

**PENGARUH PENEMPATAN KERJA DAN DISIPLIN
KERJA TERHADAP KINERJA APARATUR SIPIL
NEGARA PADA DINAS PARIWISATA
KABUPATEN BULELENG**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Manajemen**

**Oleh
Sakinah Umar
NIM 2117041014**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2025

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA MANAJEMEN**

Menyetujui

Pembimbing I,



Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si.
NIP. 198502202010121007

Pembimbing II,



Rahutama Atidira, S.T., M.M.
NIP. 198805032018031001

Skripsi oleh Sakinah Umar ini
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 30 April 2025

Dewan Penguji,



Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si.
NIP. 19850220 201012 1 007

(Ketua)



Rahutama Atidira, S.T., M.M.
NIP. 19880503 201803 1 001

(Anggota)



Ida Bagus Koman Suarmaja, S.E., M.M.
NIP. 19910512 202321 1 031

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

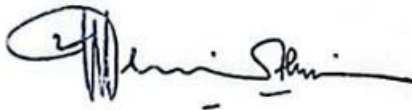
Pada :

Hari : Rabu

Tanggal : 30 April 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.

NIP. 19681029 199303 2 001

Sekretaris Ujian,



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M.

NIP. 19910607 202012 2 017

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.

NIP. 19790616 200212 1 003

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Nama : Sakinah Umar
NIM : 2117041014
Tempat, Tanggal Lahir : Singaraja, 20 Juli 2002
Program Studi : SI Manajemen
Fakultas : Ekonomi

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Pengaruh Penempatan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Aparatur Sipil Negara Pada Dinas Pariwisata Kabupaten Buleleng”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 26 Mei 2025
Yang Membuat Pernyataan,



Sakinah Umar
NIM 2117041014

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena berkat Rahmat dan Hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Penempatan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Aparatur Sipil Negara Pada Dinas Pariwisata Kabupaten Buleleng”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tugas akhir skripsi ini tidak akan berhasil dengan baik tanpa adanya bantuan baik berupa moral ataupun material dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A. selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M. selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si. selaku Pembimbing I yang dengan ketulusannya telah memberikan bimbingan, motivasi, saran, dan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. Rahutama Atidira, S.T., M.M. selaku Pembimbing II yang dengan ketulusannya telah memberikan bimbingan, motivasi, saran, dan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Ida Bagus Koman Suarmaja, S.E., M.M. selaku Dosen Penguji yang telah memberikan arahan, masukan, dan petunjuk yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen, yang senantiasa memberikan saran, motivasi, serta ilmu yang bermanfaat selama penulis menempuh pendidikan di Jurusan Manajemen.
9. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf, yang telah membantu dalam memberikan informasi dan petunjuk administratif selama perkuliahan.
10. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf, yang telah memberikan kemudahan dalam akses dan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan dalam penyusunan skripsi ini.
11. Seluruh pegawai Dinas Pariwisata Kabupaten Buleleng yang telah memberikan bantuan serta data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
12. Keluarga penulis, Saripah (Ibu), Muayyad Umar (Adik), yang tiada henti memberikan cinta, doa dan dukungan tanpa batas. Terima kasih atas usaha yang tiada lelah, nasihat dan motivasi yang tidak pernah putus. Setiap langkah dan pencapaian ini adalah untuk kalian.
13. ‘Oxygenados’ (Zelda, Fathin, Auliya, Amel, Khamila, Putri, Alyaa, Rohmah, Sabila) yang selalu menemani penulis. Terimakasih atas segala canda, tawa, bantuan, dukungan serta semangat yang diberikan. Kehadiran kalian membuat semuanya lebih bermakna.

14. Teman-teman Kelas H dan B Jurusan Manajemen Angkatan 2021 yang selalu memberikan pengalaman serta kebersamaan yang berharga selama masa perkuliahan.
15. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki. Maka, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak untuk perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menjadi referensi yang berguna bagi semua pihak.



Singaraja, 30 April 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN

ABSTRAK	ii
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR LAMPIRAN	viii
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	12
1.3 Pembatasan Masalah	12
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	12
1.5 Tujuan Penelitian	13
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	13
 BAB II KAJIAN TEORI.....	 15
2.1 Kinerja Pegawai	15
2.1.1 Pengertian Kinerja.....	15
2.1.2 Faktor – Faktor yang Memengaruhi Kinerja	15
2.1.3 Indikator Kinerja	17
2.2 Penempatan Kerja	17
2.2.1 Pengertian Penempatan Kerja	17
2.2.2 Indikator Penempatan Kerja	18
2.3 Disiplin Kerja.....	19
2.3.1 Pengertian Disiplin Kerja	19
2.3.2 Indikator Disiplin Kerja.....	21
2.4 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	22

2.5	Hubungan Antar Variabel.....	25
2.6	Kerangka Berpikir.....	28
2.7	Hipotesis Penelitian.....	29
BAB III METODE PENELITIAN		31
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian.....	31
3.2	Rancangan Penelitian	31
3.3	Populasi Penelitian	31
3.4	Definisi Operasional Variabel Penelitian	32
3.5	Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	33
3.6	Metode dan Teknik Analisis Data.....	37
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		44
4.1	Deskripsi Data.....	44
4.2	Uji Asumsi Klasik.....	47
4.3	Analisis Regresi Linear Berganda.....	50
4.4	Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	52
4.5	Pengujian Hipotesis.....	52
4.5.1	Uji Simultan (Uji F)	52
4.5.2	Uji Parsial (Uji t).....	53
4.6	Pembahasan Hasil Penelitian	55
4.7	Keterbatasan Penelitian	65
4.8	Implikasi	66
BAB V PENUTUP		68
5.1	Rangkuman	68
5.2	Simpulan.....	69
5.3	Saran.....	70

DAFTAR RUJUKAN.....	72
LAMPIRAN	76



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Target dan Capaian Kinerja Dinas Pariwisata Kabupaten Buleleng Tahun 2023	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	22
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian	32
Tabel 3.2 Skala Instrumen.....	34
Tabel 3.3 Uji Validitas UPTD BLK Singaraja	35
Tabel 3.4 Uji Reliabilitas UPTD BLK Singaraja	37
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	44
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	45
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	46
Tabel 4.4 Hasil Shapiro Wilk	48
Tabel 4.5 Hasil Uji Multikolinearitas	48
Tabel 4.6 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	50
Tabel 4.7 Hasil Uji Koefisien Determinasi	52
Tabel 4.8 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	52
Tabel 4.9 Hasil Uji Parsial (Uji t)	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	29
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas	47
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	49



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Surat Permohonan Data Penelitian.....	76
Lampiran 2. Kuesioner Penelitian	77
Lampiran 3. Data Kuesioner.....	81
Lampiran 4. Data Identitas Responden	84
Lampiran 5. Tabulasi Data Uji Validitas dan Reliabilitas	86
Lampiran 6. Tabulasi Data Penelitian.....	87
Lampiran 7. Hasil Uji Validitas Data.....	88
Lampiran 8. Hasil Uji Reliabilitas	91
Lampiran 9. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	92
Lampiran 10. Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	94

