

**EFEKTIVITAS PENERAPAN SISTEM BERBASIS E-
SAKIP DALAM MENINGKATKAN KINERJA INSTANSI
PEMERINTAH
(Studi Kasus Pada Instansi Sekretariat Daerah Kabupaten
Buleleng)**

TUGAS AKHIR



**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam Menyelesaikan Program Diploma Empat
Jurusan Ekonomi dan Akuntansi**

**Oleh
Kadek Hendria Natha
Nim 2257023009**

**PRORAM STUDI D4 AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2025**

TUGAS AKHIR

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA TERAPAN**

Menyetujui

Pembimbing I,



Dr. Ni Luh Gede Ertu Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd.
NIP. 196909042003122001

Pembimbing II,



Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197912062008122001

Tugas Akhir oleh Kadek Hendria Natha
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 6 Mei 2025

Dewan Penguji,



Dr. Ni Luh Gedde Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd.
NIP. 196909042003122001

(Ketua)



Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si
NIP. 197912062008122001

(Anggota)



Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak
NIP. 197105101999032001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana terapan

Pada

Hari : Senin
Tanggal : 26 Mei 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197911042008122003

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini penulis menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Efektivitas Penerapan Sistem Berbasis E-SAKIP Dalam Meningkatkan Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Kasus Pada Instansi Sekretariat Daerah Kabupaten Buleleng)" beserta seluruh isinya benar-benar karya sendiri, dan penulis tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, penulis siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada penulis apabila kemudian ditemukan pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya penulis atau ada klaim terhadap keaslian karya penulis ini.

Singaraja, 8 Mei 2025

Yang membuat pernyataan,



METERAN
TEMPEL
75 CAAMXG235893781

Kadek Hendria Natha

NIM. 2257023009

PRAKATA

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan anugerahnya penulis bisa menyusun dan menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Efektivitas Penerapan Sistem Berbasis E-SAKIP Dalam Meningkatkan Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Kasus Pada Instansi Sekretariat Daerah Kabupaten Buleleng)”. Tugas Akhir ini merupakan salah satu syarat dalam menempuh gelar Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik (S.Tr.Ak) di Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam proses penyusunan Tugas Akhir ini tidak luput dari berbagai tantangan, hambatan, dan permasalahan yang telah dihadapi. Penulis menyadari bahwa keberhasilan penulisan Tugas Akhir ini tidak lepas dari dorongan, bantuan, dan doa dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

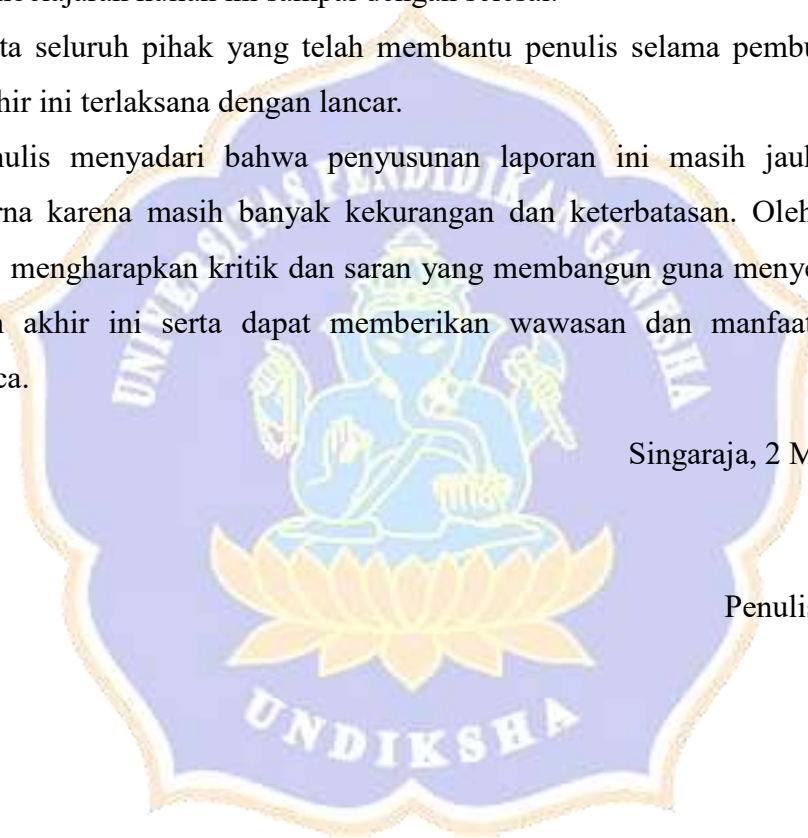
1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. Selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd. Selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
4. Ibu Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak. Selaku Koordinator Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik,
5. Ibu Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd. Selaku pembimbing satu yang telah bersedia membimbing penulis dengan penuh kesabaran, kecermatan, dan memberikan dukungan serta motivasi di tengah-tengah kesibukan beliau sehingga Tugas Akhir ini bisa terselesaikan tepat waktu.
6. Ibu Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si. Selaku pembimbing dua yang telah bersedia membimbing penulis dengan penuh kesabaran, kecermatan, dan memberikan dukungan serta motivasi di tengah tengah kesibukan beliau sehingga Tugas Akhir ini bisa terselesaikan tepat waktu.

7. Seluruh jajaran staff jurusan dan dosen Akuntansi Sektor Publik yang ikut serta memberikan dukungan dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
8. Seluruh keluarga dirumah yang telah memberikan dukungan dan support serta semangat serta doa dan menjadi kekuatan terbesar bagi penulis sehingga penulisan Tugas Akhir ini dapat terlaksana dengan lancar.
9. Untuk sahabat dan rekan-rekan teman mahasiswa kelas A yang selalu mensupport dalam segala hal terutama yang mendukung sehingga proses pembelajaran kuliah ini sampai dengan selesai.
10. Serta seluruh pihak yang telah membantu penulis selama pembuatan Tugas Akhir ini terlaksana dengan lancar.

Penulis menyadari bahwa penyusunan laporan ini masih jauh dari kata sempurna karena masih banyak kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna menyempurnakan laporan akhir ini serta dapat memberikan wawasan dan manfaat bagi para pembaca.

Singaraja, 2 Maret 2025

Penulis



DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Pembahasan Masalah	8
1.4 Rumusan Masalah	9
1.5 Tujuan Penelitian.....	9
1.6 Manfaat Penelitian	10
 BAB II KAJIAN PUSTAKA	 11
2.1 Landasan Teori	11
2.1.1 Pengertian Efektivitas.....	11
2.1.2 Pengukuran Efektivitas.....	12
2.1.3 SAKIP.....	15
2.1.4 E-SAKIP.....	17
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	23
2.3 Kerangka Berfikir.....	29
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 30
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	30
3.2 Lokasi Penelitian.....	30

3.3 Sumber Data.....	31
3.4 Metode Pengumpulan Data	31
3.5 Metode dan Teknik Analisa Data	32
3.6 Pengecekan Keabsahan Data.....	33
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	36
4.1 Gambaran Umum Instansi Sekretariat Daerah Kabupaten Buleleng	36
4.2 Gambaran Sistem E-SAKIP Kabupaten Buleleng	39
4.2.1 Tampilan Sistem E-SAKIP Kabupaten Buleleng	39
4.2.2 Alur Pengisian Data E-SAKIP.....	40
4.3 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	41
4.3.1 Efektivitas Penerapan E-SAKIP Dari Pencapaian Tujuan.....	41
4.3.2 Efektivitas Penerapan E-SAKIP Dari Integrasi.....	48
4.3.3 Efektivitas Penerapan E-SAKIP Dari Adaptasi.....	51
4.4 Implikasi E-SAKIP	54
4.4.1 Dampak Pendorong Penerapan E-SAKIP	54
4.4.2 Dampak Penghambat Penerapan E-SAKIP.....	55
 BAB V PENUTUP	57
5.1 Rangkuman	57
5.2 Simpulan	58
5.3 Saran.....	59
 DAFTAR PUSTAKA	61
LAMPIRAN-LAMPIRAN	65
RIWAYAT HIDUP	74

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Table 2.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu yang Relevan	23
Table 4.1 Capaian Indikator Kinerja Utama Tahun 2024.....	43
Table 4.2 Capaian Indikator Kinerja Strategis Tahun 2024	45



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Efektivitas Penerapan Sistem Berbasis E-SAKIP Dalam Meningkatkan Kinerja Instansi Pemerintah	29
Gambar 4.1 Tampilan Sistem E-SAKIP Kabupaten Buleleng	39
Gambar 4.2 Alur Pengisian Data E-SAKIP	40



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01 Surat Terkait Penelitian.....	66
Lampiran 02 Hasil Wawancara	67
Lampiran 03 Dokumentasi.....	69
Lampiran 04 Laporan Efektivitas dan Efisiensi.....	70
Lampiran 05 Laporan Capaian Indikator Kinerja Utama	71
Lampiran 06 Laporan Capaian Indikator Kinerja Strategis	72
Lampiran 07 Laporan Pagu dan Realisasi Anggaran	73

