

**PENGARUH KOMPENSASI DAN PENGALAMAN
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI
(Studi Pada Pegawai Kantor UPTD BLK Singaraja)**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan Program
Sarjana Manajemen**

**Oleh
Auliya Nurhaliza
NIM 2117041112**

Halaman Judul

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2025

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA MANAJEMEN**

Menyetujui,

Pembimbing I,



Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.
NIP. 19830921 201504 1 001

Pembimbing II,



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.
NIP. 19910607 202012 2 017

Skripsi oleh Auliya Nurhaliza ini
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 16 April 2025

Dewan Penguji,



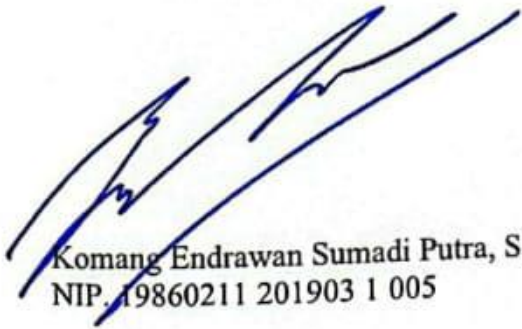
Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.
NIP. 19830921 201504 1 001

(Ketua)



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.
NIP. 19910607 202012 2 017

(Anggota)



Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M.
NIP. 19860211 201903 1 005

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada :

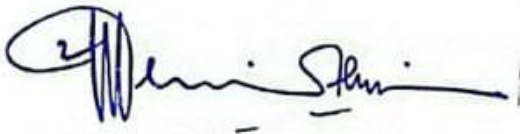
Hari : Rabu

Tanggal : 16 April 2025

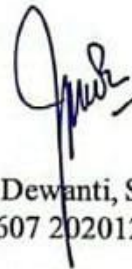
Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 19681029 199303 2 001



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.
NIP. 19910607 202012 2 017

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 19790616 200212 1 003

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Nama : Auliya Nurhaliza
NIM : 2117041112
Tempat, Tanggal Lahir : Singaraja, 27 Oktober 2003
Program Studi : S1 Manajemen
Fakultas : Ekonomi

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Pengaruh Kompensasi dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Pegawai (Studi pada Pegawai Kantor UPTD BLK Singaraja)”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 26 Mei 2025
Yang Membuat Pernyataan,



Auliya Nurhaliza
NIM 2117041112

PRAKATA

Syukur yang mendalam penulis haturkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Pengaruh Kompensasi dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Pegawai (Studi Pada Pegawai Kantor UPTD BLK Singaraja)**”. Penyusunan skripsi ini dilakukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam proses penyelesaian skripsi ini, penulis menerima berbagai bentuk dukungan, baik moral maupun material, dari berbagai pihak. Maka, pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

- 1) Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
- 2) Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
- 3) Gede Putu Jana Susila, S.E., M.B.A. selaku Ketua Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
- 4) Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M. selaku Koordinator Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha sekaligus selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan, petunjuk, masukan, serta motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.

- 5) Dr. Komang Krisna Heyanda, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing I yang senantiasa memberikan motivasi, saran, serta bimbingan dengan penuh tanggung jawab, kesabaran, keikhlasan, dan semangat hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
- 6) Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M., selaku Dosen Penguji yang telah memberikan arahan, masukan, dan petunjuk yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi ini.
- 7) Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen, yang senantiasa memberikan saran, motivasi, serta ilmu yang bermanfaat selama penulis menempuh pendidikan di Jurusan Manajemen.
- 8) Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf, yang telah membantu dalam memberikan informasi dan petunjuk administratif selama perkuliahan.
- 9) Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf, yang telah memberikan kemudahan dalam akses dan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan dalam penyusunan skripsi ini.
- 10) Seluruh pegawai Unit Pelaksana Teknis Daerah Balai Latihan Kerja Singaraja yang telah memberikan bantuan serta data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
- 11) Keluarga penulis, Totok Kartiono, S.Pd (Ayah), Diah Widawati (Ibu), Faradian Fajri, S.Kep, Ners & Pratiwi Fitriani, S.E (Kakak), yang tiada henti memberikan cinta, doa dan dukungan tanpa batas. Terimakasih atas usaha yang tiada lelah, nasihat dan motivasi yang tidak pernah putus. Setiap langkah dan pencapaian ini adalah untuk kalian. Serta Eka Pratama yang telah memberikan

pengertian dan dukungan tanpa syarat membantu di saat penulis menghadapi kesulitan dalam menyelesaikan skripsi ini.

- 12) ‘Oxygenados’ (Zelda, Fathin, Sakinah, Amel, Kamila, Putri, Alya, Rohmah, Sabila) yang selalu menemani penulis. Terimakasih atas segala canda, tawa, bantuan, dukungan serta semangat yang diberikan. Kehadiran kalian membuat semuanya lebih bermakna.
- 13) ‘Bestgurl’ (Candra, Ari, Ega, Sekar, Sri, Puspa, Santi) yang telah memberikan bantuan dan *support* kepada penulis selama diperkuliahkan.
- 14) Teman-teman Kelas E Jurusan Manajemen Angkatan 2021 yang selalu memberikan pengalaman serta kebersamaan yang berharga selama masa perkuliahan.
- 15) Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki. Maka, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak untuk perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menjadi referensi yang berguna bagi semua pihak.

Singaraja, 16 April 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	11
1.3 Pembatasan Masalah	11
1.4 Rumusan Masalah	12
1.5 Tujuan Penelitian	12
1.6 Manfaat Penelitian.....	12
 BAB II KAJIAN TEORI.....	 14
2.1 Kinerja	14
2.2 Kompensasi	21
2.3 Pengalaman Kerja.....	27
2.4 Kajian Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	29
2.5 Kerangka Berpikir	32
2.6 Hipotesis Penelitian	33
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 34
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	34
3.2 Rancangan Penelitian	34
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	35
3.4 Metode Pengumpulan Data	36
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data	44
3.6 Hipotesis Statistik.....	48

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	52
4.1 Deskripsi Data	52
4.2 Uji Asumsi Klasik	56
4.3 Analisis Regresi Linier Berganda.....	59
4.4 Koefisien Determinasi (R^2)	61
4.5 Pengujian Hipotesis	61
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	64
4.7 Implikasi	77
4.8 Keterbatasan Penelitian	78
 BAB V PENUTUP.....	 79
5.1 Rangkuman.....	79
5.2 Simpulan.....	80
5.3 Saran	80
DAFTAR PUSTAKA	82
LAMPIRAN.....	86



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Target dan Capaian Kinerja UPTD BLK Singaraja Akhir Tahun 2023	4
Tabel 2.1 Studi Terdahulu yang Relevan (Penelitian Sejenis).....	29
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian	38
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Instrumen Variabel Terikat.....	38
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Variabel Terikat	40
Tabel 3.4 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Terikat	41
Tabel 3.5 Definisi Operasional Variabel Penelitian	42
Tabel 3.6 Kisi-Kisi Instrumen Variabel Bebas	43
Tabel 3.7 Hasil Uji Validitas Variabel Bebas	43
Tabel 3.8 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Bebas	44
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	52
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	53
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir ...	54
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	55
Tabel 4.5 Hasil <i>Kolmogorov-Smirnov</i> dan <i>Shapiro Wilk</i>	57
Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolinearitas.....	57
Tabel 4.7 Hasil Uji Regresi Linier Berganda	59
Tabel 4.8 Hasil Uji Koefisiensi Determinasi (R^2).....	61
Tabel 4.9 Hasil Uji Parsial (Uji t)	62
Tabel 4.10 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	63

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Kerangka Berpikir	30
Gambar 4.1. Hasil Uji Normalitas Data	56
Gambar 4.2. Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	58



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Surat Permohonan Data Penelitian	86
Lampiran 2. Kuesioner Penelitian	87
Lampiran 3. Data Kuesioner	91
Lampiran 4. Data Identitas Responden.....	94
Lampiran 5. Tabulasi Data Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	97
Lampiran 6. Tabulasi Data Penelitian	98
Lampiran 7. Hasil Output SPSS (Hasil Uji Validitas Data).....	99
Lampiran 8. Hasil Output SPSS (Hasil Uji Reliabilitas)	100
Lampiran 9. Hasil Output SPSS (Hasil Uji Asumsi Klasik)	101
Lampiran 10. Hasil Output SPSS (Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda)	103

