


**PENGARUH PROGRAM MSIB DAN KECERDASAN
EMOSIONAL TERHADAP ADAPTASI KARIR
ALUMNI MAHASISWA MSIB UNIVERSITAS
PENDIDIKAN GANESHA**

SKRIPSI



**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Mengikuti
Ujian Skripsi**

**Oleh
Ni Putu Ega Irmarini
NIM 2117041157**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2025

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN



Pembimbing I,

Pembimbing II,

Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.
NIP 198505042015042001

Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc.
NIP 197404122010121001

Skripsi oleh Ni Putu Ega Irmawati
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 8 April 2025

Dewan Penguji,



Ni Made Dwi Ariani Marasari, S.E., M.M. (Ketua)
NIP. 198505042015042001



Dr. Fridaruna Yodaatma, M.Sc. (Anggota)
NIP. 197404122019121001



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si (Anggota)
NIP. 196810291993032001

Diterima oleh panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 8 April 2025

Mengetabul,
Ketua Ujian, Sekretaris Ujian,

Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP 196810291993032001

Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.
NIP 199104072020122017
Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi

Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., CA., CPA
NIP 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Program MSIB dan Kecerdasan Emosional Terhadap Adaptasi Karir Alumni Mahasiswa MSIB Universitas Pendidikan Ganesha" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



MOTTO

Akan ada banyak hal yang menantimu di masa depan dan kamu adalah satu-satunya orang yang dapat mewujudkan masa depanmu.

- ega irmarini



KATA PERSEMBAHAN

“Puji Syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa atas anugerah dan kemudahan yang diberikanNya, skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu”.

“Kepada pembimbing, Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M., dan Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc., penulis mengucapkan terima kasih atas bimbingan, masukan, dan saran yang sangat berarti dalam penyelesaian skripsi ini. Dukungan tersebut tidak hanya membantu penulis menyelesaikan skripsi dengan baik, tetapi juga membentuk mental dan kedewasaan yang mengantarkan penulis pada pencapaian ini”.

“Teristimewa penulis ucapkan terima kasih kepada kedua orang tua tercinta penulis yakni Ayahanda I Wayan Singgih Pranata dan Ibunda Ni Wayan Suantarini. Terimakasih atas setiap tetes keringat dalam setiap langkah pengorbanan dan kerja keras yang dilakukan untuk memberikan yang terbaik kepada penulis, mengusahakan segala kebutuhan penulis, mendidik, membimbing, dan selalu memberikan kasih sayang yang tulus, motivasi, serta dukungan dan mendoakan penulis dalam keadaan apapun agar penulis mampu bertahan untuk melangkah setapak demi setapak dalam meraih mimpi di masa depan. Terima kasih untuk selalu berada di sisi penulis dan menjadi alasan bagi penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini hingga memperoleh gelar Sarjana Manajemen. Ayah, Ibu, putri sulungmu sudah dewasa dan siap melanjutkan mimpi yang lebih tinggi lagi. Tetaplah selalu mendukung putrimu, terima kasih.

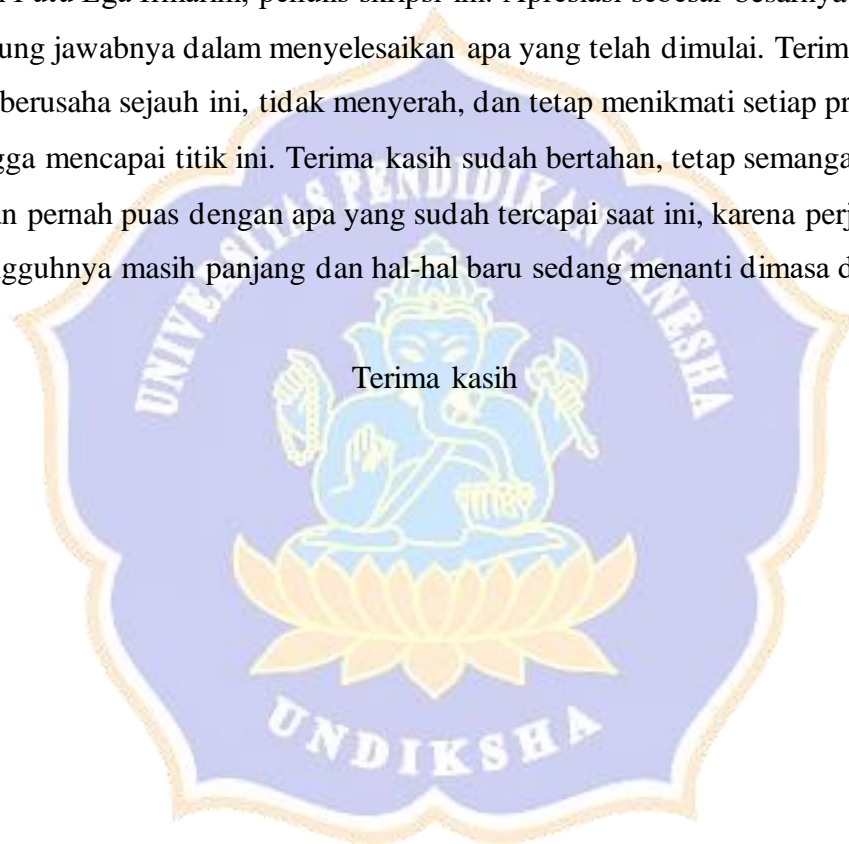
“Saudara kembarku tercinta, Ni Kadek Egi Irmardini, terima kasih telah berproses selama 22 tahun ini. Jatuh bangun, suka maupun duka yang sudah kita lewati sama-sama. Kita mengandalkan satu sama lain selama Pendidikan, semoga apa kita cita-citakan dulu menjadi seseorang yang memiliki pekerjaan dengan seragam, bekerja sama dengan orang-orang yang hebat itu semoga bisa diwujudkan perlahan-lahan. Tidak lupa mimpi yang kita inginkan yaitu mengunjungi seseorang yang jauh disana dan mengunjungi tempat dimana akan selalu

dikenang, semoga bisa terwujud. Tetap menjadi kembar yang selalu *excited* dengan banyak hal dan satu-per satu mimpi itu tercapai.”

“Saudara laki-laki yang akan menjadi harapan terakhir keluarga I Komang Angga Adi Putra. Tetap semangat menempuh pendidikan yang tinggi dan terima kasih sudah menyempatkan waktu membantu penulis, serta seluruh keluarga besar, penulis mengucapkan terima kasih atas doa, motivasi, serta dukungan moral dan material yang tiada henti demi kesuksesan dan kelancaran studi penulis.

Dukungan tersebut tidak akan pernah tergantikan sampai kapanpun”.

“Ni Putu Ega Irmardini, penulis skripsi ini. Apresiasi sebesar-besarnya atas tanggung jawabnya dalam menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih sudah berusaha sejauh ini, tidak menyerah, dan tetap menikmati setiap prosesnya hingga mencapai titik ini. Terima kasih sudah bertahan, tetap semangat dan jangan pernah puas dengan apa yang sudah tercapai saat ini, karena perjalanan sesungguhnya masih panjang dan hal-hal baru sedang menanti dimasa depan”.



Terima kasih

PRAKATA

Puji Syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul **“Pengaruh Program MSIB dan Kecerdasan Emosional terhadap Adaptasi Karir Alumni Mahasiswa MSIB Universitas Pendidikan Ganesha”**. Skripsi ini disusun guna untuk memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam peoses penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan, baik dalam bentuk material maupun moral dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan penuh rasa hormat, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

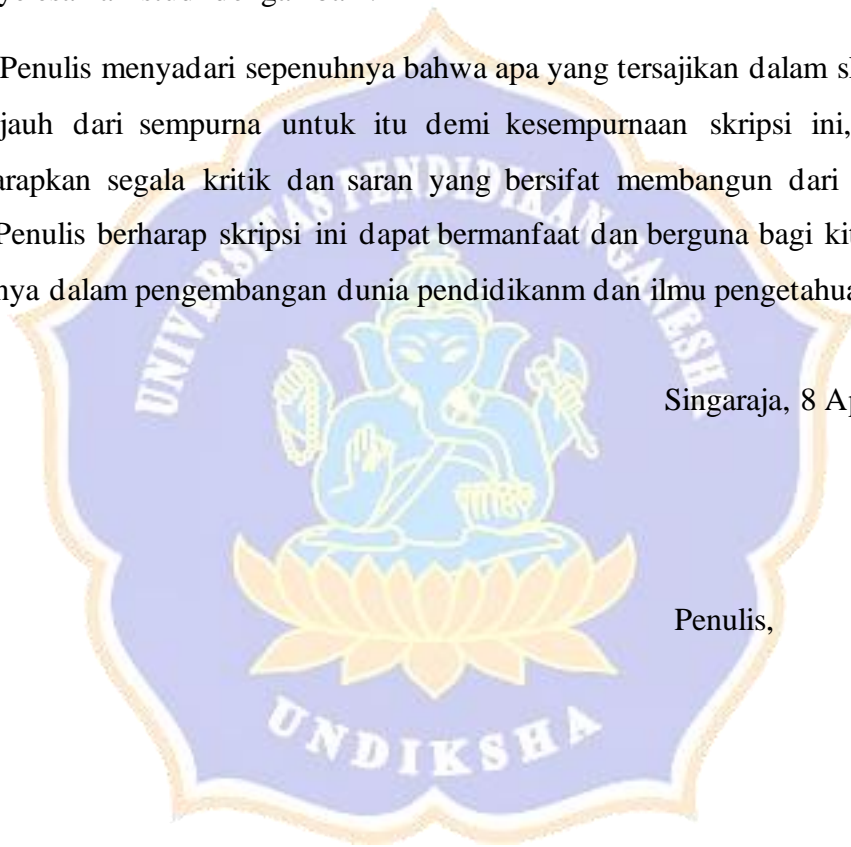
1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta S.E., Ak., M.Si., CA., CPA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A, selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M, selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. selaku dosen Pembimbing I sekaligus pembimbing akademik yang dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan, arahan, masukan serta motivasi penulis selama proses penyusunan skripsi.
6. Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc. selaku dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan serta motivasi sekaligus membentuk mental penulis selama proses penyelesaian skripsi.
7. Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. selaku dosen Penguji Ujian Skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta masukan dalam penelitian ini sehingga penelitian ini bisa lebih disempurnakan lagi.
8. Koordinator MSIB Perguruan Tinggi Universitas Pendidikan Ganesha atas izin yang diberikan kepada penulis untuk melakukan penelitian serta dukungan terhadap pengambilan topik adaptasi karir.

9. Para dosen di Jurusan Manajemen yang telah mendidik dan selalu memberikan arahan serta motivasi selama masa perkuliahan.
10. Segenap staf dan karyawan tata usaha Fakultas Ekonomi yang telah membantu dalam memberikan informasi dan pelayanan selama perkuliahan.
11. Kepada kedua orang tua, Ayah I Wayan Singgih Pranata dan Ibu Ni Wayan Suantarini, serta saudara kandung Ni Kadek Egi Irmarini dan I Komang Angga Adi Putra, beserta seluruh keluarga, penulis mengucapkan terima kasih atas dukungan moral, material, dan doa yang tiada henti, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersajikan dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya dalam pengembangan dunia pendidikan dan ilmu pengetahuan.

Singaraja, 8 April 2025

Penulis,



DAFTAR ISI

	Halaman
SAMPUL	i
LEMBAR LOGO.....	ii
HALAMAN JUDUL	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iv
MOTTO	vii
KATA PERSEMBAHAN.....	viii
PRAKATA.....	x
ABSTRAK.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Pembatasan Masalah	8
1.4 Rumusan Masalah	10
1.5 Tujuan Penelitian	10
1.6 Manfaat Penelitian.....	10
BAB II KAJIAN TEORI	13
2.1 Adaptasi Karir	13
2.1.1 Pengertian Adaptasi Karir	13
2.1.2 Dimensi Adaptasi Karir	15
2.1.3 Faktor-faktor Adaptasi Karir	16

2.1.4 Indikator Adaptasi Karir.....	16
2.2 Program MSIB.....	17
2.2.1 Pengertian Program MSIB	17
2.2.2 Tujuan Program MSIB	19
2.2.3 Faktor-faktor Program MSIB	20
2.2.4 Indikator Program Magang.....	22
2.3 Kecerdasan Emosional	25
2.3.1 Pengertian Kecerdasan Emosional	25
2.3.2 Aspek-aspek Kecerdasan Emosional.....	27
2.3.3 Faktor-faktor Kecerdasan Emosional.....	27
2.3.4 Indikator Kecerdasan Emosional.....	28
2.4 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	29
2.5 Hubungan Antar Variabel.....	35
2.5.1 Hubungan Proram MSIB terhadap Adaptasi Karir	35
2.5.2 Hubungan Kecerdasan Emosional terhadap Adaptasi Karir	36
2.6 Kerangka Berpikir	37
2.7 Hipotesis Penelitian	39
BAB III METODE PENELITIAN	41
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	41
3.2 Rancangan Penelitian	41
3.3 Populasi dan Sampel.....	42
3.4 Metode Pengumpulan Data	43
3.4.1 Instrumen Variabel Terikat.....	43
3.4.1.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian	43
3.4.1.2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian	43
3.4.1.3 Pengujian Instrumen Penelitian	44

3.4.2 Instrumen Variabel Bebas	47
3.4.2.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian	47
3.4.2.2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian	48
3.4.2.3 Pengujian Instrumen Penelitian	49
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data	53
3.5.1 Uji Asumsi Klasik	53
3.5.2 Analisis Regresi Linier Berganda.....	54
3.6 Pengujian Hipotesis	55
3.6.1 Uji F (Pengaruh Secara Simultan).....	56
3.6.2 Uji t (Pengaruh Secara Parsial).....	56
3.6.3 Koefisien Determinasi (R^2)	57
3.7 Jadwal Waktu Penelitian	57
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	59
4.1 Deskripsi Data	59
4.1.1 Deskripsi Umum Objek Penelitian	59
4.1.2 Statistik Deskriptif.....	61
4.2 Uji Asumsi Klasik	62
4.2.1 Uji Normalitas	62
4.2.2 Uji Multikolinieritas	64
4.2.3 Uji Heteroskedastisitas	65
4.3 Analisis Regresi Linier Berganda.....	67
4.4 Pengujian Hipotesis	69
4.4.1 Uji F (Simultan).....	70
4.4.2 Uji t (Parsial)	71
4.4.3 Koefisien Determinasi (R^2)	72
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian.....	73

4.5.1 Pengaruh Program MSIB dan Kecerdasan Emosional terhadap Adaptasi Karir Alumni Mahasiswa MSIB Universitas Pendidikan Ganesha.....	73
4.5.2 Pengaruh Program MSIB terhadap Adaptasi Karir Alumni Mahasiswa MSIB Universitas Pendidikan Ganesha.....	77
4.5.3 Pengaruh Kecerdasan Emosional terhadap Adaptasi Karir Alumni Mahasiswa MSIB Universitas Pendidikan Ganesha.....	83
4.6 Keterbatasan Penelitian	88
4.7 Implikasi	89
BAB V PENUTUP	91
5.1 Rangkuman.....	91
5.2 Kesimpulan.....	93
5.3 Saran.....	94
DAFTAR RUJUKAN.....	97
LAMPIRAN.....	101



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Tingkat Pengangguran Terbuka (TPT) Menurut Tingkat Pendidikan Tertinggi yang Ditamatkan, 2019-2023	2
Tabel 1.2 Data Mahasiswa MSIB Universitas Pendidikan Ganesha	4
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	30
Tabel 3.1 Instrumen Penelitian Variabel Terikat	44
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas Variabel Terikat	46
Tabel 3.3 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Terikat	47
Tabel 3.4 Instrumen Penelitian Variabel Bebas	49
Tabel 3.5 Hasil Uji Validitas Variabel Bebas	51
Tabel 3.6 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Bebas	52
Tabel 3.7 Jadwal Waktu Penelitian	58
Tabel 4.1 Deskripsi Berdasarkan Program yang Diikuti.....	60
Tabel 4.2 Deskripsi Berdasarkan Masa Kerja	60
Tabel 4.3 Hasil Uji Descriptive Statistics	61
Tabel 4.4 Hasil Uji Normalitas	63
Tabel 4.5 Hasil Uji Multikolinieritas	65
Tabel 4.6 Hasil Uji Glejser.....	66
Tabel 4.7 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	67
Tabel 4.8 Hasil Uji F (F-test)	71
Tabel 4.9 Hasil Uji t (t-test)	71
Tabel 4.10 Hasil Analisis Koefisien Determinasi (R^2)	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Paradigma Penelitian Program MSIB dan Kecerdasan Emosional terhadap Adaptasi Karir	39
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas Menggunakan Grafik P-Plot	64
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas Menggunakan Grafik Scatterplot	66
Gambar 4.3 Struktur Hubungan Pengaruh Program MSIB dan Kecerdasan Emosional terhadap Adaptasi Karir.....	70



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01 Surat Permohonan Penelitian.....	102
Lampiran 02 Kuesioner Penelitian	103
Lampiran 03 Tabulasi Data Sampel Kecil Variabel Adaptasi Karir (Y)	107
Lampiran 04 Tabulasi Data Sampel Kecil Variabel Program MSIB (X ₁).....	108
Lampiran 05 Tabulasi Data Sampel Kecil Variabel Kecerdasan Emosional (X ₂)	109
Lampiran 06 Hasil Uji Validitas Sampel Kecil Variabel Adaptasi Karir (Y).....	111
Lampiran 07 Hasil Uji Validitas Sampel Kecil Variabel Program MSIB (X ₁) ..	112
Lampiran 08 Hasil Uji Validitas Sampel Kecil Variabel Kecerdasan Emosional (X ₂)	113
Lampiran 09 Hasil Uji Reliabilitas Sampel Kecil.....	114
Lampiran 10 Tabulasi Data Sampel Besar Variabel Adaptasi Karir (Y).....	115
Lampiran 11 Tabulasi Data Sampel Besar Variabel Program MSIB (X ₁).....	116
Lampiran 12 Tabulasi Data Sampel Besar Variabel Kecerdasan Emosional (X ₂)	117
Lampiran 13 Hasil Uji Statistik Deskriptif	119
Lampiran 14 Hasil Uji Asumsi Klasik	120
Lampiran 15 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	122
Lampiran 16 Hasil Rata-Rata Penilaian Kuesioner.....	123