

**ANALISIS PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI
PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR
MELALUI PENERAPAN AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Akuntansi**



**Oleh
I Made Deva Samadhinata
1617051175**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2020

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA PENDIDIKAN**

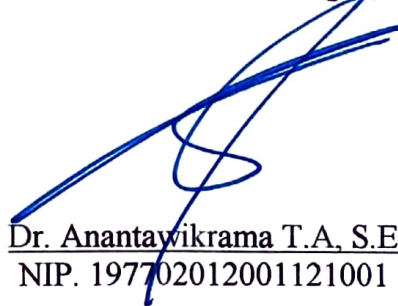
Menyetujui

Pembimbing I,



I Gst Ayu Purnamawati, S.E.,M.Si.,Ak.
NIP. 197911042008122003

Pembimbing II,



Dr. Anantawikrama T.A. S.E.,Ak.,M.Si.
NIP. 197702012001121001

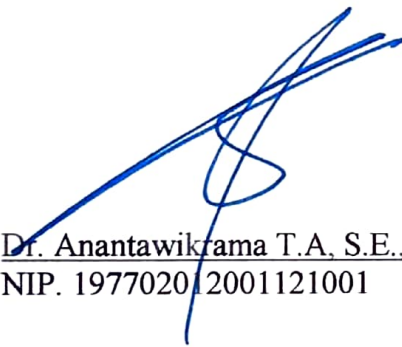
Skripsi oleh I Made Deva Samadhinata ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 20 Juli 2020

Dewan Penguji,



I Gst Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197911042008122003

(Ketua)



Dr. Anantawikrama T.A, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197702012001121001

(Anggota)



Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197105101999032001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada:

Hari : Senin

Tanggal : 20 Juli 2020

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si
NIP. 197906162002121003



Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si
NIP. 198301052008122002




Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si
NIP. 197906162002121003


Lampiran 05. Pernyataan Keaslian Penulisan

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis saya yang berjudul “Analisis Pengendalian Biaya Produksi Pada Perusahaan Manufaktur Melalui Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini saya siap menerima resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap karya saya ini.

Singaraja, 15 Juli 2020

Yang membuat pernyataan,

Mude Deva Samadhinata



PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Analisis Pengendalian Biaya Produksi Pada Perusahaan Manufaktur Melalui Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban". Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Nyoman Jampel, S.Pd.,M.Pd., selaku Rektor Undiksha atas fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
2. Bapak Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas motivasi dan fasilitas yang diberikan dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Anantawikrama Tungga Admadja, S.E.,Ak.,M.Si., selaku ketua jurusan ekonomi dan akuntansi serta sebagai pembimbing II saya yang telah memberikan motivasi, bimbingan, petunjuk, dan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi, atas dedikasinya kepada seluruh mahasiswa Program Studi S1 Akuntansi.
5. Ibu I Gusti Ayu Purnamawati, S.E.,M.Si.,Ak. Selaku dosen pembimbing I saya yang telah memberikan arahan, bimbingan, petunjuk dan motivasi kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Gusti Ayu Rencana Sari Dewi, S.E., M.Si selaku Pembimbing Akademik peneliti. Terimakasih atas bimbingannya selama ini baik dalam masa kuliah, bahkan dalam proses penyusunan proposal sehingga peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini.

7. Ibu Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak selaku Penelaah yang telah memberikan bimbingan yang sangat bermanfaat kepada peneliti dalam proses penyusunan skripsi ini hingga selesai.
8. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Prodi S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan didikan, wawasan, serta pengetahuan selama mengikuti perkuliahan.
9. Seluruh Staf Fakultas Ekonomi yang selalu memberikan bantuan bagi peneliti selama menjalani kuliah hingga selesainya skripsi ini.
10. Teristimewa kedua orang tua tercinta dan terkasih I Ketut Redana dan Desak Putu Setiawati selaku orang tua penulis yang telah memberikan dukungan, semangat, baik secara materiil maupun rohani, sehingga penulis dapat menuntaskan skripsi ini.
11. Bapak Komang Arjana selaku manajer perusahaan cok konfeksi yang telah membantu dan memberikan izin melakukan penelitian di perusahaan tersebut. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.
12. Teruntuk kakak Putu Sukma Dyana Krisna Sari, Komang Wahyu Wiguna dan Kadek Winda , serta adik Nyoman Yogyani Santrupti yang selalu memberikan motivasi dan perhatian sehingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi ini.
13. Para sahabat Novi Sri Paramita, Bayu Pratama, Dandy Andriadi, Citra Wati, Jayanti Mekar Sari, Rieska Ariestina, Surya Adi Gunawan yang selalu menjadi tempat berkeluh kesah, memberikan motivasi, hiburan, canda tawa, dukungan serta bantuan dalam proses penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

DAFTAR ISI

PRAKATA	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	6
1.3 Pembatasan Masalah	6
1.4 Rumusan Masalah	7
1.5 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	9
2.2 Landasan Teori.....	13
2.2.1 <i>Agency Theory</i>	13
2.2.2 Hubungan <i>Theory Agency</i> dengan Akuntansi Pertanggungjawaban	14
2.2.3 <i>Kaizen Theory</i>	14
2.2.4 Hubungan <i>Kaizen Theory</i> dengan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	20
2.2.5 Akuntansi Pertanggungjawaban	21
2.2.6 Jenis-Jenis Pusat Pertanggungjawaban	23
2.2.7 Biaya	24
2.2.8 Biaya Produksi	25
2.2.9 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Biaya Produksi	27
2.2.10 Pengendalian Biaya Produksi	27
2.3 Model Penelitian	29
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	30

3.2	Lokasi Penelitian	30
3.3	Sumber Data.....	31
3.4	Metode Pengumpulan Data	32
3.5	Metode dan Teknik Analisis Data	34
3.6	Model Penelitian	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		37
4.1	Hasil Penelitian dan Pembahasan	37
4.1.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	37
4.1.2	Struktur Organisasi Perusahaan CV. Cok Konfeksi.....	39
4.1.3	Penyusunan Anggaran Biaya Produksi Pada Perusahaan Cok Konfeksi ..	42
4.1.4	Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengawasan Biaya Produksi Pada Perusahaan Cok Konfeksi.....	47
4.1.5	Masalah Yang Terjadi di Perusahaan Cok Konfeksi Terkait Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban.	53
4.1.6	Cara Mengatasi Kendala-Kendala Yang Terjadi di Perusahaan Cok Konfeksi Terkait Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban	55
4.2	Implikasi	57
BAB V PENUTUP.....		60
5.1	Rangkuman	60
5.2	Simpulan	62
5.3	Saran	63
DAFTAR RUJUKAN		64
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....		68

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Hasil kajian Yang Relevan.....	9
Tabel 4.1 Anggaran Cok Konfeksi 1 Bulan Januari 2020.....	46
Tabel 4.1 Anggaran Cok Konfeksi 2 Bulan Februari 2020.....	47



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	30
Gambar 3.1 Model Penelitian.....	37



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Penelitian.....	69
Lampiran 02. Transkrip Wawancara.....	70
Lampiran 03. Dokumentasi Penelitian.....	81
Lampiran 04. Riwayat Hidup.....	87
Lampiran 05. Pernyataan Keaslian Penulisan.....	88

