

**PENGARUH *INEFFECTIVE MONITORING*, SISTEM
PENGENDALIAN INTERNAL, DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KEUANGAN
BUMDES KECAMATAN KUBUTAMBAHAN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Akuntansi**

**Oleh :
Ketut Mei Astari
NIM 2117051199**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2025

SKRIPSI
DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA AKUNTANSI

Menyetujui

Pembimbing I,



Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197105101999032001

Pembimbing II,



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si.
NIP. 197906162002121003

Skripsi oleh Ketut Mei Astari
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 23 Mei 2025

Dewan Penguji,



Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197105101999032001

(Ketua)



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si.
NIP. 197906162002121003

(Anggota)



Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd.
NIP. 196909042003122001

(Anggota)

LEMBAR PENGESAHAN

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai Gelar Sarjana Akuntansi

Pada:

Hari : Jumat
Tanggal : 23 Mei 2025

Mengetahui

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001



Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 198902272018032001

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si.
NIP. 197906162002121003

MOTTO

“Semua jatuh bangunmu hal yang biasa, angan dan pertanyaan waktu yang menjawabnya, berikan tenggat waktu bersedihlah secukupnya, rayakan perasaan mu sebagai manusia”

(Baskara Putra – Hindia)



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul ***“Pengaruh Ineffective Monitoring, Sistem Pengendalian Internal, dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Keuangan BUMDes Kecamatan Kubutambahan”*** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 23 Mei 2025

Yang membuat pernyataan



Ketut Mei Astari

NIM. 2117051199

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa karena berkat anugrah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh *Ineffective Monitoring*, Sistem Pengendalian Internal dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Keuangan BUMDes di Kecamatan Kubutambahan”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha. Skripsi ini dapat diselesaikan dengan tepat waktu berkat bimbingan, arahan, serta dukungan dalam bentuk moral maupun material dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin mnegucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.PD., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas kesempatan yang diberikan untuk kuliah di Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi yang telah membantu adminitrasi selama menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang senantiasa membimbing penulis selama menjalani

perkuliahan serta memberikan masukan dan bimbingan dan penyelesaian skripsi ini.

6. Ibu Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak., selaku dosen utama yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini
7. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku pembimbing pendamping yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Ibu Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., A.,M.Pd., selaku penelaah yang telah memberikan bimbingan, masukan serta arahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh Ketua BUMDes di wilayah Kecamatan Kubutambahan serta jajarannya yang telah bersedia memberikan izin untuk meminta data pendukung untuk penelitian ini.
10. Kedua orang tua penulis. Kepada Bapak yang selalu memberikan kasih sayang, motivasi, dukungan mental dan finansial, doa restu dari awal perkuliahan hingga meraih gelar sarjana. Kepada almarhumah Ibu, meskipun Ibu telah berpulang kasih sayang, nasihat, dan keteladanan Ibu akan selalu hidup dalam hati penulis.
11. Kepada kakak dan adik penulis, terima kasih atas dukungan, doa, serta semangat yang kalian berikan sepanjang proses penyusunan karya ini.
12. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, Komang Wibawa Saputra. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis. Berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini, baik tenaga maupun

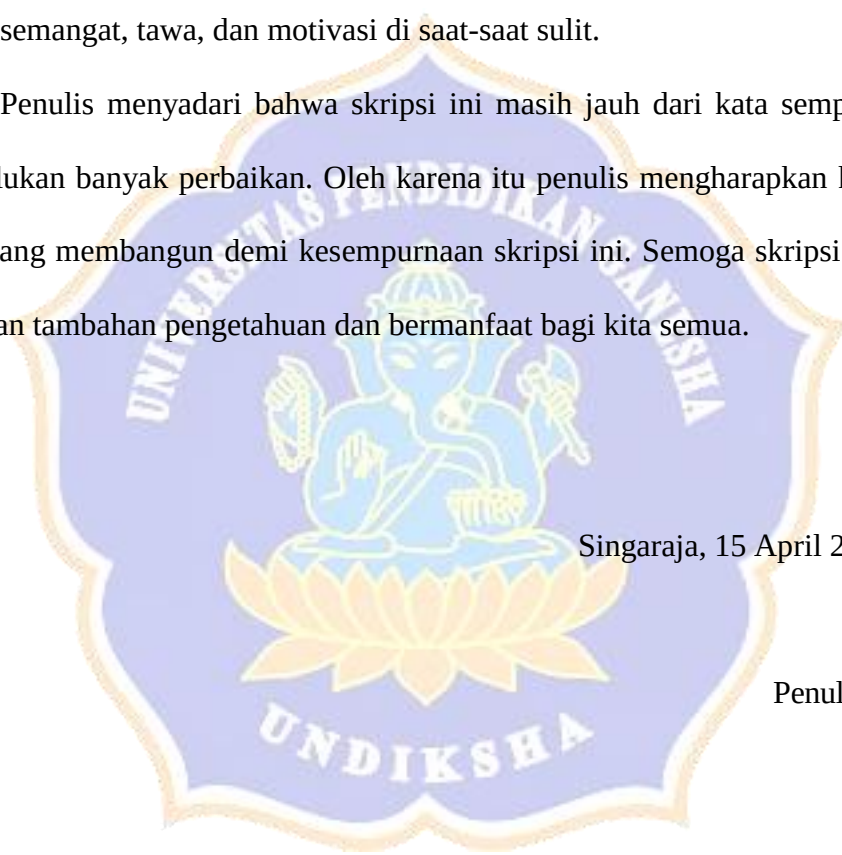
waktu kepada penulis. Telah mendukung, menghibur, mendengarkan keluh kesah, dan memberikan semangat untung pantang menyerah.

13. Kepada seluruh sahabat penulis Aris, Maretha, Judith, Lina, Dwita, Ditha dan teman teman penulis yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terima kasih telah menjadi bagian penting dalam penulisan skripsi ini. Kehadiran kalian bukan hanya sebagai teman diskusi, tetapi jga sebagai sumber semangat, tawa, dan motivasi di saat-saat sulit.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan memerlukan banyak perbaikan. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat dijadikan tambahan pengetahuan dan bermanfaat bagi kita semua.

Singaraja, 15 April 2025

Penulis



DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	13
1.3 Batasan Masalah	14
1.4 Rumusan Masalah.....	14
1.5 Tujuan Penelitian	15
1.6 Manfaat Penelitian	15
 BAB II KAJIAN TEORI	 17
2.1 Deskripsi Teoritis.....	17
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	34
2.3 Kerangka Berpikir.....	37
2.4 Hipotesis Penelitian	38
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 42
3.1 Rancangan Penelitian.....	42
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	44
3.3 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	47
3.4 Metode dan Insrtumen Pengumpulan Data.....	50
3.5 Jenis dan Sumber Data	50

3.6 Metode dan Teknik Analisis Data	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	56
4.1 Deskripsi Daya.....	56
4.2 Statistik Deskriptif	58
4.3 Hasil Uji Kualitas Data	59
4.4 Uji Asumsi Klasik.....	62
4.5 Pengujian Hipotesis	65
4.6 Koefisien Determinasi	68
4.7 Pembahasan Hasil Penelitian	69
4.8 Implikasi Penelitian	79
BAB V PENUTUP.....	81
5.1 Rangkuman	81
5.2 Simpulan	82
5.3 Saran	83
BAB V PENUTUP.....	85
LAMPIRAN.....	90



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	35
Tabel 3.1 Populasi Penelitian	44
Tabel 3.2 Daftar Sampel Penelitian	45
Tabel 3.3 Definisi Operasional Variabel	49
Tabel 3.4 Skala Pengukuran	51
Tabel 4.1 Ringkasan Hasil Kuesioner dan Pengembalian Kuesioner.....	56
Tabel 4.2 Gambaran Umum Profsil Responden.....	57
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif.....	58
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas	60
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas	62
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas.....	62
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikoleniaritas	63
Tabel 4.8 Hasil Uji Heteroskedastisitas	64
Tabel 4.9 Hasil Uji Regresi Linier Berganda	65
Tabel 4.10 Hasil Uji Statistik T.....	67
Tabel 4.11 Hasil Uji Uji Koefisien Determinasi	68



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	38
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian.....	43



LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Surat Penelitian	91
Lampiran 2. Surat Ekspedisi Penelitian.....	93
Lampiran 3. Kuesioner Penelitian	95
Lampiran 4. Tabulasi Data Kuesioner.....	100
Lampiran 5. Analisis Deskriptif	112
Lampiran 6. Uji Kualitas Data.....	113
Lampiran 7. Uji Asumsi Klasik.....	123
Lampiran 8. Pengujian Hipotesis	125
Lampiran 9. Dokumentasi Penelitian	126

