

LAMPIRAN



Lampiran 1. Surat Penelitian



PEMERINTAH KABUPATEN BULELENG
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PTSP
 Alamat : Lantai 3 Pasar Banyuasri, Kel. Banyuasri, Kec. Buleleng
 Telp. (0362) 22063 Singaraja
 Alamat e-mail : dpmpstsp@bulelengkab.go.id
 Website : dpmpstsp.bulelengkab.go.id

Nomor : 503/624/REK/DPMPSTSP/2024
 Lamp : -
 Perihal : **Surat Keterangan Penelitian**

Kepada :
 Yth. Kepala Dinas Pemberdayaan
 Masyarakat dan Desa
 Kabupaten Buleleng

di
Tempat

I. Dasar :

1. Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 3 Tahun 2018 tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian;
2. Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 138 Tahun 2017 tentang Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Daerah;
3. Surat dari WD. I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja Nomor 2263/UN48.13.1//DL/2024 Tanggal 23 Oktober 2024 Perihal Permohonan Data Penelitian

II. Setelah mempelajari dan meneliti rencana kegiatan yang diajukan, maka dapat diberikan Surat Keterangan Penelitian Kepada :

Nama : Ketut Mei Astari
 NIK : 5108065805040011
 Pekerjaan : Mahasiswa
 Alamat : Jalan Setia Budi, Lingkungan Sidayu, Kel. Penarukan, Kec. Buleleng
 Bidang / Judul : Pengaruh Ineffective Monitoring, Sistem Pengendalian Internal, dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Keuangan BUMDes Kecamatan Kubutambahan
 Jumlah Peserta : 1 orang
 Lokasi : Dinas PMD Kabupaten Buleleng
 Lamanya : 6 bulan (01 November 2024 – 31 Mei 2025)

III. Dalam melakukan kegiatan agar yang bersangkutan mematuhi ketentuan sebagai berikut :

1. Sebelum mengadakan kegiatan agar melapor kepada Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Buleleng atau Pejabat yang Berwenang;
2. Tidak dibenarkan melakukan kegiatan yang tidak ada kaitannya dengan bidang/ judul dimaksud, apabila melanggar ketentuan akan dicabut ijinnya dan menghentikan segala kegiatannya;
3. Menaati segala ketentuan perundang-undangan yang berlaku serta mengindahkan adat istiadat dan budaya setempat;
4. Apabila masa berlaku Surat Keterangan Penelitian / Ijin ini telah berakhir, sedangkan pelaksanaan kegiatan belum selesai maka perpanjangan Surat Keterangan Penelitian / Ijin agar ditujukan kepada Instansi pemohon;

Demikian Surat Keterangan Penelitian ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

DITETAPKAN : SINGARAJA
 PADA TANGGAL : 01 NOVEMBER 2024



Tembusan ini disampaikan kepada Yth:

1. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Prov. Bali
2. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Buleleng
3. Yang Bersangkutan
4. Arsip



Dokumen ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat Elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik, Badan Siber Dan Sandi Negara



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI**

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 2255/UN48.13.1/DL/2024

Singaraja, 22 Oktober 2024

Lamp. : -

Hal : **Permohonan Data dan Penelitian**

Kepada Yth. **Kepala Dinas Pemerdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Buleleng**
di-

Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama	: Ketut Mei Astari
NIM.	: 2117051199
Fakultas	: Ekonomi
Prodi	: S1 Ekonomi
No Wa	: 085964179514

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,



Ni Made Suci
NIP. 196810291993032001



Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia

Lampiran 2. Surat Ekspedisi Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET,
TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
Jalan Udayana Singaraja 81116, Kampus Tengah Singaraja Bali
Telp: (0362) 26830. e-mail:jur.ekonomi.akuntansi@undiksha.ac.id

SURAT EKSPEDISI

No	Nama BUMDes	Alamat	No. HP	Tanda Tangan
1	BUMDES PRAJA SIDHI YUDANA	BP. PASEK, DESA KUPATAMBAHAN	085939327882	
2	BUMDES VALLY KADYA LESTARI	BP. KELODAN DESA BENGKALA	081 809 106 413	
3	BUMDes ANITA MOI BILA	DESA BILA	087762391037	
4	BUMDes KUSUMA GIRI AMERTA	TAMBLANG	087843548380	
5	BUMDes KERTA WINANGUN SARI	DESA DEPEHA	085238003257	



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET,
TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
Jalan Udayana Singaraja 81116, Kampus Tengah Singaraja Bali
Telp: (0362) 26830. e-mail:jur.ekonomi.akuntansi@undiksha.ac.id

6	BUMDESA GIRI AMERTHA SADHU	DESA BOH TITLING	087762 794323	
7	Bumdesa Karya Sari Pakisan	Desa Pakisan	083114251859	
8	Bumdesa Anugrah Amertha Buhni	Desa Nengening	082146407790	
9	Bumdesa Mandala Giri Amertha	Desa Tajuri	081907088745	
10	Bumdesa Tunjung Meta	Desa Tunjung	087762 613 70	
11	Bumdesa Santhi Amerta	Desa Bukt	087863 089 78	

Lampiran 3. Kuesioner Penelitian

SURAT PERMOHONAN PENGISIAN KUESIONER PENELITIAN

Perihal : Permohonan Pengisian Kuesioner
Lampiran : 1 (Satu) Berkas

Kepada Yth.

Bapak/Ibu/Saudara/I Respondens Pengawas, Ketua, Sekretaris, Bendahara serta Karyawan BUMDes di Kecamatan Kubutambahan.

Dengan Hormat,

Berhubungan terkait implementasi kajian guna menyusun skripsi dengan berjudul ***“Ineffective Monitoring, Sistem Pengendalian Internal, dan udaya Organisasi Terhadap Kinerja Keuangan BUMDes Kecamatan Kubutambahan”*** melalui kuesioner berikut, saya:

Nama : Ketut Mei Astari
NIM : 2117051199
Program Studi : S1 Akuntansi
Jurusan : Ekonomi dan Akuntansi
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Universitas Pendidikan Ganesha

Mengajukan permohonan kesanggupan Bapak/Ibu/Saudara/I ditujukan memberikan kesempatan dalam melengkapi kuesioner terlampir dengan lengkap, faktual, dan apa adanya berdasarkan kondisi yang dialami.

Kajian yang dijalankan berfungsi guna keperluan penyusunan skripsi, oleh karena keseluruhan informasi serta respon Bapak/Ibu/Saudara/I semata-mata dimanfaatkan dalam keperluan pengkajiannya. Informasi serta respon Bapak/Ibu/Saudara/I isikan sangat bermakna guna melancarkan kajian saya.

Demikianlah permohonan ini, untuk kontribusi serta pertolongan Bapak/Ibu/Saudara/I yang tersalurkan, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

Ketut Mei Astari

LEMBAR KUESIONER

IDENTITAS RESPONDEN

Diperkenankan melakukan pengisian identitas berikut secara faktual serta menyeluruh beserta melengkapi dengan simbol check list (√) pada bagian yang tersedia.

1. Nama :
2. Jabatan :
3. Jenis Kelamin :
☐ Laki-laki ☐ Perempuan
4. Usia :
☐ 20-30 Tahun ☐ 31-40 Tahun
☐ 41-50 Tahun ☐ > 50 Tahun
5. Pendidikan Terakhir :
☐ SMA/SMK ☐ Sarjana (S1)
☐ Diploma ☐ Magister (S2)

Bagian II : Petunjuk Pengisian Kuesioner

- 1) Diharapkan kesanggupan Bapak/Ibu/Saudara/I guna melengkapi tiap-tiap elemen pernyataan yang terkandung dalam kuesioner berikut secara menyeluruh serta menjadi opsi sesuai berdasar pandangan Bapak/Ibu/Saudara/I melalui pengisian simbol check list (√) di kolom tersedia.
- 2) Dalam satu pernyataan hanya diperbolehkan dilengkapi sebuah pilihan.
- 3) Isilah respon secara apa adanya.
- 4) Kami memberi jaminan menjaga rahasia opsi pilihan anda.

Keterangan :

- SS : Sangat Setuju
 S : Setuju
 N : Netral
 TS : Tidak Setuju
 STS : Sangat Tidak Setuju

KUESIONER PENELITIAN

No	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
	Kinerja Keuangan (Y)					
1	Hasil menjual serta layanan usaha BUMDes mengalami peningkatan tiap bulan.					
2	Jumlah konsumen terus bertambah setiap bulan.					
3	Laba usaha BUMDes semakin meningkat di tiap bulan.					
4	BUMDes tak lagi memerlukan kreditbank guna operasionalnya menjalankan usaha.					
5	BUMDes menerima peluang dari instansi finansial serta lainnya guna meningkatkan usahanya.					
6	Permodalan BUMDes terus bertambah tiap bulan.					
7	Banyaknya pelamar yang tertarik bekerja di BUMDes.					
8	Tiap tahunnya, BUMDes memperbanyak pekerja sebab kegiatan usaha yang semakin meningkat.					
9	Pemasaran BUMDes dijalankan pada kawasannya serta domestik.					
10	Konsumen tak sertamerta berasal dari kawasan kisarannya, tetapi jua di kawasan luar.					

No	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
	<i>Ineffective Monitoring (X1)</i>					
1	Adanya pengklasifikasian kewajiban bersesuaian atas penetapan di BUMDes tempat saya bekerja					
2	BUMDes memiliki pengawasan yang baik					
3	BUMDes memeriksa dan mengawasi semua dokumen secara optimal.					
4	Guna mendapati perolehan performa, senantiasa dijalankan pengevaluasian di tiap bulan.					
5	Sebelum menjalani pekerjaann senantiasa melakukan pertemuan guna					

	membahas tatanan, peraturan, hukuman, ketetapan, deskripsi kerjaan, kewenangan, serta tanggungjawabnya.					
6	BUMDes melaksanakan pemasaran di tingkat lokal serta nasionalnya.					
7	Konsumen tidak hanya berasal dari kawasan kisarannya, tetapi juga di kawasan luar.					

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
Sistem Pengendalian Internal (X2)						
Lingkungan Pengendalian (Control Environment)						
1	Di BUMDes kami, penerapan wewenang dan tanggung jawab BUMDes kami rasakan penting.					
2	BUMDes memiliki struktur organisasi, pemisahan tugas dan tanggungjawab yang tertulis dan jelas.					
3	BUMDes memiliki standar operasional prosedur yang rinci dan jelas.					
Penilaian Resiko (Risk Assesment)						
4	Di BUMDes kami, bila laporan keuangan diterbitkan maka otoritas transaksi harus dilaksanakan dan bukti pendukung harus disertakan.					
5	BUMDes menentukan tujuan organisasi yang jelas agar penilaian risiko masing-masing tujuan dapat dilakukan.					
6	Di BUMDes kami identifikasi masalah dan kendala dalam kinerja sangat diperhatikan.					
Aktivitas Pengendalian (Control Activities)						
7	Terdapat pemisahan tugas dan wewenang antar fungsi dalam BUMDes.					
8	Semua transaksi tercatat dengan baik dan ada pengawasan pada BUMDes.					
9	Dilakukan pencatatan aset secara berkala.					
Komunikasi dan Informasi (Information and Communication)						
10	Informasi dan komunikasi antar pengurus,					

	pengawas, anggota dan pengelola di BUMDes kami telah berjalan dengan baik.					
11	Arsip dokumen disimpan pada tempat yang aman seperti bebas dari api dan banjir.					
Aktivitas Pengawas (Monitoring Activities)						
12	Di BUMDes kami, pemantauan prosedur atas aktivitas operasional selalu dilakukan.					
13	Evaluasi atas aktivitas operasional untuk menilai pelaksanaan pengendalian (misalnya, derajat keamanan kas, persediaan dan asset lainnya) dilakukan secara terus menerus.					

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
Budaya Organisasi (X3)						
1	Dalam bekerja saya dituntut untuk berfikir inovatif dan berani dalam mengambil risiko.					
2	Setiap kali melakukan pekerjaan saya selalu mengutamakan kecermatan, analisis, dan perhatian terhadap detail.					
3	Pekerjaan yang saya lakukan memiliki kecenderungan mengutamakan kinerja tim.					
4	Loyalitas saya terhadap tim sangat tinggi.					
5	Saya orang yang bekerja lebih agresif dan kompetitif dari pada santai.					
6	Pekerjaan yang ada selalu menekankan pada kestabilan.					

Lampiran 4. Tabulasi Data Kuesioner

No Responden	<i>Inefective Monitoring (X1)</i>							Total X1
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	
1	5	4	4	5	5	4	4	31
2	5	4	4	5	5	4	4	31
3	5	4	4	5	5	4	4	31
4	1	1	1	1	1	1	1	7
5	2	2	2	2	2	2	2	14
6	3	3	3	3	3	3	3	21
7	1	1	1	1	1	1	1	7
8	4	5	4	4	4	4	4	29
9	5	4	5	5	4	4	4	31
10	4	4	4	4	4	4	4	28
11	4	4	4	4	4	4	4	28
12	4	4	4	4	4	4	4	28
13	1	1	1	1	1	1	1	7
14	2	2	2	2	2	2	2	14
15	1	1	1	1	1	1	1	7
16	2	2	2	2	2	2	2	14
17	5	5	5	5	5	5	5	35
18	1	1	1	1	1	1	2	8
19	2	3	4	4	4	1	1	19
20	3	3	3	3	3	3	2	20
21	3	3	3	3	3	3	3	21
22	4	4	4	4	4	4	4	28
23	4	4	4	4	4	4	4	28
24	5	5	5	5	4	5	5	34
25	5	5	5	5	5	5	5	35
26	5	5	5	5	5	5	5	35
27	4	5	5	4	4	4	4	30
28	5	5	5	5	5	5	5	35
29	5	5	5	5	5	5	5	35
30	4	4	4	4	4	4	4	28
31	5	5	5	5	4	4	5	33
32	5	5	5	5	4	4	5	33
33	4	4	4	4	4	4	4	28
34	5	5	5	5	5	5	5	35
35	5	5	5	5	5	5	5	35
36	4	4	4	4	4	4	5	29
37	5	5	5	5	4	4	4	32
38	4	4	4	4	4	4	4	28
39	5	5	5	5	5	5	5	35

40	4	4	4	4	4	4	4	28
41	5	5	5	3	4	4	4	30
42	4	4	4	4	4	4	4	28
43	4	4	4	4	4	4	4	28
44	1	1	1	1	4	1	1	10
45	4	4	4	4	4	4	4	28
46	4	4	5	4	4	4	4	29
47	4	4	4	5	4	4	4	29
48	4	4	4	4	4	4	4	28
49	4	4	4	4	4	4	4	28
50	4	4	4	5	4	4	4	29
51	4	4	4	5	4	4	4	29
52	4	5	5	5	4	4	5	32
53	4	5	5	5	4	4	5	32
54	4	5	5	5	4	4	5	32
55	4	5	5	5	4	4	5	32
56	5	5	5	5	4	5	5	34
57	5	5	5	5	4	5	5	34
58	5	5	5	5	4	5	5	34
59	5	5	5	5	4	5	5	34
60	5	5	5	5	4	5	5	34
61	5	5	5	5	4	5	5	34
62	5	5	5	5	4	5	5	34
63	4	4	4	5	4	4	5	30
64	4	4	4	4	4	4	4	28
65	4	4	4	4	4	4	4	28
66	2	3	4	1	5	5	5	25
67	4	4	4	4	4	5	5	30
68	4	4	4	4	4	4	4	28
69	5	5	5	5	4	5	5	34
70	5	4	4	5	4	4	4	30
71	5	4	4	4	4	4	4	29
72	4	5	5	4	4	4	4	30
73	4	4	4	4	4	4	4	28
74	1	2	3	4	5	4	4	23
75	4	5	5	4	4	4	4	30
76	5	5	4	4	4	5	5	32
77	5	4	4	5	4	4	4	30

No	Sistem Pengendalian Internal (X2)													Total
Responden	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2
1	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	60
2	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	60
3	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	60
4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	60
5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	60
6	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	61
7	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	59
8	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	53
9	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	61
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
14	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	52
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
17	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	61
18	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	57
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	64
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	54
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	54

49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
50	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	52
51	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	52
52	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	59
53	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	59
54	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	59
55	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	59
56	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
57	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
58	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
59	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
61	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
62	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
63	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	58
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
66	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
67	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	61
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
69	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	62
70	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	60
71	5	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	5	5	56
72	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	54
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	54

74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	54
75	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	54
76	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	59
77	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	60



No Responden	Budaya Organisasi (X3)						Total X3
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	
1	5	5	5	5	5	5	30
2	5	5	5	5	5	5	30
3	5	5	5	5	5	5	30
4	5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	5	30
6	5	5	4	5	4	4	27
7	4	5	5	5	4	4	27
8	4	4	4	4	3	3	22
9	4	4	4	4	3	3	22
10	4	4	4	4	4	4	24
11	4	4	4	4	4	4	24
12	4	4	4	4	4	4	24
13	4	4	4	4	4	4	24
14	4	4	4	4	4	4	24
15	4	4	4	4	4	4	24
16	4	4	4	4	4	4	24
17	4	4	5	4	4	4	25
18	4	4	4	4	4	4	24
19	5	5	5	5	4	5	29
20	4	4	5	5	4	5	27
21	4	4	4	4	3	4	23
22	2	4	4	4	4	4	22
23	2	4	4	4	4	4	22
24	4	5	5	5	5	4	28
25	4	4	4	4	4	4	24
26	4	4	4	4	3	3	22
27	4	4	4	4	4	4	24
28	3	4	4	3	4	4	22
29	4	4	4	4	4	3	23
30	4	4	4	4	3	3	22
31	5	5	5	4	4	4	27
32	5	4	4	4	4	4	25
33	4	4	4	4	4	4	24
34	5	5	5	5	5	5	30
35	4	5	4	4	4	4	25
36	5	4	5	4	4	4	26
37	4	5	5	5	4	4	27
38	4	4	4	4	4	4	24
39	5	5	5	5	5	5	30
40	4	4	4	4	4	4	24
41	4	4	4	4	3	3	22

42	4	4	4	4	3	4	23
43	4	4	4	4	4	4	24
44	1	1	4	4	4	1	15
45	4	4	4	4	4	4	24
46	4	4	4	4	4	4	24
47	4	4	4	4	4	4	24
48	4	4	4	4	4	4	24
49	4	4	4	4	4	4	24
50	4	4	4	4	4	4	24
51	4	4	4	4	4	4	24
52	4	4	4	5	4	4	25
53	4	4	4	5	4	4	25
54	4	4	4	5	4	4	25
55	4	4	4	5	4	4	25
56	5	5	5	5	5	5	30
57	4	5	5	5	5	5	29
58	5	5	5	5	5	5	30
59	5	5	5	5	5	5	30
60	5	5	5	5	5	5	30
61	4	5	5	5	4	4	27
62	4	4	4	4	4	4	24
63	4	4	4	4	4	4	24
64	4	4	4	4	4	4	24
65	5	5	5	5	5	5	30
66	4	4	4	4	4	4	24
67	4	4	4	4	4	4	24
68	5	5	5	5	5	5	30
69	3	4	4	4	4	4	23
70	5	5	5	5	5	5	30
71	4	4	4	4	4	4	24
72	4	4	4	4	4	4	24
73	2	4	4	4	4	4	22
74	2	4	4	4	4	4	22
75	4	4	4	4	4	4	24
76	4	5	5	5	4	4	27
77	5	5	5	5	5	5	30

No Responden	Kinerja Keuangan (Y)										Total Y
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	
1	5	5	5	5	4	5	4	5	5	3	46
2	5	5	5	5	4	5	4	5	5	3	46
3	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	47
4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	3	46
5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	3	46
6	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	45
7	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	47
8	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	31
9	4	4	4	4	3	5	3	3	2	3	35
10	4	4	2	2	4	4	2	2	4	2	30
11	4	4	2	2	4	4	2	2	4	2	30
12	4	4	2	2	2	4	2	2	4	2	28
13	5	5	5	4	4	4	3	4	4	3	41
14	4	4	4	2	2	4	4	4	4	2	34
15	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	43
16	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	36
17	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
18	5	5	5	5	3	5	4	4	2	5	43
19	5	5	5	5	3	5	5	4	2	5	44
20	5	5	5	5	3	5	4	4	2	5	43
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
22	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	42
23	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	42

24	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	46
25	5	5	5	2	3	5	4	3	4	4	40
26	3	3	3	2	3	5	2	3	3	3	30
27	4	4	4	2	3	3	3	3	4	4	34
28	3	4	4	3	2	3	2	2	3	4	30
29	4	4	4	2	2	4	2	2	3	4	31
30	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	33
31	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	35
32	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	35
33	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	38
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
35	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	38
36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
38	4	5	4	3	4	4	4	3	4	5	40
39	5	5	4	4	5	5	5	2	4	5	44
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
41	4	5	2	4	5	4	4	3	4	4	39
42	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	36
43	5	5	5	2	4	4	3	3	3	2	36
44	4	4	1	5	4	5	4	2	4	4	37
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
46	4	4	4	2	4	4	2	2	3	2	31
47	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	37
48	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	38

49	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	38
50	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	37
51	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	37
52	4	4	4	2	5	4	2	4	4	2	35
53	4	4	4	2	5	4	2	4	4	2	35
54	4	4	4	2	5	4	2	4	4	2	35
55	4	4	4	2	5	4	2	4	4	2	35
56	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	48
57	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	49
58	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	46
59	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	47
60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
61	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
63	4	2	3	1	2	4	2	3	2	2	25
64	4	3	4	2	3	3	2	2	3	3	29
65	4	3	4	2	4	4	2	2	3	3	31
66	4	3	4	2	4	4	2	2	2	2	29
67	3	3	4	2	3	4	2	3	3	3	30
68	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	33
69	5	5	5	2	3	4	2	2	3	3	34
70	5	5	5	5	4	5	4	5	5	3	46
71	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	38
72	4	4	4	2	3	3	3	3	4	4	34
73	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	42

74	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	42
75	4	4	4	2	3	3	3	3	4	4	34
76	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	47
77	5	5	5	5	4	5	4	5	5	3	46



Lampiran 5. Analisis Deskriptif

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Ineffective Monitoring	77	7,00	35,00	27,6883	7,50659
Sistem Pengendalian Internal	77	48,00	65,00	57,1948	5,12229
Budaya Organisasi	77	15,00	30,00	25,3117	2,97472
Kinerja Keuangan	77	25,00	50,00	38,6234	6,04596
Valid N (listwise)	77				



Lampiran 6. Uji Kualitas Data

1. Variabel Ineffective Monitoring (X1)

		Correlations							Total_X1
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	
X1.1	Pearson Correlation	1	,920**	,879**	,881**	,721**	,858**	,832**	,937**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77	77
X1.2	Pearson Correlation	,920**	1	,967**	,873**	,749**	,882**	,890**	,964**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77	77
X1.3	Pearson Correlation	,879**	,967**	1	,875**	,796**	,877**	,883**	,962**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77	77
X1.4	Pearson Correlation	,881**	,873**	,875**	1	,762**	,798**	,813**	,922**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77	77
X1.5	Pearson Correlation	,721**	,749**	,796**	,762**	1	,813**	,774**	,853**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77	77
X1.6	Pearson Correlation	,858**	,882**	,877**	,798**	,813**	1	,955**	,946**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77	77
X1.7	Pearson Correlation	,832**	,890**	,883**	,813**	,774**	,955**	1	,942**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77	77
Total_X1	Pearson Correlation	,937**	,964**	,962**	,922**	,853**	,946**	,942**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	77	77	77	77	77	77	77	77

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,975	7

2. Variabel Sistem Pengendalian Internal

		Correlations													
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	Total_X2
X2.1	Pearson Correlation	1	,541**	,497**	,668**	,635**	,562**	,494**	,597**	,495**	,862**	,674**	,739**	,421**	,836**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77
X2.2	Pearson Correlation	,541**	1	,823**	,481**	,470**	,620**	,706**	,421**	,422**	,400**	,287*	,261*	,323**	,682**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,011	0,022	0,004	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77
X2.3	Pearson Correlation	,497**	,823**	1	,529**	,571**	,521**	,616**	,524**	,519**	,395**	,240*	,251*	,374**	,693**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,035	0,027	0,001	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77
X2.4	Pearson Correlation	,668**	,481**	,529**	1	,787**	,413**	,575**	,712**	,731**	,507**	,276*	,436**	,321**	,761**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,015	0,000	0,004	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77
X2.5	Pearson Correlation	,635**	,470**	,571**	,787**	1	,480**	,616**	,775**	,748**	,551**	,417**	,571**	,336**	,812**

X2.11	Pearson Correlation	,674**	,287*	,240*	,276*	,417**	,447**	,361**	,507**	,415**	,747**	1	,718**	,605**	,687**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,011	0,035	0,015	0,000	0,000	0,001	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77
X2.12	Pearson Correlation	,739**	,261*	,251*	,436**	,571**	,521**	,407**	,577**	,519**	,818**	,718**	1	,540**	,750**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,022	0,027	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77
X2.13	Pearson Correlation	,421**	,323**	,374**	,321**	,336**	,552**	,515**	,333**	,290*	,477**	,605**	,540**	1	,614**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,004	0,001	0,004	0,003	0,000	0,000	0,003	0,011	0,000	0,000	0,000		0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77
Total_X2	Pearson Correlation	,836**	,682**	,693**	,761**	,812**	,750**	,794**	,829**	,789**	,841**	,687**	,750**	,614**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,937	13



3. Variabel Budaya Organisasi

		Correlations						
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	Total_X3
X3.1	Pearson Correlation	1	,697**	,553**	,517**	,434**	,628**	,797**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77
X3.2	Pearson Correlation	,697**	1	,713**	,657**	,564**	,787**	,887**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77
X3.3	Pearson Correlation	,553**	,713**	1	,757**	,689**	,638**	,845**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77
X3.4	Pearson Correlation	,517**	,657**	,757**	1	,641**	,594**	,808**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77
X3.5	Pearson Correlation	,434**	,564**	,689**	,641**	1	,736**	,792**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77
X3.6	Pearson Correlation	,628**	,787**	,638**	,594**	,736**	1	,881**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77
Total_X3	Pearson Correlation	,797**	,887**	,845**	,808**	,792**	,881**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	77	77	77	77	77	77	77

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,905	6



4. Variabel Kinerja Keuangan (Y)

		Correlations										
		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Total_Y
Y1	Pearson Correlation	1	,775**	,610**	,439**	0,194	,577**	,443**	,345**	,373**	,249*	,674**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,000	0,092	0,000	0,000	0,002	0,001	0,029	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77
Y2	Pearson Correlation	,775**	1	,544**	,543**	,292**	,490**	,541**	,396**	,463**	,394**	,750**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,000	0,010	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77
Y3	Pearson Correlation	,610**	,544**	1	,323**	0,087	,347**	,325**	,508**	0,181	,258*	,591**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,004	0,450	0,002	0,004	0,000	0,115	0,023	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77
Y4	Pearson Correlation	,439**	,543**	,323**	1	,384**	,613**	,813**	,644**	,448**	,610**	,859**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,004		0,001	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77
Y5	Pearson Correlation	0,194	,292**	0,087	,384**	1	,300**	,387**	,430**	,482**	0,145	,521**
	Sig. (2-tailed)	0,092	0,010	0,450	0,001		0,008	0,001	0,000	0,000	0,209	0,000

Total_Y	Pearson Correlation	,674**	,750**	,591**	,859**	,521**	,697**	,857**	,769**	,614**	,629**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,878	10



Lampiran 7. Uji Asumsi Klasik

1. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		77
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0,0000000
	Std. Deviation	4,51790987
Most Extreme Differences	Absolute	0,082
	Positive	0,038
	Negative	-0,082
Test Statistic		0,082
Asymp. Sig. (2-tailed) ^c		,200 ^d

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

2. Uji Multikoleniaritas

Coefficients^a

		Collinearity Statistics	
Model		Tolerance	VIF
1	<i>Ineffective Monitoring</i>	0,968	1,034
	Sistem Pengendalian Internal	0,765	1,308
	Budaya Organisasi	0,768	1,301

a. Dependent Variable: Kinerja Keuangan

3. Uji Heteroskedastisitas

Correlations

			X1	X2	X3	Unstandardized Residual
Spearman's rho	Ineffective Monitoring	Correlation Coefficient	1,000	,394**	,237*	-0,004
		Sig. (2-tailed)		0,000	0,038	0,975
		N	77	77	77	77
	Sistem Pengendalian Internal	Correlation Coefficient	,394**	1,000	,534**	0,003
		Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,980
		N	77	77	77	77
	Budaya Organisasi	Correlation Coefficient	,237*	,534**	1,000	-0,024
		Sig. (2-tailed)	0,038	0,000		0,838
		N	77	77	77	77
	Unstandardized Residual	Correlation Coefficient	-0,004	0,003	-0,024	1,000
		Sig. (2-tailed)	0,975	0,980	0,838	
		N	77	77	77	77

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Lampiran 8. Pengujian Hipotesis

1. Koefisien Regresi dan Uji t

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-0,375	6,289		-0,060	0,953
	<i>Ineffective Monitoring</i>	-0,202	0,072	-0,251	-2,822	0,006
	Sistem Pengendalian Internal	0,380	0,118	0,322	3,216	0,002
	Budaya Organisasi	0,904	0,203	0,445	4,458	0,000

a. Dependent Variable: Kinerja Keuangan

2. Koefisien Determinasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,665 ^a	0,442	0,419	4,60981

a. Predictors: (Constant), Budaya Organisasi, *Ineffective Monitoring*, Sistem Pengendalian Internal

b. Dependent Variable: Kinerja Keuangan

Lampiran 9. Dokumentasi Penelitian













RIWAYAT HIDUP



Ketut Mei Astari, lahir di Penarukan pada tanggal 18 Mei 2004. Penulis lahir dari pasangan suami istri, Bapak I Nyoman Mangku Dana dan Ibu Ni Ketut Puri Dani. Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Hindu. Saat ini penulis beralamatkan di Desa Penarukan, Kecamatan Buleleng, Kabupaten Buleleng, Provinsi Bali. Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di SD Negeri 2 Penarukan dan lulus pada tahun 2015. Kemudian penulis melanjutkan di SMP Negeri 3 Singaraja dan SMA Negeri 4 Singaraja Jurusan Matematika Ilmu Pengetahuan Alam serta melanjutkan Strata 1 Program Studi S1 Akuntansi di Universitas Pendidikan Ganesha. Pada tahun 2025 penulis telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh *Ineffective Monitoring*, Sistem Pengendalian Internal, dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Keuangan BUMDes Kecamatan Kubutambahan”.

