

**ANALISIS KEBERLANJUTAN USAHA DI UNIT
USAHA PERDAGANGAN**
**(Studi Kasus Pada BUM Desa Giri Sedana Desa Gunung Sari, Kecamatan
Seririt)**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2025**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI**

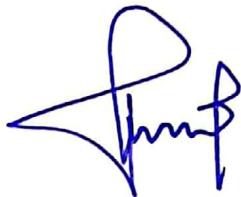
Menyetujui

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197210202010122002



Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E., M.S.A., Ak.
NIP. 198007262005012002

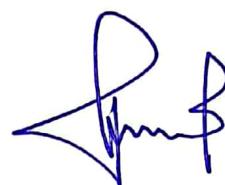
Skripsi oleh Kadek Putri Kristian Devi ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada Selasa, 25 Maret 2025

Dewan Penguji,



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197210202010122002

(Ketua)



Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E., M.S.A., Ak.
NIP. 198007262005012002

(Anggota)



Dr. Putu Sukma Kurniawan, S. T., M.A.
NIP. 198911202015041001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai Gelar Sarjana Akuntansi

Pada :

Hari : Selasa
Tanggal : 25 Maret 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,



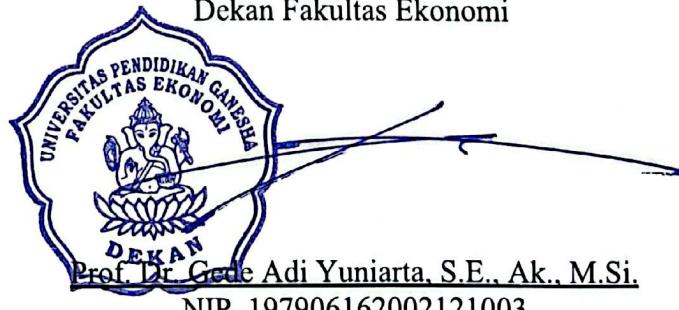
Dr. Dra. Ni Made Suci., M.Si.
NIP.196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 198902272018032001

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "**Analisis Keberlanjutan Usaha Di Unit Usaha Perdagangan (Studi Kasus BUM Desa Giri Sedana Desa Gunung Sari, Kecamatan Seririt)**" beserta seluruh isinya benar-benar karya sendiri dan tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya seni atau klaim atas keaslian karya saya ini.

Singaraja, 26 April 2025

Yang membuat pernyataan



Kadek Putri Kristian Devi

NIM 2117051229

MOTTO

**“JANGAN LUPA UNTUK BANGKIT
KETIKA JATUH DAN JANGAN LUPA
UNTUK TUMBUH KEMBALI KETIKA
PATAH”**

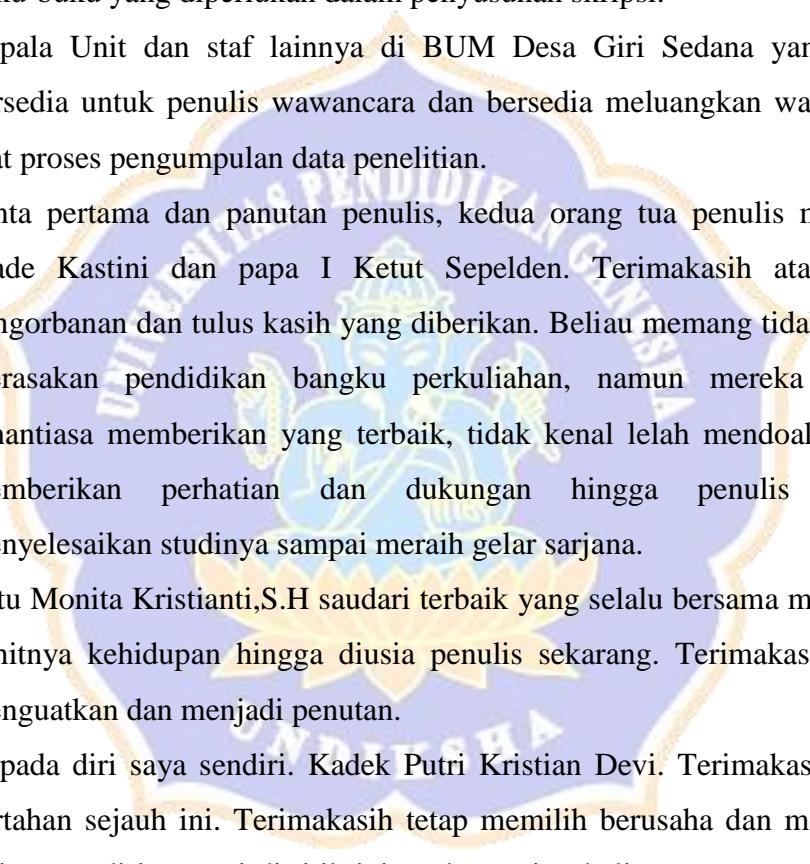


PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat rahmatnya-lah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Analisis Keberlanjutan Usaha Di Unit Usaha Perdagangan (Studi Kasus BUM Desa Giri Sedana Desa Gunung Sari, Kecamatan Seririt)”**. Skripsi yang disusun ini digunakan untuk memenuhi persyaratan dalam mencapai gelar Sarjana Akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
4. Sunita Devi, S.E., M.Si., Ak. Selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi atas motivasi dan arahan yang diberikan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membantu dan memberikan arahan selama perkuliahan.
6. Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak. Selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E., M.S.A., Ak. Selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Dr. Putu Sukma Kurniawan, S. T., M.A. selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan dan saran untuk menyempurnakan skripsi ini.

- 
9. Bapak dan Ibu Dosen di Program Studi S1 Akuntansi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan ilmu pengetahuan, mendidik dan memberikan motivasi selama saya mengikuti perkuliahan.
 10. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah bersedia membantu dan memberikan berbagai macam informasi selama perkuliahan.
 11. Kepala perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang memberikan pelayanan dan memberikan kemudahan dalam peminjaman buku-buku yang diperlukan dalam penyusunan skripsi.
 12. Kepala Unit dan staf lainnya di BUM Desa Giri Sedana yang sudah bersedia untuk penulis wawancara dan bersedia meluangkan waktu pada saat proses pengumpulan data penelitian.
 13. Cinta pertama dan panutan penulis, kedua orang tua penulis mama Ni Made Kastini dan papa I Ketut Sepelden. Terimakasih atas segala pengorbanan dan tulus kasih yang diberikan. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan bangku perkuliahan, namun mereka mampu senantiasa memberikan yang terbaik, tidak kenal lelah mendoakan serta memberikan perhatian dan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai meraih gelar sarjana.
 14. Putu Monita Kristianti,S.H saudari terbaik yang selalu bersama menikmati pahitnya kehidupan hingga diusia penulis sekarang. Terimakasih sudah menguatkan dan menjadi penutan.
 15. Kepada diri saya sendiri. Kadek Putri Kristian Devi. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini. Terimakasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri sampai di titik ini, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil, namun terimakasih tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba. Terimakasih karena memutuskan tidak menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dan telah menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dirayakan untuk diri sendiri. Berbahagialah selalu dimanapun berada, Putri. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri.

16. Teruntuk teman-teman OTW Wisuda (Meira, Yuni, Riska, Wulandari, Agustini, Agus dan Adi Sudibia) terimakasih selalu memberikan motivasi, semangat, dukungan tanpa henti sehingga secara tidak langsung membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
17. Teman-teman akuntansi angkatan 2021
18. Semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.



Singaraja, 25 Maret 2025

Penulis

DAFTAR ISI

| | HALAMAN |
|--|---------|
| PRAKATA..... | i |
| ABSTRAK..... | iv |
| DAFTAR ISI..... | vi |
| DAFTAR TABEL..... | viii |
| DAFTAR GAMBAR | ix |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | x |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah | 1 |
| 1.2 Identifikasi Masalah | 14 |
| 1.3 Pembatasan Masalah | 15 |
| 1.4 Rumusan Masalah | 15 |
| 1.5 Tujuan Penelitian..... | 16 |
| 1.6 Manfaat Penelitian..... | 16 |
| | |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA | 19 |
| 2.1 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan | 19 |
| 2.2 Landasan Teori | 22 |
| 2.2.1 <i>Stakeholder Theory</i> (Teori Pemangku Kepentingan) | 22 |
| 2.2.2 Keberlanjutan Usaha..... | 24 |
| 2.2.3 Laporan Laba Rugi | 28 |
| 2.2.4 Fluktuasi Laba..... | 30 |
| 2.2.5 Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa)..... | 32 |
| 2.2.6 Unit Usaha Perdagangan..... | 40 |
| 2.3 Model Penelitian..... | 45 |
| | |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 46 |
| 3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian | 46 |
| 3.2 Lokasi Penelitian | 46 |
| 3.3 Sumber Data | 47 |
| 3.4 Metode Pengumpulan Data | 48 |
| 3.5 Metode dan Teknik Analisis Data | 49 |

| | |
|---|-----|
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 54 |
| 4.1 Hasil Penelitian dan Pembahasan | 54 |
| 4.1.1 Gambaran Umum BUM Desa Giri Sedana Desa Gunung Sari..... | 54 |
| 4.1.2 Hambatan Terhadap Keberlanjutan Usaha..... | 68 |
| 4.1.3 Dampak Dari Hambatan Terhadap Keberlanjutan Usaha..... | 79 |
| 4.1.4 Upaya Untuk Mempertahankan Keberlanjutan Usaha..... | 84 |
| 4.2 Implikasi | 89 |
| 4.2.1 Implikasi Teori | 89 |
| 4.2.2 Implikasi Praktis | 91 |
| BAB V PENUTUP..... | 93 |
| 5.1 Rangkuman..... | 93 |
| 5.2 Simpulan..... | 94 |
| 5.3 Saran | 96 |
| DAFTAR RUJUKAN | 99 |
| LAMPIRAN | 103 |



DAFTAR TABEL

| Tabel | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 1.1 Data BUM Desa Se-Kecamatan Seririt..... | 5 |
| Tabel 1.2 Laporan Laba/Rugi Tahun 2023 | 10 |
| Tabel 1.3 Laporan Laba/ Rugi Tahun 2024 | 11 |
| Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan..... | 19 |
| Tabel 4.1 Data Pengurus BUM Desa Giri Sedana, Desa Gunung Sari..... | 59 |
| Tabel 4.2 Perkembangan Modal BUM Desa Giri Sedana | 67 |
| Tabel 4.3 Perkembangan Pendapatan Usaha BUM Desa Giri Sedana | 67 |
| Tabel 5.1 Saran Dari Hasil Penelitian | 96 |



DAFTAR GAMBAR

| Gambar | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 2.1 Kerangka Berpikir | 45 |
| Gambar 4.2 Peresmian Pembentukan BUM Desa Giri Sedana | 55 |
| Gambar 4.3 BUM Desa Giri Sedana Terverifikasi Badan Hukum | 56 |
| Gambar 4.4 Pengurus BUM Desa Giri Sedana, Desa Gunung Sari..... | 59 |
| Gambar 4.5 Data Kerugian Laba/Rugi Januari 2023 | 71 |
| Gambar 4.6 Data Kerugian Laba/Rugi Februari 2024 | 72 |
| Gambar 4.7 Jenis Produk Tersedia Di Unit Usaha Perdagangan..... | 74 |
| Gambar 4.8 Pengiriman Beberapa Jenis Produk Pada Saat | 77 |
| Gambar 4.9 Survei Kepada Beberapa Masyarakat di Desa Gunung Sari | 86 |
| Gambar 4.10 Pemasaran Produk ATK Ke SD 1 Gunung Sari..... | 87 |
| Gambar 4.11 Pemasaran Produk ATK Ke SD 3 Gunung Sari..... | 87 |



DAFTAR LAMPIRAN

| Lampiran | Halaman |
|--|---------|
| Lampiran 01. Surat Ijin Penelitian | 104 |
| Lampiran 02. Transkip Hasil Wawancara..... | 106 |
| Lampiran 03. Dokumentasi Penelitian Wawancara..... | 121 |
| Lampiran 04. Riwayat Hidup | 123 |
| Lampiran 05. Pernyataan Kaslian Tulisan | 124 |

