

**ANALISIS PENGUKURAN *VALUE FOR MONEY* PADA
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA
(APBDES) DALAM MENILAI KINERJA KEUANGAN
PEMERINTAH DESA TELAGA KECAMATAN
BUSUNGBIU KABUPATEN BULELENG TAHUN 2020-2024**

TUGAS AKHIR

**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program Studi Sarjana Terapan
Jurusan Ekonomi dan Akuntansi**

**Oleh
Ni Komang Winda Puspawati
NIM 2257023014**

**PRODI SARJANA TERAPAN PROGRAM AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2025

TUGAS AKHIR

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA TERAPAN**

Menyetujui,

Pembimbing I,



Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197912062008122001

Pembimbing II,



Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197105101999032001

Tugas akhir ini oleh Ni Komang Winda Puspawati ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 06 Mei 2025

Dewan Penguji,



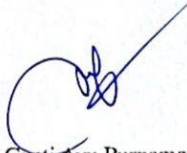
Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si
NIP. 197912062008122001

(Ketua)



Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197105101999032001

(Anggota)



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197911042008122003

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana terapan

Pada:

Hari : Selasa
Tanggal : 06 Mei 2025

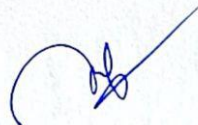
Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197911042008122003

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Analisis Pengukuran *Value For Money* Pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Dalam Menilai Kinerja Keuangan Instansi Pemerintah Desa Telaga Kecamatan Busungbiu Kabupaten Buleleng Tahun 2020-2024” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 14 Mei 2025

Yang membuat pernyataan,



Ni Komang Winda Puspawati

PRAKATA

Puji Syukur peneliti panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan Rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini yang berjudul **“Analisis Pengukuran *Value For Money* Pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Dalam Menilai Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Telaga Tahun 2020-2024”** tepat pada waktunya. Tugas Akhir ini disusun guna memenuhi persyaratan untuk memenuhi gelar Sarjana Terapan pada Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Program studi Sarjana Terapan Program Akuntansi Sektor Publik, Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja.

Dalam proses penyusunan Tugas Akhir ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih memiliki banyak kekurangan baik dari segi penjabaran kata maupun kalimat yang terdapat didalamnya. Tugas Akhir ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dukungan moral atau material dari berbagai pihak. Sehubungan dengan hal tersebut maka pada kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.

4. Ibu Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak., selaku Koordinator Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik Universitas Pendidikan Ganesha sekaligus Dosen Penguji yang sudah sangat membantu penulis serta memberikan arahan dalam penyelesaian Tugas Akhir dan memenuhi administrasi selama penyusunan Tugas Akhir.
5. Ibu Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E.,Ak.,M.Si selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan serta motivasi untuk penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
6. Ibu Dr. Lucy Sri Musmini, S.E.,M.Si.,Ak, selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah meluangkan waktu untuk memberikan masukan dan arahan serta motivasi untuk penulis selama penyusunan Tugas Akhir.
7. Bapak/Ibu Dosen Pengajar Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan materi selama perkuliahan yang tentunya sangat membantu dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
8. Seluruh Staf Pegawai Fakultas Ekonomi yang telah membantu memenuhi kebutuhan administrasi penulis selama masa perkuliahan hingga selesainya penyusunan Tugas Akhir.
9. Seluruh Perangkat Desa Telaga yang telah memberikan kesempatan penulis untuk melakukan penelitian serta memberikan data yang diperlukan dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
10. Teristimewa kedua orang tua penulis yang tersayang I Nyoman Suastika dan Ani Gustriani yang senantiasa memberikan kasih sayang terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan penulis hingga saat ini dan selalu memberikan doa,

semangat dan motivasi selama penulis menyelesaikan studi ini. Semoga penulis bisa selalu menjadi kebanggaan kalian.

11. Kepada kedua kakak tersayang, Vina Agustini dan Dina Arisna yang tak pernah lelah memberikan masukan berharga, dukungan moral yang tak ternilai, dan semangat yang membara demi keberhasilan studi ini, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya. Rasa sayang dan hormat penulis untuk kalian berdua tak terhingga. Serta Ponakan tersayangku Indra, terimakasih karena selalu membuat hari-hari penulis semangat dan penuh tawa.
12. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, Putu Tegar Ari Prasetya yang senantiasa mendengarkan keluh kesah penulis, memberikan semangat, motivasi, pengingat dan menemani penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini. Semoga kita berdua bisa menjadi kebanggaan keluarga kita.
13. Putu Voni Sudartini sahabat dan partner penulis yang selalu ada untuk membantu dan memberikan motivasi selama penyusunan Tugas Akhir. Terimakasih atas kebersamaanya selama perkuliahan hingga menyelesaikan studi ini.
14. Sahabat penulis BossMeeting dan KajeKaje yang sudah memberikan semangat dan selalu meluangkan waktu untuk menghibur penulis selama penyusunan Tugas Akhir. Terimakasih sudah selalu ada walaupun raga kita jauh.
15. Teman-teman mahasiswa Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik tahun 2021 yang telah memberikan banyak informasi serta dukungan dari awal semester hingga saat ini.

16. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dorongan dalam memperlancar proses penyusunan Tugas Akhir ini.
17. Terakhir, untuk diri saya sendiri Ni Komang Winda Puspawati seorang anak bungsu yang berumur 21 tahun yang keras kepala tetapi terkadang sifatnya seperti anak kecil pada umumnya. Terimakasih untuk segala perjuangan, kesabaran dan ketekunan yang telah dilalui dalam setiap langkah yang penuh tantangan ini. Terimakasih sudah kuat melewati semua lika-liku perkuliahan yang tidak pernah ada dikeinginan saya dulu. Saya bangga kepada saya sendiri pada akhirnya bisa berada di fase yang sekarang ini, untuk kedepannya raga yang kuat, hati yang selalu tegar, mari bekerjasama untuk berkembang menjadi pribadi yang jauh lebih baik lagi. Berbahagialah selalu dimanapun dan kapanpun kami berada. Winda, rayakan lah selalu kehadiranmu, jadilah bersinar dimanapun kamu memijakkan kakimu.

Penulis menyadari banyak kekurangan pada Tugas Akhir ini yang disebabkan karena keterbatasan pengetahuan penulis yang masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun sebagai penyempurna tugas akhir ini. Penulis berharap tugas akhir ini bisa bermanfaat bagi semua pihak.

Singaraja, 18 Maret 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKATA.....	vi
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	11
1.3 Pembatasan Masalah	11
1.4 Rumusan Masalah	12
1.5 Tujuan Penelitian.....	12
1.6 Manfaat Penelitian.....	13
 BAB II KAJIAN PUSTAKA	 15
2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	15
2.2 Landasan Teori	21
2.2.1 Value For Money	21
2.2.2 Penilaian Kinerja Keuangan	26
2.2.3 Pemerintah Desa	26
2.2.4 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes)	27
2.3 Kerangka Berpikir	29
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 36
3.1 Rancangan Penelitian	36

3.2 Lokasi Penelitian	40
3.3 Subjek dan Objek Penelitian	40
3.4 Populasi dan Sampel	40
3.5 Jenis dan Sumber Data	41
3.6 Metode Pengumpulan Data	42
3.7 Teknik Analisis Data	43
3.8 Pengecekan Keabsahan Data.....	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	51
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	51
4.1.1 Sejarah Desa	51
4.2 Demografi.....	52
4.2.1 Data Penduduk.....	53
4.2.2 Visi dan Misi.....	53
4.2.3 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Telaga	54
4.3 Deskripsi Hasil Penelitian	56
4.3.1 Deskripsi Data Penelitian	56
4.3.2 Hasil Analisis Pengukuran <i>Value For Money</i>	63
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian	69
4.4.1 Penerapan <i>Value For Money</i> Pada Pemerintah Desa Telaga tahun 2020-2024	69
4.4.2 Analisis Kinerja Keuangan Dengan Menggunakan Pengukuran <i>Value For Money</i>	74
4.4.3 Strategi yang Diterapkan untuk Mengoptimalkan Penggunaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes)	81
BAB V PENUTUP.....	84
5.1 Rangkuman.....	84

5.2 Simpulan.....	86
5.3 Saran	88
DAFTAR RUJUKAN	90
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	93



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1. 1 Laporan Anggaran dan Realisasi Pendapatan Desa Telaga Tahun 2020-2024.....	8
Tabel 1. 2 Laporan Anggaran dan Realisasi Belanja Desa Telaga Tahun 2020-2024	8
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	15
Tabel 2.2 Kriteria Ekonomis	24
Tabel 2.3 Kriteria Efisiensi	25
Tabel 2.4 Kriteria Efektivitas	26
Tabel 3. 1 Rumus Ekonomi.....	45
Tabel 3. 2 Rumus Efisiensi.....	45
Tabel 3. 3 Rumus Efektivitas	46
Tabel 4. 1 Rincian Anggaran dan Realisasi Pendapatan Desa Telaga Tahun 2020-2024.....	57
Tabel 4. 2 Rincian Anggaran dan Realisasi Belanja Desa Telaga Tahun 2020-2024	60
Tabel 4. 3 Hasil Persentase Pengukuran Ekonomi Pemerintah Desa Telaga Tahun 2020-2024	64
Tabel 4. 4 Hasil Persentase Pengukuran Efisiensi Pemerintah Desa Telaga Tahun 2020-2024	66
Tabel 4. 5 Hasil Persentase Pengukuran Efektivitas Pemerintah	68
Tabel 4. 6 Hasil Analisis Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) melalui Pengukuran Value For Money dalam Menilai Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Telaga Tahun 2020-2024	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	35
Gambar 3. 1 Rancangan Penelitian	39
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Telaga	55



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Terkait Penelitian	94
Lampiran 02. Transkrip Wawancara Peneliti	95
Lampiran 03. Dokumentasi Penelitian	116
Lampiran 04. Data Penelitian	118

