

**FENOMENA RENDAHNYA RASIO KEMANDIRIAN
KEUANGAN DESA: STUDI KASUS DI DESA
PAKISAN**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Akuntansi**

**Oleh
Ni Luh Wahyuni Darmayanti
NIM 2017051224**

**JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2025**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI**

Menyetujui

Pembimbing I,



Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd.
NIP. 196909042003122001

Pembimbing II,



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197210202010122002

Skripsi oleh Ni Luh Wahyuni Darmayanti ini
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 28 Februari 2025

Dewan Penguji,



Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd.
NIP. 196909042003122001

(Ketua)



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197210202010122002

(Anggota)



I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak.
NIP. 197602182005011004

(Anggota)

LEMBAR PENGESAHAN

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai Gelar Sarjana Akuntansi

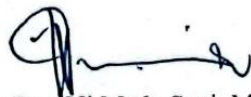
Pada:

Hari : Jumat
Tanggal : 28 Februari 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001



Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 198902272018032001

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Fenomena Rendahnya Rasio Kemandirian Keuangan Desa: Studi Kasus di Desa Pakisan” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 25 Maret 2025

Yang membuat pernyataan,



Ni Luh Wahyuni Darmayanti

MOTTO

“SETIAP LANGKAH DALAM PROSES INI ADALAH PELAJARAN
BERHARGA, BUKAN HANYA SEKADAR TUJUAN”

“Proses sama pentingnya dibanding hasil. Hasilnya nihil tak apa. Yang penting
sebuah proses telah dicanangkan dan dilaksanakan.”

-Sujiwo Tejo



PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya lah penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Fenomena Rendahnya Rasio Kemandirian Keuangan Desa: Studi Kasus di Desa Pakisan”**. Skripsi ini disusun guna untuk memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan dan dukungan baik berupa moral dan material dari berbagai pihak. Sehubungan dengan hal tersebut maka pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Ibu Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd., selaku Pembimbing I yang telah bersedia memberikan bimbingan, masukan, dan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak., selaku Pembimbing II yang telah bersedia memberikan bimbingan serta arahan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan bantuan dalam hal pelayanan administrasi akademik selama penulis mengenyam Pendidikan.
8. Bapak I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak., selaku dosen penelaah yang telah memberikan masukan-masukan kepada penulis untuk dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.

9. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan wawasan, pengetahuan dan bimbingan kepada penulis selama mengikuti masa perkuliahan.
10. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah bersedia membantu dan memberikan berbagai macam informasi selama perkuliahan.
11. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan pelayanan dan memberikan kemudahan dalam peminjaman buku-buku yang diperlukan dalam penyusunan skripsi.
12. Orang tua tercinta, Bapak I Ketut Trisila dan Ibu Ni Luh Asrini yang telah sabar dalam mendidik dan tiada henti memberikan kasih sayang, dukungan, doa dan motivasi baik secara moral dan material kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
13. Saudara kandung, adik pertama Ni Kadek Sukerti Garing Swastika dan adik kedua I Komang Gede Raditya Eka Putra, serta keluarga besar penulis yang selalu memberikan dukungan, doa dan motivasi dengan penuh kasih sayang sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
14. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penyusunan skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Oleh karena itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak.

Singaraja, 25 Maret 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	iii
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PENGUJI	v
LEMBAR PENGESAHAN PANITIA UJIAN	vi
LEMBAR SURAT PERNYATAAN.....	vii
PRAKATA.....	ix
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	15
1.3 Pembatasan Masalah.....	15
1.4 Perumusan Masalah Penelitian	15
1.5 Tujuan Penelitian	16
1.6 Manfaat Penelitian	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	19
2.1 Kajian Hasil Penelitian Relevan	19
2.2 Landasan Teori.....	21
2.2.1 <i>Stewardship Theory</i>	21
2.2.2 Otonomi Daerah.....	22
2.2.3 Teori Desentralisasi	24
2.2.4 Desentralisasi Fiskal	25
2.2.5 Desa dan Pemerintah Desa.....	26
2.2.6 Pengelolaan Keuangan Desa.....	27
2.2.7 Kinerja Keuangan Desa	29
2.2.8 Rasio Kemandirian Keuangan	31
2.2.9 Pendapatan Asli Desa	31
2.2.10 Sumber Daya Manusia (SDM).....	32

2.3	Model Penelitian	33
BAB III METODE PENELITIAN		35
3.1	Pendekatan dan Jenis Penelitian	35
3.2	Lokasi Penelitian.....	37
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	38
3.4	Metode Pengumpulan Data.....	38
3.5	Metode dan Teknik Analisis Data.....	41
3.6	Pengecekan Keabsahan Data	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		45
4.1	Hasil Penelitian	45
4.1.1	Gambaran Umum Desa Pakisan	45
4.2	Pembahasan.....	52
4.2.1	Penyebab Rendahnya Tingkat Rasio Kemandirian Keuangan Desa Pakisan	52
4.2.2	Kendala dalam meningkatkan Rasio Kemandirian Keuangan Desa Pakisan	61
4.2.3	Upaya yang Sudah Dilakukan dalam Meningkatkan Rasio Kemandirian Keuangan Desa Pakisan.....	66
4.2.4	Upaya yang akan Dilakukan dalam Meningkatkan Rasio Kemandirian Keuangan Desa Pakisan.....	76
4.3	Implikasi Penelitian.....	87
BAB V PENUTUP		88
5.1	Rangkuman	88
5.2	Simpulan	89
5.3	Saran	90
DAFTAR RUJUKAN.....		91

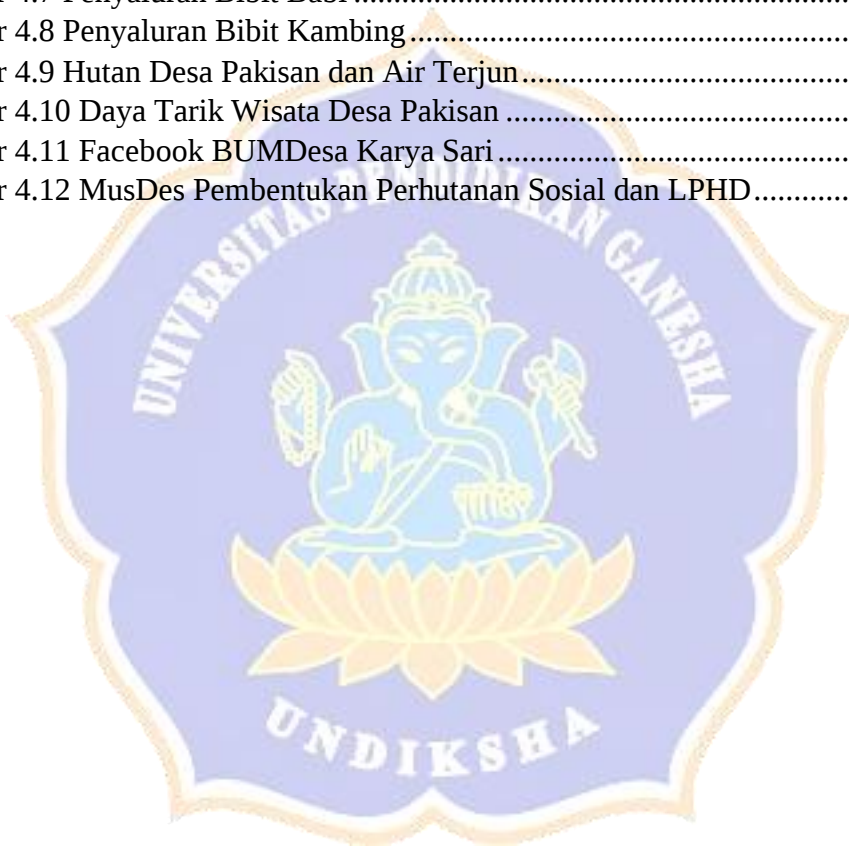
DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Rekapitulasi Alokasi Pendapatan Transfer Ke Daerah Tahun Anggaran 2023 Provinsi/Kabupaten/Kota Se-Provinsi Bali.....	2
Tabel 1.2 Jumlah Status Desa di Provinsi Bali Berdasarkan Indeks Desa Membangun (IDM) Tahun 2019 dan 2023	5
Tabel 1.3 Status Desa Se-Kecamatan Kubutambahan Berdasarkan Indeks Desa Membangun (IDM) Tahun 2021-2023.....	6
Tabel 1.4 IDM Desa Pakisan	7
Tabel 1.5 Skor IKE & IKL Desa Pakisan Tahun 2022-2023.....	8
Tabel 1.6 Kriteria Penelitian Kemandirian Keuangan Daerah.....	10
Tabel 1.7 Tingkat Rasio Kemandirian Keuangan Desa Pakisan Tahun 2021-2023	10
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	19
Tabel 2.2 Kriteria Penelitian Kemandirian Keuangan Daerah.....	31
Tabel 4.1 Data Pegawai BUMDesa Karya Sari Pakisan.....	57
Tabel 4.2 Data Kredit Macet Pinjaman dan Kredit Rumah Tangga Miskin (RTM) BUMDesa Karya Sari Desa Pakisan	66



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Model Penelitian	34
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian	36
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Pakisan	51
Gambar 4.2 Struktur Badan Permusyawaratan Desa (BPD) Desa Pakisan	52
Gambar 4.3 Kolam Renang Rekreasi & Selfie Desa Pakisan	68
Gambar 4.4 Hutan Desa Pakisan dan Air Terjun	68
Gambar 4.5 Komoditi Pertanian Desa Pakisan	69
Gambar 4.6 Pelatihan bagi Desa Pakraman, Subak Abian, dan Subak Sawah	71
Gambar 4.7 Penyaluran Bibit Babi	72
Gambar 4.8 Penyaluran Bibit Kambing	73
Gambar 4.9 Hutan Desa Pakisan dan Air Terjun	77
Gambar 4.10 Daya Tarik Wisata Desa Pakisan	77
Gambar 4.11 Facebook BUMDesa Karya Sari	80
Gambar 4.12 MusDes Pembentukan Perhutanan Sosial dan LPHD	85



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 0.1 Surat Keterangan	98
Lampiran 0.2 Surat Izin Penelitian.....	99
Lampiran 0.3 Hasil Wawancara.....	101
Lampiran 0.4 Dokumentasi.....	113
Riwayat Hidup	114

