

**PENGARUH ROTASI DAN MOTIVASI TERHADAP
PRESTASI KERJA PADA PEGAWAI DINAS
PERUMAHAN, KAWASAN PERMUKIMAN DAN
PERTAHANAN KABUPATEN BULELENG**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Manajemen**



**Oleh
Ketut Denan Supertama
NIM 2017041107**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2024**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN**



Pembimbing I,

Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Pembimbing II,

Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A.
NIP. 198309212015041001

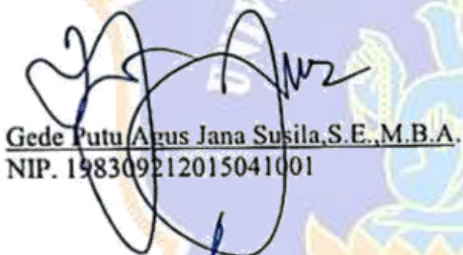
Skripsi oleh Ketut Denan Supertama ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 14 Februari 2025

Dewan Penguji,



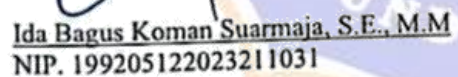
Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

(Ketua)



Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A.
NIP. 198309212015041001

(Anggota)



Ida Bagus Koman Suarmaja, S.E., M.M.
NIP. 199205122023211031

(Anggota)



Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada:

Hari :

Tanggal :

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Sudi, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Menyetujui,

Sekretaris Ujian,



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.
NIP. 199106072020122017

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “ Pengaruh Rotasi Dan Motivasi Terhadap Prestasi Kerja Pada Pegawai Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman Dan Petahanan Kabupaten Buleleng” beserta seluruh isinya adalah benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Rotasi Dan Motivasi Terhadap Prestasi Kerja Pada Pegawai Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman Dan Petahanan Kabupaten Buleleng” Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Proses penyusunan skripsi ini tentu tidak terlepas dari dukungan serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karenanya, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku dekan Fakultas Ekonomi.
3. Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. selaku Wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi serta selaku Pembimbing I saya yang telah membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi dengan penuh tanggung jawab dan sabar, serta memberikan masukan yang sangat membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
4. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A. selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha serta selaku Pembimbing II serta Pembimbing Akademik saya yang selalu dengan penuh kesabaran dan tanggung jawab memberikan pengarahannya, bimbingan, dan saran sehingga bermanfaat dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Ida Bagus Koman Suarmaja, S.E., M.M. selaku Penguji dalam ujian, yang telah memberikan banyak masukan dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
6. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M. selaku Koordinator Program Studi Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
7. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar di Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang

telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis mengikuti masa perkuliahan.

8. Kepada keluarga tercinta, Ibu Nengah Musri, Adik saya Ketut Rikan Sumariawan, serta keluarga lainnya yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terima kasih atas dukungan moral, motivasi dan doa yang selalu menyertai penulis dalam menyelesaikan skripsinya.
9. Kepada teman-teman dekat, Widia Sulistia, Arya Bismantara, Yemima, Erva, dan Dana yang sedari awal selalu memberikan semangat dan juga motivasinya kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsinya.
10. Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman Dan Petahanan Kabupaten Buleleng yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada saya untuk melakukan penelitian.
11. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, terima kasih telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 6 Mei 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Pembatasan Masalah	8
1.4 Rumusan Masalah	9
1.5 Tujuan Penelitian.....	9
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	10
BAB II KAJIAN TEORI	11
2.1 Prestasi Kerja.....	11
2.1.1 Deskripsi Prestasi Kerja	11
2.1.2 Indikator Prestasi Kerja.....	11
2.2 Rotasi.....	12
2.2.1 Deskripsi Rotasi	12
2.2.2 Indikator Rotasi.....	13
2.3 Motivasi.....	14
2.3.1 Deskripsi Motivasi	14
2.3.2 Indikator Motivasi.....	14

2.4	Peneliti Terdahulu	15
2.5	Hubungan Antara Variabel.....	17
2.5.1	Hubungan Rotasi Terhadap Prestasi Kerja	17
2.5.2	Hubungan Motivasi Terhadap Prestasi Kerja	17
2.5.1	Hubungan Rotasi dan Motivasi Terhadap Prestasi Kerja	18
2.6	Kerangka Pemikiran	19
2.7	Hipotesis Penelitian	20

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Tempat Penelitian.....	22
3.2	Rancangan Penelitian	22
3.3	Subjek Dan Objek Penelitian	23
3.4	Populasi Dan Sampel Penelitian.....	24
3.5	Variabel Dan Definisi Operasional Variabel Penelitian	24
3.5.1	Variabel Penelitian.....	24
3.5.2	Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	25
3.6	Metode Teknik Pengumpulan Data.....	26
3.7	Metode Dan Teknik Analisis Data	30
3.7.1	Uji Asumsi Klasik.....	30
3.7.2	Analisis Regresi Linear Berganda.....	32
3.7.3	Uji Koefisien Determinasi	33
3.7.4	Uji Hipotesis	33

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1	Deskripsi Data	36
4.2	Pengujian Instrumen Pengumpulan Data	38
4.2.1	Uji Validitas	38

4.2.2 Uji Reliabilitas	38
4.3 Pengujian Asumsi Klasik	39
4.2.1 Uji Normalitas.....	39
4.2.2 Uji Multikolonieritas	40
4.2.3 Uji Heteroskedatisitas	40
4.4 Analisis Regresi Linier Berganda.....	41
4.5 Analisis Koefisien Determinasi (R^2)	42
4.6 Pengujian Hipotesis.....	43
4.6.1 Pengaruh Rotasi Terhadap Prestasi Kerja.....	43
4.6.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Prestasi Kerja.....	43
4.6.3 Pengaruh Rotasi dan Motivasi Terhadap Prestasi Kerja.....	44
4.7 Pembahasan Hasil Penelitian.....	44
4.7.1 Pengaruh Rotasi Terhadap Prestasi Kerja.....	44
4.7.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Prestasi Kerja.....	46
4.7.3 Pengaruh Rotasi dan Motivasi Terhadap Prestasi Kerja.....	47
4.8 Keterbatasan Penelitian	48
4.9 Implikasi Penelitian.....	48
BAB V PENUTUP	50
5.1 Rangkuman.....	50
5.2 Simpulan.....	51
5.3 Saran.....	52
DAFTAR RUJUKAN.....	53
LAMPIRAN	55

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Perbandingan Pencapaian Kinerja Atas Prestasi Kerja Pegawai	3
Tabel 1.2 Rotasi Pegawai Dinasi Perumahan, Kawasan Pemukiman dan Pertahanan Kab. Buleleng Tahun 2018 - 2023	7
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Yang Relevan	15
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian	26
Tabel 3.2 Uji Validitas Sampel Keci	28
Tabel 3.3 Uji Realibilitas Sampel Kecil	29
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	36
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Pegawai Berdasarkan Divisi	37
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Pegawai Berdasarkan Usia	37
Tabel 4.4 Hasil SPSS Uji Validitas	38
Tabel 4.5 Hasil SPSS Uji Reliabilitas	39
Tabel 4.6 Hasil SPSS Uji Multikolinearitas	40
Tabel 4.7 Hasil SPSS Analisis Regresi Linier Berganda	41
Tabel 4.8 Hasil SPSS Analisis Koefisien Determinasi	42
Tabel 4.9 Hasil SPSS Analisis ANOVA	44



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	20
Gambar 4.1 Hasil SPSS Grafil P-Plot.....	39
Gambar 4.2 Hasil SPSS Grafik Scatterplots	41



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Surat Observasi Penelitian	55
Lampiran 2. Surat Diterima Observasi	55
Lampiran 3. Penyebaran Kuisisioner	56
Lampiran 4. Kuisisioner Penelitian	57
Lampiran 5. Tabulasi Data Penelitian	61
Lampiran 6. Hasil Output SPSS	64

