

**ANALISIS PENERAPAN SAKIP DALAM
MEWUJUDKAN *GOOD GOVERNMENT*
GOVERNANCE DI SEKRETARIAT DPRD
KABUPATEN BULELENG**

TUGAS AKHIR

**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik**

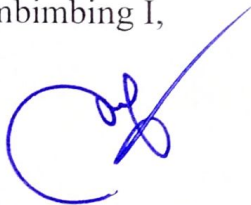
**Oleh
Ni Kadek Nanda Sawitri
NIM 2257023003**

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2025**

TUGAS AKHIR

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA TERAPAN**

Pembimbing I,



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak
NIP. 197911042008122003

Menyetujui,

Pembimbing II,



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si
NIP. 197906162002121003

Tugas akhir oleh Ni Kadek Nanda Sawitri ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 16 Mei 2025

Dewan Penguji,



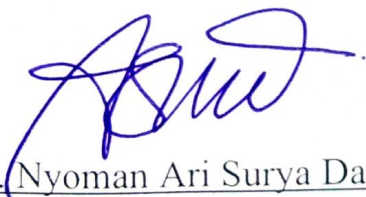
Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak
NIP. 197911042008122003

(Ketua)



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si
NIP. 197906162002121003

(Anggota)



Dr. Nyoman Ari Surya Darmawan, S.E., Ak., M.Si
NIP. 198205112008121004

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana terapan

Pada:

Hari : Jumat
Tanggal : 16 Mei 2025

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si
NIP. 1968102919930320001

Sekretaris Ujian,



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak
NIP. 197911042008122003

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Analisis Penerapan SAKIP Dalam Mewujudkan Good Government Governance di Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 16 Mei 2025

Yang membuat pernyataan,



Ni Kadek Nanda Sawitri

PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmatNya-lah, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul **“Analisis Penerapan SAKIP Dalam Mewujudkan Good Government Governance di Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng”**. Tugas akhir ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana terapan akuntansi sektor publik pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan tugas akhir ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha, beserta jajarannya atas motivasi serta dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi D-IV Akuntansi Sektor Publik.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak. selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
5. Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak. selaku Koordinator Program Studi D-IV Akuntansi Sektor Publik.
6. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku Pembimbing Akademik yang telah banyak membimbing dan meluangkan waktunya untuk penulis dalam proses perkuliahan sampai dengan penyelesaian tugas akhir ini.
7. Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak. selaku Pembimbing Utama yang telah memberikan dukungan, bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi yang sangat berharga kepada penulis dalam penyelesaian tugas akhir ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik dan tepat pada waktunya.

8. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku Pembimbing Pendamping yang telah meluangkan waktu untuk memberikan sudut pandang, arahan, dan bimbingan tambahan selama proses penyusunan tugas akhir ini.
9. Dr. Nyoman Ari Surya Darmawan, S.E., Ak., M.Si selaku Penguji yang juga telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, dan saran dalam penyusunan proposal tugas akhir ini sehingga layak untuk dilanjutkan ke tahap tugas akhir.
10. Seluruh Dosen di Jurusan Ekonomi dan Akuntansi khususnya pada Prodi D-IV Akuntansi Sektor Publik, Universitas Pendidikan Ganesha atas segala didikan, wawasan ilmu pengetahuan, dan tuntunan yang telah diberikan dari awal hingga akhir perkuliahan Prodi D-IV Akuntansi Sektor Publik, Universitas Pendidikan Ganesha.
11. Seluruh staf Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan bantuan serta partisipasinya selama penulis menjalani perkuliahan hingga tugas akhir ini selesai.
12. Bapak Gede Harta Wijaya Dandin dan Ibu Salmiah, S.Kom., M.A.P selaku narasumber dalam penelitian ini yang senantiasa memberikan dukungan dan bantuan dalam menyelesaikan penelitian tugas akhir ini.
13. I Putu Switra, Ni Nyoman Anggreni, Ketut Suwasti, Ni Putu Anggi Oktaviani, I Komang Uliana Alit Anggriawan, dan Ni Ketut Ayunia Juliandari keluarga kecil yang selalu memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis selama kuliah dari awal hingga saat ini baik berupa materi maupun non materi sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan semangat dan semoga dengan diselesaikannya tugas akhir ini dapat menjadi kebanggaan tersendiri bagi keluarga penulis.
14. Ibu Sunitha Devi dan Ni Putu Sthira Sattwika Dewi yang telah mendampingi penulis sejak semester empat. Terima kasih atas segala pengalaman berharga yang telah kami lewati bersama, menjadi tempat berbagi suka dan duka, serta kebersamaan yang tak ternilai hingga penyelesaian sidang tugas akhir ini.

15. Putu Evi Yuliantini, Putu Ayu Karuni, dan Luh Putu Eka Sri Purnami selaku sahabat penulis yang senantiasa menemani, mendengarkan keluh kesah, memberikan saran, memberikan motivasi, dan memberikan petunjuk kepada penulis sehingga mendapatkan kelancaran untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
16. Dayu Wulan, Widya, dan Anggun yang telah menemani dan memberikan semangat kepada penulis saat merasa jenuh serta membantu dalam pengumpulan berkas administrasi. Dukungan mereka sangat berarti dalam kelancaran persiapan sidang dan penyelesaian administrasi wisuda
17. Teman-teman yang telah memberikan dorongan, semangat, dan segala bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
18. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu penyusunan tugas akhir ini.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa memberikan anugerah dan belas kasihan atas tindakan baik semua orang dalam membantu menyelesaikan tugas akhir ini. Penulis juga menyadari bahwa karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki, hasil akhir dari tugas akhir ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, demi kesempurnaan tugas akhir ini, penulis menerima segala kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, khususnya bagi kemajuan dunia pendidikan.

Singaraja, 16 Mei 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	10
1.3 Pembatasan Masalah.....	11
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	12
1.5 Tujuan Penelitian.....	12
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	13
 BAB II KAJIAN TEORI.....	 15
2.1 Teori Agensi.....	15
2.2 Teori Regulasi.....	16
2.3 Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP).....	17
2.4 <i>Good Government Governance</i>	19
2.5 Kajian Penelitian Relevan.....	22
2.6 Kerangka Berpikir.....	26
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 29
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	29
3.2 Rancangan Penelitian.....	29
3.3 Subjek Penelitian.....	31

3.4 Objek Penelitian	31
3.5 Definisi dan Variabel Penelitian.....	32
3.6 Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data	33
3.7 Instrumen Penelitian.....	35
3.8 Teknik Analisis Data	36
 BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL PENELITIAN	 39
4.1 Deskripsi Data	39
4.1.1 Gambaran Umum Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng.....	39
4.1.2 Visi dan Misi Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng.....	40
4.1.3 Struktur Organisasi Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng	40
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian.....	57
4.2.1 Penerapan SAKIP	57
4.2.2 Penerapan <i>Good Government Governance</i>	71
4.2.3 Faktor Pendukung Penerapan SAKIP.....	86
4.2.4 Faktor Penghambat Penerapan SAKIP	89
4.3 Implikasi Penelitian.....	92
4.3.1 Implikasi Teoritis.....	92
4.3.2 Implikasi Praktis	93
 BAB V PENUTUP.....	 95
5.1 Rangkuman.....	95
5.2 Simpulan.....	98
5.3 Saran.....	104
 DAFTAR PUSTAKA	 106
LAMPIRAN.....	110

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1. 1 Hasil Evaluasi SAKIP Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng Tahun 2022 dan Tahun 2023.....	8
Tabel 2. 1 Kajian Penelitian Relevan.....	22
Tabel 2. 2 Kerangka Berpikir.....	28
Tabel 3. 1 Daftar Narasumber.....	31
Tabel 4. 1 Jumlah dan Komposisi Pegawai Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng Tahun 2023	39
Tabel 4. 2 Capaian Kinerja Sasaran Strategis Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng Tahun 2022 dan Tahun 2023.....	62
Tabel 4. 3 Capaian Kinerja Pelaksanaan Program dan Kegiatan Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng Tahun 2022.....	64
Tabel 4. 4 Capaian Kinerja Pelaksanaan Program dan Kegiatan Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng Tahun 2023.....	66
Tabel 4. 5 Capaian Kinerja Keuangann Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng Tahun 2022	73
Tabel 4. 6 Capaian Kinerja Keuangan Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng Tahun 2023	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 1. 1 Hasil Evaluasi SAKIP Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kabupaten Buleleng Tahun 2022 – 2023.....	6
Gambar 3. 1 Rancangan Penelitian	30
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng.....	41
Gambar 4. 2 Pohon Kinerja Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng.....	61
Gambar 4. 3 Perjanjian Kinerja Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng.....	61
Gambar 4. 4 Website Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng	79
Gambar 4. 5 Kegiatan Audiensi dan Musrenbang Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng	83



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Surat Izin Penelitian dari Wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha yang ditujukan kepada Pimpinan Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng	110
Lampiran 2. Pedoman Wawancara Penerapan SAKIP	111
Lampiran 3. Pedoman Wawancara Faktor Penghambat dan Pendukung Penerapan SAKIP	112
Lampiran 4. Pedoman Wawancara Penerapan Good Government Governance	113
Lampiran 5. Hasil Wawancara Penerapan SAKIP	114
Lampiran 6. Hasil Wawancara Faktor-Faktor Penerapan SAKIP	120
Lampiran 7. Hasil Wawancara Penerapan Good Government Governance	122
Lampiran 8. Dokumentansi Wawancara Narasumber	128
Lampiran 9. Laporan Hasil Evaluasi SAKIP Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng Tahun 2022	129
Lampiran 10. Laporan Hasil Evaluasi SAKIP Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng Tahun 2023	131

