

ANALISIS STRATEGI PENGELOLAAN KREDIT (STUDI KASUS PADA
LPD DESA ADAT PUCAKSARI, KECAMATAN BUSUNGBIU,
KABUPATEN BULELENG)

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana Akuntansi

Oleh

Kadek Ricky Arya Dinata

2117051260

PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2025

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI

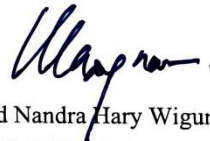
Menyetujui

Pembimbing 1



I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak.
NIP 197602182005011004

Pembimbing 2



I Gd Nandra Hary Wiguna, S.E., M.Si
NIP 198902192024211001

Skripsi Oleh Kadek Ricky Arya Dinata

Telah Dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada Tanggal 25 April 2025

Dewan Penguji



I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak.
NIP 197602182005011004

(Ketua)



I Gd Nandra Hary Wiguna, S.E., M.Si
NIP 198902192024211001

(Anggota)



Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, S.E., M.Si.
NIP 198905272015042001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana akuntansi

Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 25 April 2025

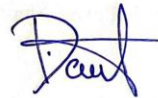
Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M. Si.
NIP 196810291993032001



Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak.
NIP 198902272018032001

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP 197906162002121003

SURAT PERNYATAAN

Dengan Ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Analisis Strategi Pengelolaan Kredit (Studi Kasus Pada LPD Desa Adat Pucaksari, Kecamatan Busungbiu, Kabupaten Buleleng)” Beserta seluruh isinya adalah benar benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



Singaraja 25 April 2025
Yang membuat pernyataan



Kadek Ricky Arya Dinata
Nim.2117051260

KATA PERSEMBAHAN

Rasa syukur yang amat besar saya panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa atas anugerah dan kekuatan yang diberikan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu".

Kepada Bapak I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak. selaku Dosen Pembimbing I dan I Gd Nandra Hary Wiguna, S.E., M.Si selaku Pembimbing II yang penuh tanggung jawab dan kesabaran dalam memberikan bimbingan, saran, masukan, dan arahan dalam menyelesaikan skripsi ini serta mendampingi dalam proses pendidikan di Kampus tercinta ini. Terimakasih pula kepada Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Ekonomi dan Akuntansi atas ilmu yang telah diberikan".

Keluarga tercinta, Ketut Doni Astrawan (Bapak), Komang Rusiana Handayani (Ibu), Putu Novea Arya Rusdiana, S.Kep (Kakak perempuan), serta keluarga besar saya,

terimakasih atas doa dan motivasi yang terus diberikan tanpa mengenal waktu demi kesuksesan dan kebahagiaan Saya, untuk kasih sayang yang diberikan tidak akan pernah dapat tergantikan sampai kapanpun". Sahabat, teman, kekasih A.A.Ayu Nila Pradnyasari yang menemani perjalananku, hari-hariku, melengkapi ceritaku menjadi lebih bermakna. Terimakasih untuk semangat, dorongan, pengalaman dan doa yang diberikan selama aku menempuh pendidikan.

Untuk teman-teman organisasi, KKN dan teman-teman Prodi S1 Akuntansi terimakasih memberikan dukurigan dan kerjasama yang baik selama proses pendidikanku".

~Terimakasih Semuanya

MOTTO

*"Ambilah segala keputusan atas
pemikiranmu sendiri karena pemikiranmu
itu akan mencerminkan dirimu sendiri"*



PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa/Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya lah maka Skripsi dengan judul "Analisis Strategi Pengelolaan Kredit (Studi Kasus Pada LPD Desa Adat Pucaksari, Kecamatan Busungbiu, Kabupaten Buleleng" ini dapat diselesaikan dengan tepat waktu.

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi untuk memperoleh gelar sarjana dalam bidang akuntansi di Universitas Pendidikan Ganesha. Proses penyusunan skripsi ini tidak luput dari berbagai tantangan serta permasalahan-permasalahan yang dihadapi. Penulis masih merasakan bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu sangat diharapkan kritik dan saran yang konstruktif dari berbagai pihak dan kalangan untuk menyempurnakan pengalaman penulis lebih lanjut.

Selama penulisan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan baik moral maupun material kepada penulis. Untuk itu, penulis menyampaikan terima kasih, rasa hormat dan penghargaan yang tulus kepada pihak-pihak ini.

1. Bapak Prof.Dr. I Wayan Laksmawan, M.Pd. selaku rektor Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja
2. Bapak Prof.Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi yang telah membantu penulis dalam hal pelayanan administrasi akademik selama menjalani pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Bapak I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak. selaku Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, pikiran, dan memberikan fasilitas kepada peneliti selama pengerjaan skripsi ini dengan keluasan ilmu, penuh kesabaran, kecermatan, ketelitian dan sikapnya yang selalu bersahaja dan

bersahabat serta penuh wibawa dalam membimbing, memberikan inspirasi, petunjuk serta gagasan-gagasan kepada peneliti.

6. Bapak I Gd Nandra Hary Wiguna, S.E., M.Si selaku Pembimbing II saya yang telah banyak membantu dan meluangkan waktu, serta mendidik selama proses perkuliahan dan memberikan banyak masukan dengan penuh kesabaran dalam memberikan bimbingan, motivasi, saran serta arahan-arahan pada peneliti sampai selesainya skripsi ini.
7. Ibu Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, S.E., M.Si. selaku Penguji saya yang telah banyak memberikan saran dan masukan saat melakukan penelitian sampai skripsi ini selesai.
8. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi S1 Akuntansi beserta seluruh Staff di Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah banyak membantu dan membimbing penulis selama duduk di bangku kuliah serta memberikan petunjuk, sarana, dan motivasi dalam pelaksanaan serta penyusunan skripsi ini.
9. Seluruh Pengurus LPD Desa Adat Pucaksari Ibu Putu Gita Pratiwi, Ibu Putu Vina Oktaviyanti dan Pengawas Internal Ketut Sukeredana telah mengizinkan dan membantu sebagai informan dalam melakukan penelitian di LPD Desa Adat Pucaksari.
10. Bapak Made Arimbawa dan Bapak Ketut Sudana Sastrawan yang sudah bersedia menjadi informan dalam penelitian.
11. Kedua Orang Tua Tercinta Ketut Doni Astrawan (Bapak) dan Komang Rusiana Handayani (Ibu) serta Putu Novea Arya Rusdiana S.Kep yang sejak awal memberikan motivasi serta dukungan yang tiada henti sehingga penulis bisa sampai pada tahap ini, memberikan dukungan dan moril dan material yang tidak terhingga, menjadi penyemangat ketika merasa sudah sedikit lelah.
12. Keluarga besar dan sanak saudara yang telah memberikan penulis dukungan moril dan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
13. Para sahabat dan kawan saya yang telah memberikan motivasi Made Dwi Ariasa, Komang Trisnawa Saputra, Made Adi Kresna Wiguna, Putu Yudhistira Mahardika, Komang Indrayana, Kadek Wiraguna, Wayan

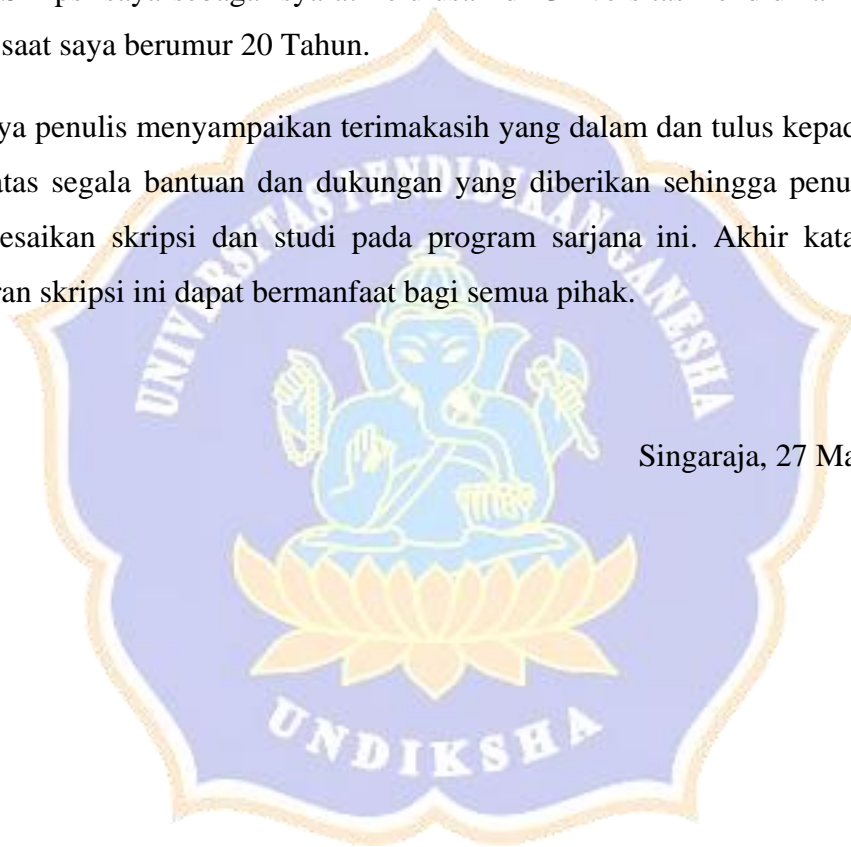
Bhaskara Sky Suarya. Memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.

14. Untuk orang yang menjadi Teman, Sahabat, Lawan Debat, Pemotivasi, dan mampu menjadi apapun yang saya butuhkan A.A.Ayu Nila Pradnyasari yang telah memotivasi untuk bebarengan mengikuti Wisudawan Universitas Pendidikan Ganesha pada Agustus 2025.
15. Yang tidak lain dan tidak bukan, saya Kadek Ricky Arya Dinata memiliki kepuasan tersendiri atas apa yang saya buat, sudah bisa menyelesaikan Skripsi saya sebagai syarat kelulusan di Universitas Pendidikan Ganesha saat saya berumur 20 Tahun.

Akhirnya penulis menyampaikan terimakasih yang dalam dan tulus kepada semua pihak atas segala bantuan dan dukungan yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dan studi pada program sarjana ini. Akhir kata, smoga kehadiran skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Singaraja, 27 Maret 2025

Penulis



DAFTAR ISI

SAMPUL:	i
KATA PERSEMBAHAN	vii
PRAKATA	x
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	7
1.3 Pembatasan Masalah	7
1.4 Rumusan Masalah	8
1.5 Tujuan Penelitian.....	8
1.6 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	10
2.1 Penelitian Terdahulu.....	10
2.2 Landasan Teori	12
2.2.1 <i>Theory Of Planned Behavior (TPB)</i>	12
2.2.2 LPD	13
2.2.3 Kredit	16
2.2.4 <i>Non Performing Loan (NPL)</i>	17
2.3 Model Penelitian.....	18
BAB III METODE PENELITIAN	20
3.1 Rancangan Penelitian	20
3.2 Tempat Lokasi Daerah Penelitian dan Waktu Penelitian	22
3.3 Jenis Data Penelitian.....	22
3.3.1 Data primer	22
3.3.2 Data sekunder	22
3.4 Informan Penelitian	23
3.5 Teknik Pengumpulan Data	24
3.6 Analisis Data	26

3.6.1 Metode kepustakaan	27
3.6.2 Keabsahan Data	27
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	30
4.1 Gambaran Umum LPD Desa Adat Pucaksari	30
4.1.1 Struktur Organisasi LPD Desa Adat Pucaksari	30
4.1.2 Tugas Dalam Struktur Organisasi LPD Desa Adat Pucaksari.....	31
4.2 Pembahasan	32
4.2.1 Sebelum dan Sesudah Strategi Pengelolaan Kredit Di LPD Desa Adat Pucaksari.....	32
4.2.2 Sanksi Adat <i>Penyepakan</i> di LPD Desa Adat Pucaksari.....	34
4.2.3 Strategi <i>Layang Pengeling</i> di LPD Desa Adat Pucaksari.....	39
4.2.4 Mengapa Sanksi Adat <i>Penyepakan</i> ini Belum Pernah Di Lakukan ke Nasabah Walaupun Masih ada Sisa Kredit.....	44
4.2.5 Efektivitas Penerapan Strategi Sanksi Adat <i>Penyepakan</i> dan Strategi <i>Layang Pengeling</i>	48
4.3 Implikasi Penelitian.....	50
4.3.1 Implikasi Teoritis.....	50
4.3.2 Implikasi Praktis	52
BAB V PENUTUP.....	53
5.1 Rangkuman.....	53
5.2 Kesimpulan.....	55
5.3 Saran.....	56
DAFTAR RUJUKAN	57
LAMPIRAN-LAMPIRAN	61

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Nilai <i>NPL</i> LPD Desa Adat Pucaksari Periode Tahun 2016-2018.....	2
Tabel 1.2 Nilai <i>NPL</i> LPD Desa Adat Pucaksari Periode Tahun 2020-2024.....	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	13



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2 1 Model Penelitian (Sumber Pemikiran Penulis, 2025)	19
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian	21
Gambar 3.2 Triangulasi Sumber	29
Gambar 4.1 Struktur Kepengurusan LPD Desa Adat Pucaksari.....	30
Gambar 4.2 Sanksi Adat <i>Penyepakan</i>	37
Gambar 4.3 <i>Layang Pengeling</i> LPD Desa Adat Pucaksari.....	41

