan karunia-Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan penulisan Tesis ini. Selama proses penulisan Tesis ini, begitu banyak bantuan dan dukungan yang diterima penulis dari berbagai pihak, untuk itu dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
2. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
3. Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E.Ak.,M.Pd, selaku Koordinator Program Studi Administrasi Pendidikan dan Pembimbing II serta staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
4. Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd, sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
5. Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd sebagai penguji 1 yang telah banyak memberikan masukan-masukan dan manfaat untuk tesis ini.
6. Dr. Basilius Redang Werang, SS.,Sos., JCL sebagai penguji 2 yang telah banyak memberikan masukan-masukan dan manfaat untuk tesis ini.
7. Kepala SMK Teknologi Nasional Denpasar yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di SMK Teknologi Nasional Denpasar;
8. Para guru di SMK Teknologi Nasional Denpasar yang telah terlibat banyak sebagai subyek penelitian;
9. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Administrasi Pendidikan yang dengan karakternya masing- masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini.,
10. Keluarga tercinta yang senantiasa memberikan doa dan dukungannya dalam penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Akhir kata penulis mohon maaf yang sebesar-besarnya atas segala kesalahan yang penulis buat baik sengaja maupun tidak disengaja selama berkuliah di

Fakultas Administrasi Pendidikan Universitas Pendidikan Ganesha maupun selama penulisan Tesis ini.

Singaraja

Penulis



DAFTAR ISI

COVER	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
PRAKATA	v
Abstrak	vii
Abstract	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xivi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	12
1.3 Batasan Masalah	13
1.4 Rumusan masalah	13
1.5 Tujuan Penelitian	13
1.6 Manfaat Penelitian	14
1.7 Rencana Publikasi.....	15
BAB II	16
KAJIAN TEORI	16
2.1 Deskripsi Teoretis	16
2.1.1 Kinerja Guru	16
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	25
2.3 Kerangka Berpikir	30
2.4 Hipotesis	35
BAB III	37
METODE PENELITIAN	37
3.1 Jenis dan Desain Penelitian	37
3.2 Waktu Penelitian	38

3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	39
3.3.1 Populasi Penelitian	39
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	41
3.5 Metode dan Teknik Pengumpulan Data.....	46
3.6 Instrumen Penelitian	47
3.7 Metode dan Analisis Data.....	55
BAB IV.....	64
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	64
4.1 Deskripsi Data Hasil Penelitian	64
4.2 Uji Prasyarat Analisis	80
4.3 Korelasi <i>Product Moment</i>	86
4.4 Uji Hipotesis Penelitian.....	90
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian	97
4.6 Implikasi Penelitian.....	105
BAB V	109
PENUTUP	109
5.1 Kesimpulan	109
5.2 Saran	111
DAFTAR RUJUKAN	113



DAFTAR GAMBAR

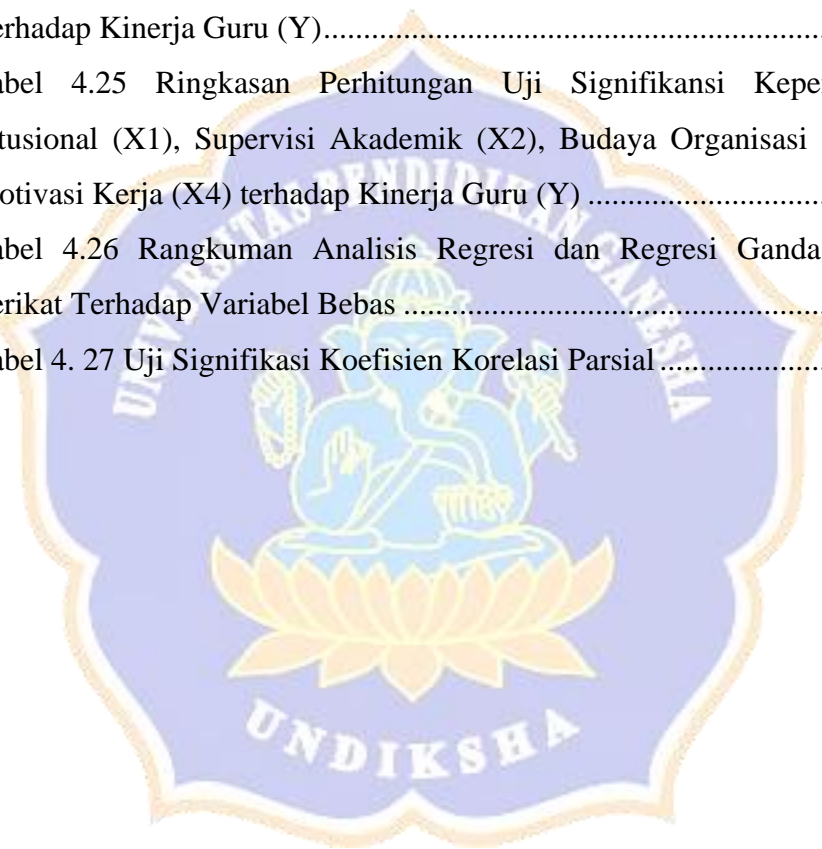
Gambar 4.1 Histogram Kepemimpinan Situasional.....	67
Gambar 4. 2 Histogram Supervisi Akademik	70
Gambar 4. 3 Histogram Budaya Organisasi.....	73
Gambar 4. 4 Histogram Motivasi Kerja.....	76
Gambar 4. 5 Histogram Kinerja Guru.....	79



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kisi-kisi Instrumen Kepemimpinan Situsional.....	49
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen Supervisi Akademik.....	50
Tabel 3.3 Kisi-kisi Instrumen Budaya Organisasi	51
Tabel 3.4 Kisi-kisi Instrumen Motivasi Kerja	53
Tabel 3.5 Kisi-kisi Instrumen Kinerja Guru	54
Tabel 4. 1 Analisis Deskriptif Variabel	65
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi Skor Kepemimpinan Situsional.....	66
Tabel 4. 3 Konversi Skor Kepemimpinan Situsional.....	68
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Skor Supervisi Akademik.....	69
Tabel 4. 5 Konversi Skor Supervisi Akademik	71
Tabel 4. 6 Distribusi Frekuensi Skor Budaya Organisasi	72
Tabel 4. 7 Konversi Skor Budaya Organisasi	74
Tabel 4. 8 Distribusi Frekuensi Skor Motivasi Kerja	75
Tabel 4. 9 Konversi Skor Motivasi Kerja	77
Tabel 4. 10 Distribusi Frekuensi Skor Kinerja Guru	78
Tabel 4. 11 Konversi Skor Kinerja Guru	80
Tabel 4.12 Hasil Uji Normalitas dengan Uji Kolmogorov-Smirnov	81
Tabel 4.13 Hasil Uji Linieritas Garis Regresi.....	82
Tabel 4.14 Hasil Uji Multikolinearitas	83
Tabel 4. 15 Hasil Uji Heteroskedastisitas	84
Tabel 4.16 Hasil Uji Autokorelasi	85
Tabel 4.17 Korelasi <i>Product Moment</i> Kepemimpinan Situsional Terhadap Kinerja Guru	86
Tabel 4.18 Korelasi <i>Product Moment</i> Supervisi Akademik Terhadap Kinerja Guru	87
Tabel 4.19 Korelasi <i>Product Moment</i> Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Guru	88
Tabel 4.20 Korelasi <i>Product Moment</i> Motivasi Kerja Terhadap Kinerja	

Guru	89
Tabel 4. 21 Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi Kepemimpinan Situasional (X1) Terhadap Kinerja Guru (Y)	90
Tabel 4. 22 Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi Supervisi Akademik (X2) Terhadap Kinerja Guru (Y)	91
Tabel 4. 23 Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi Budaya Organisasi (X3) Terhadap Kinerja Guru (Y)	92
Tabel 4. 24 Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi Motivasi Kerja (X4) Terhadap Kinerja Guru (Y).....	93
Tabel 4.25 Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi Kepemimpinan Situasional (X1), Supervisi Akademik (X2), Budaya Organisasi (X3), dan Motivasi Kerja (X4) terhadap Kinerja Guru (Y)	95
Tabel 4.26 Rangkuman Analisis Regresi dan Regresi Ganda Variabel Terikat Terhadap Variabel Bebas	96
Tabel 4. 27 Uji Signifikansi Koefisien Korelasi Parsial	97



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Kepemimpinan Situasional	116
Lampiran 2 Supervisi Akademik	120
Lampiran 3 Budaya Organisasi	124
Lampiran 4 Motivasi Kerja	128
Lampiran 5 Kinerja Guru	132
Lampiran 6 Tabulasi Data Kepemimpinan Situasional	138
Lampiran 7 Tabulasi Data Supervisi Akademik	139
Lampiran 8 Budaya Organisasi	140
Lampiran 9 Motivasi Kerja	141
Lampiran 10 Kinerja Guru	142
Lampiran 11 analisis statistik deskriptif	143
Lampiran 12 Uji Normalitas	144
Lampiran 13 Uji Linieritas	145
Lampiran 14 uji multikolinieritas	150
Lampiran 15 uji heteroskedastisitas	152
Lampiran 16 uji autokorelasi	154
Lampiran 17 Tabel durbin Watson	156
Lampiran 18 Analisis regresi linier sederhana (pengaruh parsial).....	157
Lampiran 19 Analisis regresi linier berganda (pengaruh simultan).....	161
Lampiran 20 Analisis korelasi parsial.....	163
Lampiran 21 Dokumentasi Pengisian Kuesioner oleh Responden.....	165
Lampiran 22 Daftar Riwayat Hidup.....	167
Lampiran 23 Pernyataan Keaslian Tulisan	168
Lampiran 24 Sertifikat TOEFL	169
Lampiran 25 Jurnal Publis	170