

**PERAN TATA KELOLA KEUANGAN DESA DALAM
MEWUJUDKAN TUJUAN PEMBANGUNAN
BERKELANJUTAN DESA**

(Studi Pada Desa Baktiseraga, Buleleng, Bali)

SKRIPSI

**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Akuntansi**

**Oleh:
Komang Ayu Triani
NIM 2117051157**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2025**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA AKUNTANSI**

Menyetujui

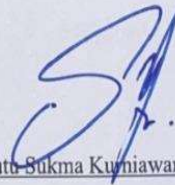
Pembimbing I

Pembimbing II,



Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E., M.S.A., Ak.

NIP. 198007262005012002



Dr. Putu Sukma Kurniawan, S.T., M.A.

NIP. 198911202015041001

Skripsi oleh Komang Ayu Triani ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 14 Mei 2025

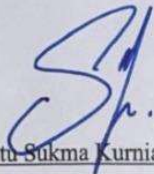
Dewan Penguji,



Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E., M.S.A., Ak.

(Ketua)

NIP. 198007262005012002



Dr. Putu Sukma Kurniawan, S.T., M.A.

(Anggota)

NIP. 198911202015041001



Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si.

(Anggota)

NIP. 197912062008122001

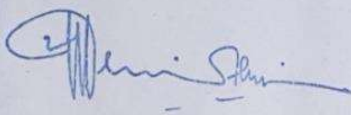
Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi

Pada:

Hari : Rabu
Tanggal : 14 Mei 2025

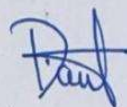
Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 198902272018032001

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Peran Tata Kelola Keuangan Desa Dalam Mewujudkan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan Desa”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 28 Februari 2025

Yang membuat pernyataan,



Komang Ayu Triani

NIM. 2117051157

PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Peran Tata Kelola Keuangan Desa Dalam Mewujudkan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan Desa**”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam Menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta., S.E., Ak., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
3. Dr. Kadek Rai Suwena, S. Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha
4. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. Selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja.
5. Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E., M.S.A., Ak., sebagai Pembimbing I yang dengan penuh kesabaran telah telah meluangkan waktunya dalam memberikan petunjuk, arahan, saran, serta bimbingan yang sangat berharga kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. Dr. Putu Sukma Kurniawan, S.T., M.A. sebagai Pembimbing II yang telah memberikan petunjuk, arahan, saran, serta bimbingan yang sangat berharga bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak/Ibu Dosen di Lingkungan Fakultas Ekonomi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah mendidik penulis selama ini sehingga dapat menyelesaikan studi pada Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja.
8. Keluarga saya tercinta, orang tua, kakak-kakak, dan adik-adik yang telah memberikan dukungan berupa material dan moral bagi penulis, serta terus mendoakan dan memotivasi untuk menyelesaikan studi tahap akhir ini.
9. Teman-teman dan sahabat-sahabat penulis yang tidak bisa dituliskan satu persatu, terimakasih untuk semua doa, dukungan, *sharing*, dan terus memotivasi dan mengingatkan dalam proses penyusunan sampai dengan skripsi ini selesai.
10. Teman-teman di kelas D yang menemani dari semester 1 sampai dengan semester akhir, yang banyak memberikan motivasi, masukan, dan *sharing* pengalaman kepada penulis selama melakukan studi. *See u on top* dengan versi terbaik masing-masing!
11. Kepada orang yang menemani penulis sejak tahun 2019, terimakasih karena menjadi *support sistem* dalam berbagai hal, selalu memotivasi dalam setiap langkah yang diambil, menjadi tempat keluh kesah terbaik tentang berbagai hal, selalu menemani untuk bersama-sama melewati masa-masa tugas akhir ini.

12. Dan kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis selama studi di Universitas Pendidikan Ganesha dan menyelesaikan skripsi ini, terima kasih banyak atas bantuannya.

13. *Last but not least*, kepada penulis, terima kasih telah berusaha sampai di titik ini, mengerjakan dan menyelesaikan skripsi ini dengan baik. *So proud of myself!*

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu, demi kesempurnaan skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.



Singaraja, 28 Februari 2025

Penulis

DAFTAR ISI

PRAKATA.....	i
ABSTRAK	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	16
1.3 Pembatasan Masalah	17
1.4 Rumusan Masalah	17
1.5 Tujuan Penelitian.....	17
BAB II KAJIAN PUSTAKA	20
2.1 Landasan Teori	20
2.1.1 New Institutional Theory (NIT).....	20
2.1.2 <i>Good Governance</i> dan Pengelolaan Keuangan Desa	25
2.1.3 Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan sebagai Representasi dari Kinerja Keberlanjutan Desa	40
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	45
2.3 Kerangka Berpikir	52
BAB III METODE PENELITIAN.....	54
3.1 Rancangan Penelitian	54
3.2 Pendekatan dan jenis penelitian	56
3.3 Lokasi Penelitian	57
3.4 Subjek dan Objek Penelitian	58
3.5 Sumber Data	59
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data.....	63
3.8 Pengujian Keabsahan Data.....	64
BAB IV HASIL PENELITIAN	66
4.1 Gambaran Umum Desa Baktiseraga	66
4.1.1 Sejarah Desa Baktiseraga.....	66
4.1.2 Profil Desa Baktiseraga	67
4.1.3 Struktur Pemerintahan Desa Baktiseraga	70

4.2	Profil Kepala Desa Baktiseraga.....	78
4.3	<i>Coercive Isomorphism</i> : Dampak Regulasi terhadap Tata Kelola Keuangan Desa.....	81
4.4	Pengelolaan Dana Desa di Desa Baktiseraga	84
4.4.1	Tahap Perencanaan.....	89
4.4.2	Tahap Pelaksanaan	94
4.4.3	Tahap Penatausahaan	102
4.4.4	Tahap Pelaporan dan Pertanggungjawaban	103
4.5	Capaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan di Desa Baktiseraga.....	106
4.6	Efektivitas Program TPB di Desa Baktiseraga.....	110
4.7	Implikasi Penelitian.....	119
BAB V PENUTUP.....		122
5.1	Kesimpulan.....	122
5.2	Saran.....	125
DAFTAR PUSTAKA.....		127



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar peringkat capaian SDGs Negara-Negara Anggota ASEAN 2023	4
Tabel 1.2 Realisasi Penerimaan Dana Desa Seluruh Indonesia Tahun 2020 – 2023	7
Tabel 1.3 Data Jumlah Desa di Provinsi Bali Tahun 2023	9
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	45
Tabel 3.1 Daftar Informan	61
Tabel 4.1 Pendapatan Dana Desa Baktiseraga	85
Tabel 4.2 Program TPB Desa Baktiseraga	87
Tabel 4.3 Alokasi Dana BLT Desa Baktiseraga	94
Tabel 4.4 Program Ketahanan Pangan Desa Baktiseraga	95
Tabel 4.5 Program Kesehatan Desa Baktiseraga	96
Tabel 4.6 Program Pendidikan Desa Baktiseraga	97
Tabel 4.7 Capaian TPB di Desa Baktiseraga	107
Tabel 4.8 Penerima Bantuan BLT Desa Baktiseraga Tahun 2022 – 2024	113

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 18 TPB Desa.....	44
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir	53
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian	56
Gambar 4.1 Struktur Pemerintahan Desa Baktiseraga	71
Gambar 4.2 Tahapan Tata Kelola Keuangan Desa Baktiseraga	89
Gambar 4.3 Musyawarah Desa (Musdes) Perencanaan APBDes 2025	90
Gambar 4.4 <i>Banner</i> Ringkasan APBDes Desa Baktiseraga Tahun Anggaran 2025	92
Gambar 4.5 Musyawarah Desa (Musdes) Laporan Pertanggung Jawaban Desa Tahun Anggaran 2024	105
Gambar 4.6 Penyerahan BLT (Bantuan Langsung Tunai) Kepada Masyarakat	112
Gambar 4.7 Pelaksanaan Posyandu Lansia di Desa Baktiseraga	115
Gambar 4.8 Tempat Pembuangan Sampah Berbasis <i>Reuse Reduce Recycle</i> (TPS3R) Desa Baktiseraga.....	117

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	134
Lampiran 2 Pedoman Wawancara.....	137
Lampiran 3 Transkrip Wawancara	144
Lampiran 4 Log Book Penelitian	172

